

聚焦目标攻坚发力 打造坚实产业链条

# 酒钢钢铁板块构建常态化 专班工作机制助推项目落实落地

本报讯(通讯员 朱家栋) 1#2#焦炉优化升级建设项目主体工程初具雏形,嘉东料场绿色智能化改造项目稳步推进,新建2×360m<sup>2</sup>烧结机项目开工建设……近年来,集团公司钢铁产业板块围绕“强龙头、补链条、聚集群”,加快传统产业“三化”改造,坚定不移打好产业基础高级化、产业链现代化攻坚战,科学谋划编制“十四五”规划,扎实推进规划项目落地,助力企业高质量发展取得新成效。

“十四五”期间,酒钢钢铁产业拟实施一系列环保绩效提升、工艺装备升级、产业结构调整的重大项目。这些项目投资金额大,涉及范围广,建设过程复杂,前期论证难度大,仅依靠项目责任单位及设计院进行方案论证,存在时效性不够、针对性不强、思路不够开阔等短板。为此,宏兴股份公司围绕“加速推动‘十四五’发展规划落地”这一改革中心任务,以集团公司钢铁产业转型升级工作推进专班会议为基础,构建常态化专班工作机制,扎实推进各项规划项目落地实施。

据悉,集团公司钢铁产业转型升级工作推进专班由集团公司主要领导担任组长,集团公司相关部门负责人及宏兴股份公司领导班子成员担任组员,研究解决规划重点项目重要事项和重要问题,组织重点项目方案论证,协调推进重点项目的立项实施。2021年至今召开14次会议,有力促进了各项工作落地。

自去年6月起,由宏兴股份公司领导班子主持召开发展建设日调度会议,重点针对规划重点项目、超低排放项目前期论证、项目建设管理及产业合作项目推进等

工作,按日督办落实,全力保障发展建设工作加速推进。

宏兴股份公司专班会议布置的各项任务制作成任务清单,明确责任人、时间表,由专人负责各项任务的督办落实,确保上次会议安排的事项,下次会议前力争完成相关论证工作。宏兴股份公司领导班子组织对论证结果进行广泛深入研讨,确保工作质量。

与此同时,该公司将讨论通过的事项提交专班会议进行审核。审核通过的立即组织开展下一步工作;需要修订完善的,在下次专班会前修订完善;需要进一步论证的,立即组织再次论证。通过这种方式,加速推进规划重点项目建设方案不断优化完善,最终为项目立项提供科学指导,有效提升项目的可行性及经济性。

宏兴股份公司“十四五”规划中的10个重点项目,总投资超过160亿元,关乎企业能否通过转型升级实现高质量发展。因此,项目选址、建设内容、建设时序等合理与否,意义重大。而工作专班不仅能够提高决策能力,确保项目建设方案科学合理,助力发展行稳致远,还提高了决策的民主性。

此外,工作专班注重提高决策的科学性和时效性。针对专业设计机构拿出的项目建设方案,实行项目责任单位、宏兴股份公司及集团公司三层研究论证,对遇行业政策、客观情况等发生重大变化,造成原有项目建设方案不适用新办法、新环境的,及时进行调整。截至目前,对项目建设选址、建设内容等优化调整20余次,使建设方案更加经济合理。

工作专班近年来持续加强项目管理,不

断优化项目前期论证,制定建设项目绩效考核方案,建立发展建设日(周)调度机制,实现了项目立项、论证、策划、建设等高效联动。

2021年宏兴股份公司审查项目可研75项,较2020年增加108%;项目节点计划完成率较2020年提高7.9%。今年,宏兴股份公司纳入集团公司投资计划的22个项目已启动20项。除此之外,为加快推进产业升级以及超低排放改造,该公司重点开展16个项目前期工作,截至目前已启动1项,向集团公司提报启动请示9项,正在履行宏兴股份公司启动决策程序的2项,完成可研审查1项,正在编制可研3项;列入宏兴股份公司“十四五”规划中的10个重点项目,目前已启动8项。

通过扎实推进规划项目落实落地,钢铁产业链条锻造更加坚实。上游方面,通过选矿工艺及装备升级改造项目的前期论证,为加速推进悬浮磁化焙烧技术创造了条件。中游方面,启动实施以本部1#2#焦炉优化升级建设、本部炼铁工艺装备三化升级改造等为代表的“三化”项目62项,夯实了产业基础能力,增强了产业链韧性,给企业长远发展注入了充足动力。下游方面,实施碳钢薄板厂产品结构优化升级—热轧酸洗(2.5—6.0mm)镀锌铝镁、炼轧厂中板1号加热炉升级改造等项目,钢铁产业产品结构进一步优化,产品附加值提升,产品竞争优势和创效能力增强。



近日,东兴铝业天成彩铝公司加速推进冷轧高附加值产品生产,进一步提升薄规格产品生产效率,为该公司止滑减亏增盈发挥了积极作用。8月份,该公司0.5mm以下成品量占入库量的28.25%,较上半年月平均值增加41.8%。刘凯 摄

## 炼轧厂完成2号转炉流量计合规性改造

本报讯(通讯员 赵海舜) 近日,宏兴股份公司炼轧厂炼钢保障作业区利用2号转炉停炉项修时机,对2号转炉流量计进行换型改造,解决了流量计测量参数误差大、数据波动大、可参考性差的问题。

据悉,炼轧厂转炉净汽化系统因一文管道供水夹带的杂质、淤泥较多,长年累月吸附在管道内壁,使一文管道管径变小,且特别容易堵塞,在实际使用过程中

出现数据不准的问题。

炼钢保障作业区技术人员利用项修机会,更换一二级文氏管,并对流量计重新选型,优化安装方式,对2号转炉一文供水、炉口水箱进回水流量计进行更新改造。改造后,流量计不受管道内杂质、淤泥及管径变小的影响,可实现精准测量,并实现了对一文供水流量及水压的实时监控,提高了转炉供水流量系统的安全可靠性。

## 嘉峪关阳极组装二作业区自制皮带更换装置提效率

本报讯(通讯员 张向清) 近日,东兴铝业公司嘉峪关阳极组装二作业区自主设计制作输送带更换装置,不仅提高了皮带更换效率,还增强了作业安全性。

该作业区电解槽输送带、残极输送带均为EP200型带式输送机。长期以来,更换皮带需人工将旧皮带分段抽出,然后搬运至指定位置。因通廊空间狭小致使作业耗时、职工劳动强度大,有一定的安全风险。

对此,该作业区组成攻关小组,经过现场反复摸索,设计制作了一种以报废托盘为托架、报废残极皮带尾轴驱动轴为卷轴、7.5kW针摆式减速机为驱动带动主旋转的皮带更换装置,降低了作业人员在皮带通廊走动的频率,消除了因搬运皮带造成的挤伤、碰伤风险,提高了作业安全性。此外,皮带更换由原来的近40人减少到20人,更换时间由12小时缩短至9小时,皮带更换效率提升了40%。

## 耐材公司碳钢耐材作业区小改造降低耐材消耗

本报讯(通讯员 刘瑞柱) 近日,耐材公司碳钢耐材作业区通过改造方坯中间包包壳法,延长了永久层使用寿命,进一步降低了耐材材料消耗。

据悉,耐材作业区方坯中间包永久层使用至300炉左右时,其顶部与包壳法因浇注料膨胀而发生分离,导致中间包永久层低包龄下线拆除重新打结。

对此,该作业区技术人员通过在冲击区包壳法下线制作焊接加宽、加长法兰,

在法兰下方焊接支撑筋等措施,对永久层浇注料起到顶压束缚作用,提高了永久层与包壳之间的贴合度,中间包永久层使用寿命由原来的300炉提升至800炉左右,年可降低耐材材料费用20万元,减少了职工拆除打结永久层的工作量。

### 小改小革

## 坚持“一轴三强双融合”,以高质量党建引领高质量发展

### ——记碳钢薄板厂党建品牌创建工作

通讯员 茹亮中

自集团公司党委“一党委一品牌、一支部一特色”创建活动开展以来,为更好发挥党组织凝心聚力作用,进一步促进党建工作与生产经营深度融合,宏兴股份公司碳钢薄板厂党委紧密结合中心工作,积极谋划、精心培育,打造“一轴三强双融合”特色党建品牌,努力探索出一条独具特色的以高质量党建引领高质量发展的之路。

#### ——以党建工作为主线

碳钢薄板厂党委坚持党建引领,严格落实“第一议题”制度,始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。同时,发挥把方向、管大局、促落实作用,把全面从严治党与安全生产、环境保护、疫情防控、项目建设等业务工作一同谋划部署;深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化,持续巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果,扎实推进党史学习教育,组织党委理论中心组学习16次,开展专题研讨4次。此外,坚持党管干部、党管人才原则,选拔任用普通管理技术干部43名,向公司推荐年轻干部10名;打破专业壁垒、行业限制,从人才市场和集团公司内部引进成熟人才9名。

#### ——强战斗堡垒

该厂党委牢固树立一切工作到支部的鲜明导向,不断夯实基层“战斗堡垒”。一方面深入开展“四抓两整治”工作,按要求完成基层党组织书记配备调整,对50人以上党支部进行整改,确保党组织设置规范合理;另一方面定期召开党群工作例会,安排推动党建重点工作,着力提升党支部“堡垒指数”、党员“先锋指数”,制定各级各

岗位人员《党建责任清单》,狠抓“三会一课”、主题党日、组织生活会、民主评议党员等基本制度落实。同时,成立酸铵项目部党支部,做到项目在哪里,党组织就建在哪里,助推项目建设步入“快车道”;深入开展党史学习教育,举办党史学习教育读书班14期、党史讲座2期、红色寻访活动2次;积极开展“我为群众办实事”实践活动,2021年共办结实事项目474条,切实将“实事”办实,进一步提高了职工群众的获得感、幸福感。

#### ——强党员队伍

碳钢薄板厂积极引导党员在生产一线主战场发挥先锋模范作用,在攻坚克难中增长才干。2021年以来,共建立党员责任区63个、党员示范岗35个、党员突击队7个、党员服务队4个,成立技术比武临时党支部并组建“百炼成钢”党员突击队,提前应对疫情防控极端条件,为打赢疫情防控阻击战打下了坚实基础;落实“三培养”工程,2021年确立入党积极分子15名,新发展党员8名,预备党员转正5名;构建“大监督”体系,推行“大监督”模式,聘任16名基层一线职工代表为“作风建设监督员”,努力打造一支忠诚干净担当的党员干部队伍。

#### ——强阵地建设

该厂党委坚持把党组织活动阵地建设作为加强标准化建设的基础,结合特色和亮点工作,对热轧作业区等三个党支部党建阵地进行升级改造,特别是热轧作业区党支部党建室,创造性地将广告机应用于党建宣传,做到党员风采上墙、党建活动上

墙,彰显了支部工作的时代性。同时,精心打造“党员初心台”“先进人物事迹长廊”,建成了集思想教育、文化引领于一体的教育阵地。

#### ——党建与生产经营相融合

结合安全生产工作重点、难点,该厂党委以党建系列活动为载体,持续开展“两反两带两无”责任区创建、“青安岗”等活动,营造良好的安全文化氛围;通过开展“党建+阿米巴”运行体系,实现了“成本最小化、效益最大化”;将科技创新摆在重要位置,党员管理技术人员牵头,扎实推进品种研发、科技创效、项目建设等工作,省列重点项目——“碳钢薄板厂产品结构优化升级—热轧酸洗(2.5—6.0mm)镀锌铝镁项目”如期开工建设,全面完成2021年生产经营各项任务。

#### ——党建与企业文化建设相融合

该厂注重将“铁山精神”新内涵与企业文化创建有机结合,持续打造“学劳模、讲责任、有担当、敢争先”的特色企业文化,加强“劳模创新工作室”建设,充分发挥劳模“帮、扶、带、教”作用;制定下发《碳钢薄板厂党员结对帮扶活动实施方案》,建立一对一帮扶对子,通过制定具体帮带内容,明确帮带活动目标,定期进行考核评价,完善激励奖惩机制,带动职工向先进看齐,高标准、高质量完成各项工作任务。

## 坚定信心 主动作为 多向发力 全力担当 坚决完成稳增长目标

### 兰州长虹公司 全力以赴止滑减亏增盈

本报讯(通讯员 杜斌) 7月份以来,兰州长虹公司认真落实集团公司止滑减亏增盈攻坚行动方案部署,从成本压降、费用管控、营销调整、存货压降、指标进步、资金管理、项目建设等方面,制定8类25条具体措施,明确了牵头领导、责任部门、责任人以及预期目标,靠实责任,压茬推进,7—8月累计降本增效18万元。

“我们虽实现了阶段性止滑减亏计划,但受焊材成本倒挂、疫情租金减免等因素影响,经营结果和预期目标差距较大。”该公司相关负责人表示,兰州长虹公司止滑减亏增盈工作还停留在初级阶段,当前最关键的任务是“止滑”。

面对严峻的经营形势,该公司领导班子深入基层党支部联系点开展形势教育3次,给广大党员和职工群众讲清楚企业面临的困难和挑战,切实把思想和行动统一到止滑减亏增盈攻坚行动上。

同时,该公司充分发挥“一区一岗两队”作用,一方面由党员骨干带

头,大力实施“三化”改造项目,已完成焊条半自动包装、拉切一体化、焊丝电加热等项目,目前正在开展燃煤热风炉的电加热改造、焊丝自动包装项目,进一步降低生产成本,提高设备自动化水平,推动该公司转型升级。另一方面,党员结合岗位实际,带头落实止滑减亏增盈攻坚行动各项措施:优化焊材配比;聚焦阶梯电价政策,优化工序作业时间;利用新材料,使用高效水溶性拉丝粉;改进镀锌工艺,优化焊丝铜层厚度;拓展销售渠道,提升销售质量……带动了该公司各项指标全面进步。此外,聚焦创新创效活动,通过废旧钢丝回收利用、使用ER70S—6XO 6.5mm钢丝替代O5.5mm钢丝、中水回收利用等举措,累计创效5万元。

该公司党员干部表示,作为亏损单位,更要在止滑减亏增盈攻坚战中发挥党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用,压茬推进抓落实,竭尽所能节约每一滴水、每一度电、每一克原料,确保止滑减亏增盈攻坚战取得胜利。

## 开动脑筋挖潜增效

通讯员 秦荣国

自集团公司全面打响止滑减亏增盈攻坚战以来,筑鼎公司团委号召团员青年立足岗位、主动作为,积极开展修旧利废、技术革新等各类创新创效活动,充分发挥了团员青年生力军作用。

#### 边角料变身原材料

“小程,碳钢薄板厂镀锌铝镁项目的成品吊车梁截面设计高度2000mm,而咱们的H型钢组立机能组对的最大截面高度只有1600mm,看来只能自己手工加工了……”

听了这番话,筑鼎公司龙泰工程公司铆焊五班青年职工程永鹏意识到问题的严重性,钢构件的设计高度一旦超出设备加工高度,就只能靠人员操作天车和倒链进行手工加工,不仅要投入大量人工,加大人员劳动强度,而且钢构件质量还得不到保证。

于是,程永鹏立即将班组其他人员召集到一起共同商量对策。最终,他们利用废弃边角料对设备进行改造,使H型钢组立机达到可以组对此次吊车梁截面的高度要求,每班吊车梁加工量由之前的最多3根增加到至少15根,降低吊车梁制

作成本480元/根。

#### 小发明解决大问题

“陈经理,酒泉州新能源零碳产业发展示范基地项目现场新到的母排安装不上,您能不能联系厂家重新加工?”挂了电话,建筑安装公司电气安装项目部项目经理陈绍友陷入沉思。

据悉,在进行配电柜安装时,两排配电柜之间或者不同厂家提供的柜体之间需用母排进行连接(母排由柜体生产厂家提供)。由于图纸与现场实际情况存在一定偏差,厂家按图纸加工的母排通常会出现无法安装的情况。若是连接母排的尺寸在柜体安装完成后现场测定,又会增加运输成本和安装成本。

为保证工程进度,降低施工成本,陈绍友带领康文刚、牛旭彤、何信忠三名青年职工,使用10号槽钢、L50×5角钢制作出简易母排折弯设备,实现了在施工现场进行母排加工,预计节约工期2天,还可减少母排委托加工费及车辆运输费。

接下来,筑鼎公司团委将继续带领各岗位团员青年充分发挥聪明才智,争当止滑减亏增盈的主力军。

