

# 以内部市场化运营强管理提效能

## ——记集团公司先进单位检修工程部

记者 杜娟娟

稳步推进内部市场化运营,扎实开展“提质增效、转型升级”攻坚行动,深入开展对标对表工作,去年,宏兴股份公司检修工程部自主经营收入、年人均产值、检修工时均超额完成计划,单位经营能力不断增强……由于表现突出,被评为集团公司2021年度先进单位。

### 狠抓制度落实 持续改进管理绩效

去年,检修工程部坚定履行全面从严治党主体责任,牢固树立“企业有价值,员工有尊严”使命担当,通过多种措施实现了疫情防控和生产经营两手抓、两不误。

该部始终把安全工作放在首位,树牢安全发展理念,严格落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”和“三管三必须”的管理要求,狠抓全员安全责任制落实。去年,党委专题研究安全工作12次,深入开展“两反两带两无”“两创两亮五比”活动,推进落实党员责任区和党员先锋岗工作,共查处各类违章行为156起,查处安全隐患5733起,整改率100%,安全管理绩效持续改进。

检修工程部建立了网格化管理责任体系,通过靠实各级人员安全生产责任,扎实推进本质安全体系建设和安全生产专项整治三年行动。一年来,组织开展了危险化学品、动力能源、消防、危险废物、交通运输5个安全生产专项整治工作,组织识别涉酸区域作业风险管控责任和措施清单112项、涉爆粉尘区域作业风险管控责任和措施清单72项、受限空间作业风险管控责任和措施清单339项,在落实双重预防机制运行的基础上,有效完成了年度安全管理目标。

## 宏源公司葡萄园 迎来采摘季

本报讯(通讯员 黄世辉) 9月11日,宏源公司葡萄园3700余亩葡萄种植基地迎来了一年一度采摘季。

据了解,今年葡萄采摘期大概持续12—15天,涉及山葡萄、梅鹿辄、贵人香、白玉霓、威代尔等多个酿酒葡萄品种,整体采摘量达到1000吨左右。

采摘现场,工人们娴熟地从枝藤上将一串串葡萄剪下,放入筐中,广袤的戈壁滩上葡萄飘香,田间地头洋溢着丰收的喜悦。据葡萄园负责人介绍,今年由于气温适宜、光照充足,精耕细作下的葡萄品质、产量均好于往年,保证了紫轩酒业公司优质酿酒原料的供应需求。

## 一句话 新闻

●连日来,宏兴股份公司储运部承办的汽车驾驶员技能大赛有序进行。大赛包括理论知识和实际操作两部分,不仅提高了驾驶员的安全行车意识,更激发了学习业务技能的积极性和主动性。(张忠)

●为发挥检修集中专业化管理优势,近日,宏兴热电电力检修工程分公司对各发电分公司进行回访交流,共收集意见建议21项。下一步,该分公司将细化责任分工,加强安全、质量监督监管力度,为设备稳定运行提供坚强保障。(龚雪)

●中秋佳节之际,汇丰公司相关负责人来到康乐公寓,看望慰问新入职大学生员工,为他们带去组织的关怀与温暖,送去了节日的问候与祝福。大学生员工表示,将立足岗位、提升自我,为企业高质量发展贡献才智。(李娟)

●教师节之际,钢铁学院领导分组对退休及生病教职工进行慰问,为辛勤耕耘的教职工送去组织的关怀和节日的祝福。(王春先)

●近日,筑巢公司召开2022年优秀QC课题成果发布会,对各单位推荐报送的14个课题成果进行公开发布。最终工程咨询公司“提高散装料转运时的密封效果”课题获得一等奖。(李万沙 严峰)

●为不断拓展物流运输市场,物流公司嘉峪关运营室近日与西宁某公司进行信息对接及项目合作洽谈,签订了3万吨铁精粉运输合同,确保了社会物流市场开拓的精准落实。(胡善舒)

●宏兴股份不锈钢分公司炼钢作业区组织职工按照3人一组、每班安排的原则,与区域人员共同开展三脱炉下渣渣清理工作,及时清理该区域冶炼产生的喷溅渣子,在确保座包和钢包车稳定运行的同时,进一步节约人工成本。(俞越山)

●近日,宏兴股份公司检修工程部设备检修保障作业区引进一台STP1009微型履带吊,该设备拥有油、电(308V)两套动力系统,是一台既能手动又能无线遥控操作的智能起重吊钩。此台设备在碳钢板厂1#炉顶项修工程中,发挥了重要作用。(高爱玲)

●为进一步动员广大职工牢固树立“过苦日子、过紧日子”的思想,近日,宏兴股份公司焦化厂保障二作业区组织职工对自吸泵、干油泵、吊钩等设备设施进行修旧利废,节约设备成本费用52000元。(郭宏昌)

## 酒钢稳步推进“强工业”行动

(上接第一版)同时,加强绿色金融体系、碳交易市场、碳资产管理研究应用,针对宏兴热电公司187万吨碳排放配额,成功申请4000万元碳排放配额质押贷款;宏兴股份公司推进环境产品声明(EPD)认证,修订完成了环境产品声明(EPD)推进方案并制定详细推进计划,制定碳涂层产品和不锈钢铁素体、马氏体、奥氏体、双相及超奥氏体冷轧板5类产品环境产品声明(EPD)数据采集表,开展LCA数据采集培训,积极落实碳达峰行动,加快产业发展绿色化。

在疫情防控中,检修工程部以高度的责任感和使命感严格落实各级疫情防控措施,去年先后对疫情防控常态化工作方案及疫情防控应急预案进行了修订,对排查出的上百名特殊人员严格按照疫情管控要求落实管控措施。面对因隔离造成的岗位人员紧缺等问题,该部采取“小班制”“多单元”模式组织现场检修,先后安排150余名职工驻厂保产检修,保障检修工作稳步推进,实现疫情防控和生产经营两手抓、两不误。同时严格落实嘉峪关市和集团公司全员核酸检测要求,按照应检尽检原则,组织人员在规定时间内完成核酸检测工作,以强有力的组织保障为生产经营顺利进行保驾护航。

### 推进市场化运营 完成经营收入目标

去年,检修工程部以国企改革三年行动为抓手,稳步推进内部市场化运营,建立健全了检修工程部指标体系、价格体系、核算体系、考核体系,不断推进和完善作业区之间、班组之间以及外部工序之间产品服务的价值化、有偿化、契约化,持续进行内部市场化运作,形成了更加成熟的内部市场化运营机制,超额完成了年度自主经营收入目标。

该部深入开展对标对表工作,制定了年度对标对表工作方案,从全员劳动生产率、设备保产事故量等指标出发,共开展内部作业区对标对表检查交流36次,同时派遣专业人员前往新余钢铁公司、上海昂电电机有限公司等企业对标对表,汲取经验,不断提升设备检修指标。此外,通过跟同行业比、跟先进企业比、跟内部单位比,找差距、定措施,全年共实施技术创新课题

89项,征集“五小成果”208项,不断改进提升全员劳动生产率、设备保产事故量等指标,全面提升了生产经营绩效和管理效能,年人均产值增幅明显。

作为宏兴股份公司保产维修的重点单位,检修工程部充分发挥技术引领作用,深入推进设备预知维修,并持续优化检修组织模式,促进设备管理水平和保产检修服务能力持续提升。针对去年检修计划多、工作量大等困难,该部通过推进“检修八大准备”,组织召开检修项目施工方案现场会,明确施工方案编制要求,规范施工方案制定、审批、交底和执行各环节。同时,引导全体职工树牢大局意识,展现责任担当,发扬检修人特别能吃苦、特别能战斗的作风,全力以赴完成了炼铁厂、碳钢板厂等项修任务,实施不锈钢分公司项修及炼铁厂5座高炉中修工作,顺利完成检修质量、检修工期、检修计划兑现率指标。去年,检修工程部设备检修“三率”全面完成计划,设备故障次数、故障时间下降明显,为企业生产稳定运行发挥了重要保障作用。

今年以来,面对生产经营形势的变化,检修工程部紧紧围绕生产经营中心任务,积极开展“应对严峻形势、大力压降成本”活动,组织全体党员制定人均挖潜1万元计划,全体职工开展人均回收100kg废钢工作,在扎实做好保产维修工作基础上,努力实现年度稳增长经营目标。



中秋期间,产成品服务分公司以销售部门发运计划为主导,统筹平衡、精心安排、协调各方,积极克服节假日期间发运任务急、变化大、车辆紧张等因素,确保产品有序、及时发运。梁驹 摄

## 涓涓细流汇大海

### ——宏兴股份公司基层职工立足岗位挖潜增效见闻

通讯员 刘光军



整理好最后一根接线,接上电源,打开开关,清晰响亮的语音播报声从张稚幸用茶叶盒改造成的音箱中传出,同事们向他竖起了大拇指。“再也不怕在嘈杂环境下听不清调车辅助系统的安全提示音了。”为解决机车调车辅助系统自带安全警示音较小的问题,运输部机务作业区救援司机张稚幸反反复复琢磨,就地取材,通过串联扬声器并加装功放模块的办法,使这一难题得到了完美解决。有同事打趣说:“采购个成品也就几十块,你费时费力,真是把节约做到了家。”“嘿嘿,能省一块是一块。”张稚幸高兴地说。

积少成塔,集腋成裘。面对严峻的市场形势,宏兴股份公司发动广大职工立足本职岗位,在“降”字上下功夫,在“增”字上见功夫,主动开展岗位创新,小改小革活动,多提开源节流、降本增效的合理化建议和金点子,争做节约的标兵、创效的先锋,倡导从每个人做起、从身边做起,从点滴做起,汇聚全体职工“止滑减亏增盈”的智慧和力量。

减速机是工业企业中常见的一种设备,在加注液体润滑油的过程中,由于加注口小、漏斗设计不合理、位置狭小等原因,无论怎么小心,或多或少都会撒漏一点出来,造成浪费。宏兴铁合金公司储运作业区职工从这一不起眼的浪费入手,集思广益,对废旧洗衣液瓶子进行改造,装上塑料软管用来加注润滑油,不但解决了浪费问题,也避免了污染、腐蚀机器的情况。

炼铁厂中板作业区轧机支辊轴轴承座两侧的滑板,由于承受振动冲击和冷却水冲刷腐蚀,经常出现松



动或断裂。机械点检员李春经过摸索研究,通过采取加大支撑辊板固定螺栓、增大滑板边部过度倒角的方法,提高了螺栓对滑板的固定预紧力,不仅延长了轴承座的使用寿命,还提高了轧机轧制精度和产品质量,小改造解决了大问题。

“能用不领新、能修不舍弃”,报废的车刀经更换刀头又赋予了它二次生命,泄漏的阀体更换密封垫后再次投入使用,磨损的轴瓦通过铣削研磨又恢复了正常功能……宏兴股份公司基层职工不但在小改小革方面积极出主意、想办法,在修旧利废方面也是各显神通。

不锈钢分公司中板退作业区充分发挥废旧备件的再利用价值,组织职工对更换下来的重要备件进行拆解,分析查找各个零部件的失效原因、劣化趋势,从而制定更加合理的设备维修计划。同时对能够修复的备件,本着安全、稳定原则再次修复利用。近期,该作业区已完成垛板机真空电磁阀、力士乐液压阀、退火炉烧嘴及部件、定尺剪压气缸、酸洗排污水泵等多种备件的修复工作。

炼铁厂喷煤作业区岗位使用的防爆工具为铜质工具,材质较软,使用时间久了,就会出现各种磨损、变形和劣化。职工张军、刘发林主动请缨,利用空余时间对这些铜质工具进行修复,修复后的工具虽然外观上没有新的漂亮,但使用功能一点儿也没打折扣,省下了一笔不小的开支。

镜铁山矿桦树沟矿区的铲运机是井下主要出矿设备,其铲斗护齿为易损件。在节约护齿更换成本方

面,桦树沟矿区焊接维护班想出了好办法,利用废旧钢轨对护齿进行焊接加固。充分利用轨道材料的耐磨性大大提升了修复后护齿的使用寿命,节约成本效果显著。

“公司是我家,持家靠大家。”宏兴股份公司各单位牢固树立“一切成本皆可降,人人皆可降成本”的理念,充分调动各级人员参与降本增效的积极性,步调一致、人人参与,形成“千斤重担人人挑,人人肩上有指标”的工作氛围。

动力厂给排水作业区职工围绕能源介质降耗工作,随时关注气温变化,及时调整冷却塔风机的启停台数,根据主线生产间隙及时停运相应供水泵,减少了生产水消耗和电力消耗。同时及时消除处理设备设施跑冒滴漏,从节约每一斤工业盐、每一斤化学药剂、每一块压滤机滤布入手,实现了生产直耗物资的精细管控。

储运部深入推进“阿米巴”经营管理模式,通过完善指标、价格、核算、考核四大体系,释放自有车辆运能,采取人不停车的方式,车辆利用率提升了12%。同时通过开展“一车一个班一升油”节能降耗活动,号召驾驶员通过精准的操作、合理的运输路线,单车油量消耗指标平均降低3%。

积力之所举,则无不胜也。在推进“止滑减亏增盈”攻坚行动中,“尽一切可能堵住漏洞、尽一切可能降低费用、尽一切可能压降成本”,已越来越成为宏兴股份公司每名职工的共识和自发的行动,更显现出强大的合力和蓬勃的动力。

## 宏晟电热公司磨煤机石子煤排放系统漏风治理攻关见成效

本报讯(通讯员 朱新民 张小刚) 近期,宏晟电热公司铝电分公司为解决磨煤机长期运行,出现的磨煤机石子煤排放系统设备劣化、漏风、漏粉、漏料、内部自燃等现象,专门成立技术攻关组,解决此项瓶颈问题。

通过集中技术力量,攻关组人员对磨煤机石子煤排放系统进行重新设计优化,将现有石子煤排放系统拆除,设计了全密闭、可移动式排渣箱体石子煤排放装置。主要包括双密封石子煤排渣门及压气缸、排渣门连接管道、密封装置,可自行翻转移动排渣箱等。

结合定检计划,攻关组逐步对磨煤机排石子煤系统进行改造。改造后,石子煤斗内漏风得到彻底根治,排渣箱内无流动的高温热风烘烤,石子煤斗内石子煤不再出现自燃。同时磨煤机出口粉温可提高5—10℃,降低锅炉排烟温度3℃左右,年节约标煤约1300吨,降低动力煤成本约90万元。

