

# 逆势而上脱困境

记者 杜娟娥 通讯员 谢毅

年初突如其来的疫情,让东兴铝业公司“两头在外”的区域劣势凸显,铝价遭遇“断崖式”下跌,企业遇到了前所未有的冲击和困难。

大企业如何发挥“大块头”作用,如何降成本、保盈利,为酒钢的生存发展助一臂之力?几双眼睛盯着东兴铝业公司。

6个月过去了,在集团公司安全生产运行调度会上,一条让人振奋的消息传出——东兴铝业公司铝成本同比下降1572元/吨,创2017年以来的最好成绩,为集团公司整体盈利水平的提升奠定了坚实基础。铝产品市场价格大幅下跌,电解铝行业一片惨淡,但东兴铝业公司效益却在惊奇地“逆生长”,其背后的秘诀是什么?

## 让“铁杠杠”开花结果

走进东兴铝业公司办公楼,楼梯口“党建引领”的红色大字赫然醒目,墙上展示着今年以来该公司紧盯提质增效目标,积极落实“拓存创增”方案的一幅幅工作照。

楼上各个办公室的门都敞开着,里面的人有的在打电话,有的眉头紧锁盯着电脑屏幕,有的讨论着手头的方案,外人到来,都没有打扰到他们的正常工作,偶尔出入办公室的人也是行色匆匆,近乎小跑的节奏。

一人打完电话,又拿起计算器一遍遍核算,关于经营计划的数字,一点都不含糊。在东兴铝业公司生产运行处,预算科科长邓建磊与办公室的人正认真核算着一组数据。

今年以来,东兴铝业公司强化预算管理,推行“阿米巴”经营模式,缩小成本管控及核算单元,深入推动

利润中心建设、作业区成本中心建设、职能部门费用中心建设。生产运行处严格贯彻该公司“对外向市场索取超额效益,对内降低成本创造效益”的经营理念,“原材料采购价格必须低于市场平均价格,产品价格必须高于市场平均价格,各类非生产性费用在拓存创增目标下降20%的基础上,再继续下降15%。”这“铁杠杠”是盈利的关键,不能破。

“以前月生产经营计划下发后,就等着月底看实际经营结果。今年以来,我们强化精细化管理,实行日跟踪监控、周总结分析,哪一部分不在控制范围内,就及时进行调整,分析制定应对策略。”该公司生产运行处处长刘文忠说。

将绩效考核与指标完成直接挂钩,压力直通各经营主体创新管理,狠抓成本费用管控。在销售遇挫的情况下,“种下”的压力竟然“开花结果”,该公司陇西分公司转变思路就近消耗铝液,产品一度实现100%就地转化,降本成效显著。

“推进阿米巴最小核算单元管理,划小划细成本指标,实现成本分级管控、分类核算,以小保大。”一项项管理措施的推行,使得该公司上半年物料消耗平均降低11%,能耗指标平均降低3%,促进制造费用同比降低60元/吨。

与此同时,东兴铝业公司大力推行“节约一滴水,一张纸”降本节支活动,办公楼采取集中打水取代各自烧水,推行无纸化办公,厂区自主绿化,差旅费审批限额等一系列措施,有效降低了各项非生产性费用。同时通过开展对标,优化工艺条件实现关键技术指标提升,通过改变物流运输策略,进一步降低成本。

“面对年初6亿元氧化铝预付款和4亿多元的存货占用资金,我们采取高低利率置换、资金日头寸管理、及时付款博弈价格等资金运作措施,上半年累计利息

负债规模同比下降12亿元,有效降低了财务费用。”该公司财务处资金管理相关负责人介绍。

提高经营核算意识,在东兴铝业公司形成了浓厚氛围……

## 抢抓时机“快准狠”

东兴铝业公司原料采购有氧化铝、炭块、氟化盐等,这三大原料采购成本决定着整个生产成本的高低。在年初召开的经营小组会议上,所有人眉头紧锁,关乎企业经营成败的决策,需要精准判断。经过对近几年氧化铝价格曲线和当前国内宏观经济走势谨慎分析后,“买”的声音传出来,掷地有声。

做出“买”的决定的时候,正值二月份受疫情影响,原料价格陷入低谷的时候。在疫情最吃紧的阶段,该公司党委领导班子不仅发挥党委把方向、管大局、保落实的作用,更是一级带着一级干,各职能部门人员丝毫不敢懈怠,工作任务的紧迫感层层传导开来。简短且高频次的经营小组会议,彻底解决了等待上会和议而不决的拖沓现象。

上半年,东兴铝业公司对氧化铝采取了2、3月份价格低谷增采,4、5月份价格高峰少采的经营策略,实现创效1100余万元。同时,顶住各方压力,在氧化铝市场价格逼近供应商成本线时,火力全开增加储备,截至6月末氧化铝储备量远超正常储备,完全能够满足生产需求。目前,氧化铝市场价格快速上涨,氧化铝增储创效成果显著。

在遵循“硬杠杠”的前提下,有力择机采购,产生的价格差让企业赚了一笔。至此,东兴铝业公司成本下降取得显著成效的秘诀被揭开。上半年,该公司一改过去经营低迷的局面,实现连续盈利。

## 直通一线

### 运输部顺利完成上半年运输保产任务

本报讯(通讯员 雷海) 宏兴股份公司运输部紧紧围绕“拓存创增”工作目标和生产运输任务,认真落实各项措施,圆满完成了上半年各项运输保产任务。

今年上半年,运输部通过不断加强生产组织、改造线路,优化倒运方案,提高运输效率等措施,全力保障运输生产任务按节点完成。1—6月份,该部完成铁路运输总量2070.1万吨,超计划26.37万吨,同比增加32.79万吨。同时,完成卸车计划兑现率100.2%,完成装车计划兑现率107.5%,各项指标均较去年同期水平。

### 宏电铁合金公司8号矿热炉顺利出铁

本报讯(通讯员 尚宏宇) 宏兴股份公司宏电铁合金公司加大对对标,针对8号矿热炉存在运行周期长、炉壳外扩鼓包变形,以及炉墙砌筑的镁砖松散、炉墙局部温度异常升高等问题,进行升级改造。经过11个月的建设,8号矿热炉日前点火并顺利出铁。据悉,8号矿热炉投产后可实现自动化配料及能量高效转化,为企业高质量完成全年生产经营目标任务提供有力保障。

### 榆钢140吨铁水罐罐龄突破900炉

本报讯(通讯员 田开兵) 宏兴股份公司榆钢公司140吨铁水罐日前下线,罐龄突破900炉,达到922炉。

为提高铁水罐罐龄指标和安全生产指标,降低耐火材料和能源消耗,宏兴股份公司耐材公司榆钢事业部从去年下半年开始,着手对榆钢公司140吨铁水罐进行技术改造。改造过程中,引进铝碳化硅碳质罐壁砖代替原来的铁水罐浇注料,经过近一年的现场跟踪试验和工艺优化,铁水罐罐龄由2019年平均586.08炉提高到2020年上半年的平均833炉,最高罐龄达到922炉。

### 甘肃省二类炼铁工技能大赛在炼铁厂举行

本报讯(通讯员 郭忠山 谢裴裴) 近日,由集团公司工会牵头组织的甘肃省二类炼铁工技能大赛在宏兴股份公司炼铁厂开幕。

经过该厂层层选拔,30名优秀选手脱颖而出,在竞赛中展现实力。此次大赛旨在进一步激发广大职工学技术、练技能的主动性和积极性,提高广大职工的职业技能和整体素质,培养业务精良、技术精湛、作风过硬的技能人才队伍。

### 物流公司嘉峪关运营部上半年经营成效显著

本报讯(通讯员 胡善舒) 物流公司嘉峪关运营部认真贯彻落实生产经营方针,积极开展“拓存创增”工作,不断拓宽新业务渠道,营业收入、经营利润、外部业务收入等均实现了时间过半任务过半。该部全力抓好对外协调,对内组织工作。上半年完成铁精粉公铁联运25.42万吨,精粉运输、球团倒运、钢材贸易较去年相比均有不同程度增加。同时,该部积极拓展酒钢水渣、石灰石外发业务,承接钢坯拉运业务,超计划完成利润指标,为“拓存创增”工作目标的完成奠定了基础。

## 焦化厂酚氰废水达标处理回用项目完工投用

本报讯(记者 杜娟娥) 日前,从宏兴股份公司焦化厂获悉,省列重点项目酚氰废水达标处理回用项目自6月底完工投用以来,废水实现100%回用,各项指标达到相关国家环保标准要求。自此,焦化厂走上了废水资源循环高效利用之路,对促进企业“提质增效、转型升级”双轮驱动和高质量发展具有重要意义。

据了解,焦化厂酚氰废水达标处理回用项目自2018年3月正式启动建设以来,经过土建工程、设备安装,于2019年9月开始系统进水,进行预处理单元、生化处理单元、后处理等环节的系统调试,今年6月底前完成深度处理和回用处理单元的设备单体调试,以及给排水管道、环境设施等建设,最终由酚氰废水达标处理回用项目交付一化产作业区投用生产。

酚氰废水达标处理回用项目主要解决焦化厂生产区域废水处理及资源高效利用问题。其中生化处理单元是焦化废水处理的核心,将90%的有机物和98%的总氮,99%以上的氨氮、挥发酚及氰化物等污染物去除,再通过后续处理工艺技术,最终使废水站70%的水满足炼焦化学工业污染物排放标准,并实现循环再利用,30%回用单元产生的浓盐水达到间接排放标准,用于炼铁系统冲渣等使用。

目前,一化产作业区一方面组织技术人员进行项目投产后工艺优化,将老系统的细菌投加到新系统,使新系统生化菌种的适应性更强,提升生化处理单元出水指标。另一方面进行芬顿系统的经济运行提升工作,将70%的回用水比例逐渐提高,不断提高经济效益。



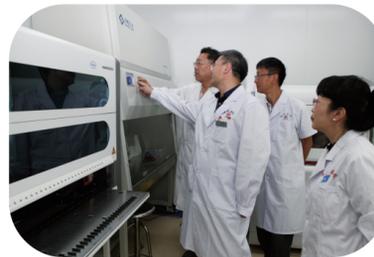
图说新闻

宏兴股份公司产成品服务分公司不锈钢嘉东作业区电磁吊改造项目近日顺利完工并投入使用。此改造项目可有效提高作业效率,降低作业风险和劳动强度。  
罗薇薇 摄



日前,宏兴股份公司炼铁厂大棒线作业区单班产量突破1458吨,日产量突破3940吨,连续9天超额完成日产量计划,为“拓存创增”工作奠定了基础。图为生产场景。  
孙水孝 摄

甘肃省卫健委、甘肃省临床检验中心日前委派省级临床检验专家组到酒钢医院,对该院聚合酶链式反应(PCR)实验室进行现场验收。验收组认为,酒钢医院PCR实验室保持了比较完善的质量保证体系,同意通过技术验收。  
华艳 摄



## 嘉市3家企业通过国家重大工业专项节能监察

本报讯 近日,甘肃省节能监察中心检查组一行对嘉峪关市开展2020年度国家重大工业专项节能监察。酒钢宏兴股份公司、东兴铝业公司、宏达水泥厂3家企业接受专项监察。

此次监察主要为深入贯彻落实国家和甘肃省关于电价政策和节能监察文件精神,通过核查钢铁、水泥、电解铝等行业重点用能企业的产品能耗限额标准执行情况,加强对重点行业、重点工业及重点耗能设备的节能监管,提高企业能耗管理水平,促进企业转型升级。

监察组分别听取了三家企业关于生

产经营和能源消耗的自查汇报,认真查阅各企业相关能耗报表、生产报表、能源管理制度、生产记录,以及设备及能源计量器具台账等方面资料,并深入企业生产现场查看生产工艺流程、主要生产设施设备使用情况。通过现场监察,嘉市3家重点用能企业能耗限额标准指标均达到国家标准,顺利通过核查。  
(臧卓梅)



嘉酒视线

## 公安部明确 32种行为属非法上访

11. 故意伤害他人身体:殴打他人或者故意伤害他人身体,符合《治安管理处罚法》第四十三条规定的,以殴打他人、故意伤害依法予以治安管理处罚;符合《刑法》第二百三十四条规定的,以故意伤害罪追究刑事责任。明知患有艾滋病或者其他严重传染病,故意以撕咬、抓挠等方式伤害他人,符合《刑法》第二百三十四条规定的,以故意伤害罪追究刑事责任。

12. 侮辱诽谤他人:采取口头、书面等方式公然侮辱、诽谤他人,符合《治安管理处罚法》第四十二条第二项规定的,以侮辱、诽谤依法予以治安管理处罚;侮辱、诽谤情节严重,被害人要求公安机关立案侦查的,应当严格执行《公

安部关于严格依法办理侮辱诽谤案件的通知》的规定,除严重危害社会秩序和国家利益的由公安机关立案侦查外,应当将有关案件材料移送人民法院,同时告知被害人自行向人民法院起诉。

13. 威胁他人人身安全:写恐吓信或者以其他方法威胁他人人身安全,或者多次发送侮辱、恐吓或者其他信息,干扰他人正常生活,符合《治安管理处罚法》第四十二条第一项、第五项规定的,以威胁他人安全、发送信息干扰正常生活依法予以治安管理处罚。



政策法规



## 奉献采场不言苦

——记集团公司优秀共产党员司哲

通讯员 闻军年

在宏兴股份公司西沟矿电铲司机、爆破班等工作岗位上,司哲忙碌的身影无处不在。无论在哪个岗位,他都以一名共产党员的标准严格要求自己,凭借过硬的业务能力,解决了多项技术难题,成为职工们学习的榜样。

爆破作业看似简单,实则不然。在爆破作业过程中需要克服许多技术难题,例如水孔装药比较困难、裂隙孔装药过程中炸药容易流失等。司哲担任爆破班长以来,积极学习专业知识,遇到的技术难题被他逐一解决。采场中深孔爆破过程中,水系发育区域频繁出现深度超过5米的水孔,长期以来由于一直沿用传统方式装药,致使装药量达不到设计要求,导致爆破后根底、大块较多,严重影响生产任务的完成。为解决这一难题,司哲查阅大量资料,对比不同矿山对水孔爆破的处理方法,提出预先处理水孔内的水,然后使用牙轮钻空压机吹渣的办法将孔内的水吹出的操作法。该方法实施后,明显改善爆破效果,提高了效率。采场部分区域裂隙发育、裂隙孔装药过程中,炸药容易流失,造成浪

费。针对该问题,司哲对裂隙孔装药过程进行研究,并提报了“中深孔爆破裂隙孔装药技术研究”岗位创新课题,该课题通过对采场裂隙发育区域进行区域划定,明确出采场哪些区域裂隙发育良好,有效解决了裂隙区域爆破质量差的问题。

司哲始终把安全保障作为工作第一要务。爆破作业属于高危作业,容不得一丝马虎,担任爆破班长以来,他从制度入手抓实安全工作,依托风险分级管控、隐患排查治理“双重预防机制”,完善班组安全管理工作,大力推进现场安全监控,确保了班组安全工作零隐患。

采场临时火工品库房作为重点危险场所,一直以来是管控的重点、难点。库房25米范围内设置了钢网围墙,安装了红外报警装置和视频监控,以及人体静电电导器。但是,采场爆破作业却无专门的避炮设施,于是,司哲提出设计制作专门的避炮棚,结束了采场爆破使用设备作为掩体的历史,确保了爆破起爆人员的安全。他还依据有关安全规定,重新对爆破作业流程进行梳理,共查出57项不符合

项,并逐一进行了整改。同时,修订安全操作规程39条,消除安全隐患19项,夯实了班组安全管理基础。

采场爆破除常规作业外,还包含特殊区域的爆破作业。为确保工作万无一失,司哲带领爆破班职工不断开展技术交流,努力学习爆破知识和技能,增强了职工处理问题的能力。西沟矿低品位矿石占比45%左右,为降低低品位矿石损失或贫化严重造成不可回收,司哲带领职工尝试在低品位矿石与纯岩石交界区域采取分穿分爆技术,通过多次爆破工艺试验,取得了较好效果,避免了低品位矿石损失。采场东部位于3100工业场地及卷扬机房正上方,现阶段下不具备开采条件。为保证下一阶段该区域的开采,司哲到现场实地考察,提出在现有预裂爆破技术上进行改进,调整预裂孔孔距,采用逐孔起爆,有效减少了爆破震动及后冲对固定带的破坏,保证了作业安全。

在平凡的工作岗位上,司哲凭借过硬的技术和扎实的工作作风,无怨无悔奉献在采场上,发挥了一名党员应有的作用。