

亮出成绩单 奋力创业绩

宏兴股份公司多措并举打好降本增效“组合拳”

本报讯(通讯员 刘光军)为进一步落实降本增效各项措施,提升企业经营绩效,今年下半年以来,宏兴股份公司聚焦成本费用控制,通过采取用料优化、采购降本、销售增效、压降费用等措施,多措并举打好降本增效“组合拳”,为全面完成下半年生产经营任务奠定坚实基础。

精打细算,挖掘经济配料潜能。宏兴股份公司充分发挥自产矿优势,全力完成自产原矿及镜铁山周边矿输出任务,力保选矿工序满负荷生产。同时,持续优化炉料结构,炼铁逐步提高高炉烧结矿配比,烧结机按照高炉最大烧结矿配比组织生产,焦化在保证焦炭质量满足高炉的前提下做好低价煤种的增配工作,榆钢利用高钛球团、外购烧结矿等替代高价酸性料,确保生铁成本持续降低。强化循环物料的处置利用,做好含钛精矿、高炉瓦斯灰、不锈钢废泥、OG泥等配加工作。

两眼向内,优化技术经济指标。该公司以“指标进步、成本降低”为原则,制定8—12月份技术经

济指标攻关目标,认真梳理总结焦化冶金焦率、选矿全选比、烧结固体燃料耗、炼铁入炉焦比、转炉钢铁料消耗、轧线坯耗等23项重点指标的完成情况,研究分析存在瓶颈问题,按照年度计划、累计完成、奋斗目标等不同维度分解细化,压实责任,包抓落实,保障各产线技术经济指标达到现有水平不后退、未完成指标有突破。

加强策划,优化产品市场配置。该公司持续优化资源配置,科学把握销售节奏,紧贴市场做好产品销售工作,全力满足战略客户、近端市场需求,提高近端市场销量占比,在节约外发运费的同时,提升产品效益。同时,大力开展技术营销及品种开发工作,重点提升品种效益规格产品销量,在年计划基础上,奋力实现增长1.2个百分点的目标。不锈钢产品在产销率100%的基础上,实现核电订单及中厚板工程订单稳步增长。

把握走势,降低物料采购成本。该公司深入研判市场行情,把握原燃料、材料各件市场走势,根据用料

结构变化,进一步优化储备结构,科学架构质量、价间的关系,联合采购部门,逐步提升周边资源的掌控能力,扩展议价空间。同时,防范原燃料价格波动带来的风险,采取分批次、小批量方式,执行采购计划,在保障生产用料安全的同时,做好冬季用料储备工作。

从严从紧,合理控制费用支出。该公司在加强生产过程控制、降低事故发生频次,以及降低耐材消耗、设备保障费用和消化积压库存材料备件的同时,大力开展修旧利废活动,节约维修费用。此外,根据生产经营实际,进一步优化业务流程,加强经营策划,着力降低业务外包、产品运输和财务费用。牢固树立“过日子”的思想,按照“从紧必须”原则,进一步压缩差旅费、办公费等非生产性费用支出。

降成本就是增效益。为推动降本增效各项措施落地落实,宏兴股份公司根据目标任务,制定保障措施清单,按周跟踪落实,按月总结评价,确保降本增效各项工作取得实效。

创新创效

信息自动化分公司完成不锈钢炼钢化检验系统优化改造

本报讯(通讯员 李明骏)经过技术人员的努力,日前,信息自动化分公司成功完成了不锈钢炼钢化检验系统优化项目改造。

不锈钢化检验系统自2010年上线以来,已经运行了10余年,逐步出现化验室系统推送数据、查询数据延迟现象,直接影响了炼钢、连铸的生产节奏,以及化验结果上传效率。为解决这一棘手问题,信息自动化分公司技术人员经过对现场系统深入研究,在分析对应的数据库表后,发现数据库表空间扩充参数设置存在问题。对此,提出通过优化系统后台数据库提升系统运行效率的方案。该优化方案避免了重新建设系统,节约了改造成本。同时,优化过程不需要停系统操作,在正常生产的情况下同步完成系统数据库优化,从技术上保证系统稳定运行。

该方案实施后,彻底解决了不锈钢化检验系统运行速度慢的问题,系统业务操作响应时间从原来分钟级响应(3—5分钟)变成目前秒级响应(1秒内),较之前系统运行状况实现质的转变,有效提升了生产作业质量和效率。

将“质量一贯制”进行到底

——碳钢薄板厂以质量管理体系建设助推企业“三品”战略

记者 张瑾

运距长、资源不占优势、钢厂竞争异常激烈……怎样才能突出重围在市场上占领一席之地?毫无疑问,产品质量是化劣势为优势的关键。

宏兴股份公司碳钢薄板厂是集炼钢、CSP、冷轧、镀锌为一体的刚性生产线,属于高度连续的生产工艺,各工序之间存在着很强的依赖性。此外,以CSP工艺为核心的生产线存在客观上的工艺缺陷,铸坯热装热送缺少铸坯缺陷修整的机会,导致铸坯缺陷延伸成产品缺陷,CSP高拉速、薄断面的工艺特点导致冷轧产品表面质量控制难度大。因此,控制好产品质量需要通过推行全员质量管理体系,打造质量管理体系平台,融合适用的质量管理体系。

碳钢薄板厂管理模式的基础是ISO9001质量管理体系,该体系是一种适合各种类型的企业管理模式,缺少针对性的管理要求,对薄弱环节做不到个性化重点管理。各企业都在此基础上,提出了具有针对性、目的性的管理模式。

2015年,碳钢薄板厂根据实际提出的“产销研一体化”管理模式,重点是实现客户—研发—生产—销售之间的联动,以市场变化调动研发方向,促成生产订单,是一种“以销促产”的生产方式。而品种研发或者订单生产都需要稳定的生产过程,稳定

的生产过程需要通过过程风险的控制实现,“质量一贯制”正是实现过程风险控制的管理模式。

因此,碳钢薄板厂以风险思维的方式创新性地引入了“质量一贯制”管理模式,从市场研究、产品研发设计、原辅料验收及生产过程控制、产品质量把关,到接单、售后服务等实现全流程闭环管理;同时以系统思维的方式建设产品标准、工艺标准、原辅料标准,整合ISO9001及IATF16949质量管理体系工具,以期实现满足于企业产品质量管理的创新质量管理体系。

在实践过程中,该厂通过对岗位进行一贯制质量控制培训、持续辨识和完善质量控制内容,以及针对质量控制难度较大的钢种,编制一贯制生产技术手册,不断解锁“质量一贯制”这一重要质量管理体系。“质量一贯制”推行以来,职工对待质量的态度发生了很大变化。“该厂质量体系主管白建军说,以往都是“自扫门前雪”,现在有了服务意识,产线上发生影响质量问题的重大事,职工都会第一时间在微信群反馈,下道工序会提前采取有效措施弥补、纠偏,将质量风险、质量损失降到最低。

过去几年,碳钢薄板厂通过实践“质量一贯制”质量风险预防管理,品种研发过程控制稳定,减少

了品种研发过程中的干扰因素,缩短了研发周期,品种快速进入批量生产阶段,先后有热轧汽车用车轮钢、车厢钢,冷轧高强度汽车用结构钢,镀锌家电用钢、耐腐蚀镀锌铝镁实现了批量生产,成为主要创效产品。同时,能够梳理梳理工艺过程各个环节的关键控制点,确定影响因素、失控风险、预防措施及层级监督机制,建立了从原料到成品全过程的质量管理从源头到尾连贯起来的管理体制。通过过程风险预防管理,减少了过程波动,降低了各类质量事故发生概率,客户质量投诉大为减少,内、外部的质量损失降低明显,推动了酒钢“增品种、提品质、树品牌”的三品战略。

为进一步适应现代化钢铁发展趋势,今年该厂加快质量一贯制管理平台建设,在“集中一贯制”管理理念和去层级化设计理念指导下,搭建工业数据库平台,将集成的各工序质量相关的一级、二级、三级、四级数据,通过平台逻辑和匹配机制,把杂乱无章的数据关联成一套生产过程数据与产品数据相结合的数据链,为后续质量设计、质量跟踪、质量判定、质量问题溯源、工艺改进等提供数据支持,进一步提高质量管理效率与管理精度。

西部重工精密铸造分厂着力开展降本增效活动

本报讯(通讯员 周永虎)今年以来,西部重工精密铸造分厂紧密结合生产实际,引导职工开展小改小革,大力开展降本增效活动。

为实施降本增效最大化,精密铸造分厂鼓励职工在安全、设备、生产、工艺、质量等方面提出合理化建议,并制定了“砂子回收办法”“冷铁回收办法”及吨包袋子回收再利用等措施,全方位节约工装制造成本。针对班组职工提出的法士特冷铁采用浇注代替冷铁加工的措施,及时组织实施,大大降低了冷铁制备费用,降本效果显著。同时,还组织实施了设计3DP砂芯代替覆膜砂砂芯工艺改进技术攻关,彻底解决了异形缺口隔热垫加工问题,节省了加工费用。此外,岗位职工积极开展技术创新,尤其在研发设计过程中,对于大批量的小叶轮采用一型多件、叠型等工艺方式设计,大大提升了铸件出品率,降低了工艺设计砂铁比,3DP工艺生产制作成本显著降低。

陇西分公司电解一作业区技术指标提升有“实招”

本报讯(通讯员 黄翔泳)今年以来,东兴铝业陇西分公司电解一作业区结合生产实际,以“精、准、严”精细化作业为抓手,提升技术经济指标出实招,全面开展提质增效工作,各项指标均创新高。

该作业区积极推行“阿米巴”三级成本管理,采取成本倒测算的方法,确保各单元做到会算账、算准账、算清账。同时,将物料使用分解到每人每日每槽进行日清月结,最大限度确保生产成本管控取得节能降耗理想效果。通过拣净碳渣中的电解质块,降低电耗等措施,有效降低铝液制造生产成本。针对各工区出现的电解槽运行异常问题,坚持工艺管理标准化,严格按工艺操作规程进行每一项操作,杜绝因操作不当影响对电解槽运行状态的分析和研判。此外,紧抓电解槽运行曲线管控,针对各工区出现的电解槽运行的异常问题,坚持早发现早处理,严格执行当班当清制度,将电解槽各项技术指标控制在合理范围之内。

该作业区还不断加强工艺技术条件调控,严控各工区电解质水平和铝水平保持范围,对超出范围的工区按照工艺考核办法落实责任、从严考核。同时,层层把关数据管控,及时更新各工区单槽技术档案,确保单槽数据真实可靠,做到精准评判。通过对电解槽综合技术参数的细致检测监控,形成完整精确的单槽数据库,实现技术参数精确化。1—9月份,该作业区原铝交流电单耗同比降低20kWh/t·Al,块单耗同比降低了3kg/t·Al。在线运行槽出铝合格率99.4%以上,为提高效率、降低电耗奠定了坚实基础。



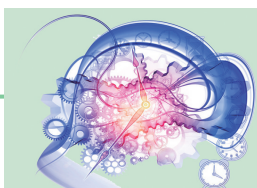
为进一步推进对标对表管理提升和物业服务品质提升工作,日前,中天置业公司开展“对标一流、品质提升”专项活动。该公司选派人员到行业标杆项目住宅、商业综合体等进行实地参观,主动对标,赋能攻坚,不断提升服务质量。
杨鸿瑞 王亮 摄



今年以来,宏兴股份公司运输部嘉北运输作业区认真开展对标对表工作,将各项运输指标分解到各岗位,进行调车组指标得分评比,取得良好成效。1—9月份,该作业区共完成铁路运输总量1912.4万吨,同比增加70.1万吨,机车台日产量平均完成61877.5吨·公里/台·日,同比提高4.8%。
岑定红 摄



近期,筑鼎公司建安分公司针对施工现场周转料具紧张现状,迅速组织管理技术人员进行脚手架杆件修复,共修复扣件7000余个,节约采购成本2万余元。
杨清柳 摄



酒钢建设发展史

2015年4月1日,甘肃省国家税务局、地方税务局联合发布了2014年度全省纳税百强排行榜,酒钢以24.9008亿元的纳税总额位居第六位。4月,在中国物流与采购联合会物流业发展综合评估委员会第十九次会议上,酒钢物流中心荣膺“AAAA级”物流企业,标志着酒钢物流步入物流企业发展新通道。7月5日,兰州铁路局“七大品牌”货运列车之一的“酒钢号”品牌货运专列满载着3400吨不锈钢、卷板、铝棒、铝锭等产品,徐徐开出嘉峪关站,向着千里之外的广州驶去。7月13日,全国劳模杜钧

焊接技术传承工作室在酒钢能源中心揭牌。7月27日,酒钢“铁山精神”展览馆揭牌仪式在镜铁山矿举行。8月28日,随着一声机车汽笛长鸣,“嘉峪关号”酒钢钢材中亚国际货运专列,满载着2400吨酒钢碳钢冷轧板和镀锌板驶离嘉峪关车站,前往中亚第一大城市——哈萨克斯坦阿拉木图。8月,中国企业联合会、中国企业家协会发布了2015年中国企业500强排行榜,酒钢以2849亿元的营业收入位居第109位。11月26日,酒钢与兰州铁路局在兰州西站举行“紫轩号”动车冠名首发仪式。

基层单位认真部署开展“大干一百天”行动

本报讯 为认真贯彻落实“大干一百天”方案措施及要求,近期,集团公司各基层单位结合生产实际,认真部署开展“大干一百天”行动。

宏兴股份公司碳钢薄板厂召开“大干100天”动员部署会,号召全体干部职工提振精气神,大干一百天,坚决克服产量减少、检修倍增等复杂生产经营局面带来的困难,全力抓好“创效益、增产值、促发展、保稳定、夯基础”产品的市场开拓,实现品种钢增量创效,并通过一系列具体措施加大高附加值产品产量,充分挖掘品种钢的的产值增长空间,为四季度各项指标完成作出贡献。

宏兴股份不锈钢分公司召开“大干一百天”动员会,重点就“抓现场管控,打好安全质量保卫战;抓工程进度,打好项目施工

攻坚战;抓成本管理,打好提质增效持久战;抓队伍建设,打好品牌形象阵地战”工作作出部署。该公司要求,各单位要通力协作,动员组织广大党员干部职工上下联动,形成一级抓一级、层层抓落实的工作格局,发扬勇于担当、甘于奉献、攻坚克难的精神,用实际行动把不可能变成可能,奋力完成“大干一百天”各项工作任务。要围绕奋斗目标,发扬敢打敢拼、永不服输、永不懈怠的精神,切实做好现场各项安全生产工作,推进企业高质量发展。

宏兴股份公司动力厂召开“大干一百天”工作部署动员会,号召职工坚定信心,明确四季度冲刺目标,努力完成生产任务。该公司要求,各单位要把“安全、稳定、顺行”作为生产组织的基本原则,强化统筹协调和生产管理,确保生产组织高效运行。要牢固树立安全发展理念,全面落实各层级安全责任,坚决杜绝各类安全生产事故发生,保障生产经营秩序稳定。要提振精气神,共克时艰,确保年度各项生产经营任务全面完成。

宏源公司紫轩销售公司召开“大干100天”动员大会,部署四季度生产经营目标任务,提出“减产不减效、减产不减工作总量、减产不减工作质量、减产不减精气神”的工作方针。该公司要求,各部门要积极响应,勇挑重担,细化分解四季度奋斗目标,靠实经营主体责任,行成“日跟进、周督办、月考核”机制。要大力开展对标对表工作,找差距、补短板,紧贴市场、全渠道拓展,大力实施营销创新战略,落实工作措施,确保完成经营目标任务。

宏源公司祁牧乳业公司养殖事业部结合生产指标任务,认真制定“大干一百天”具体工作措施,要求各岗位从奶牛管理各环节入手,对泌乳头数、小存栏数、舒适度、发病率等七个指标进行分解,建立“大干一百天”微信工作群,及时通报任务完成情况,努力工作,争取达到原奶产量提高300公斤/天、小公牛存栏数100头以下的目标。

(韦性山 魏佳星 王志杰 顾海蓉 赵梦)