

破解“两张皮” 助力新突破

——选矿厂党委推进党建工作与生产经营深度融合纪实

记者 杜娟娥

今年以来,宏兴股份公司选矿厂党委加强组织领导,积极探索方法和路径,全力促进党建工作与生产经营深度融合,呈现出许多亮点工作。

点开企业通讯录,会发现选矿厂党委书记和厂长由一人担任,9个党支部均实现党支部书记和行政负责人“一肩挑”,从组织制度上就能感受到该厂党建工作与生产经营融合的步伐。

今年以来,选矿厂党委扎实推进“强科技、强工业”行动,以“增产量、降成本、转作风、促发展”为目标,结合实际制定党委会议事规则、党委定期研究专项工作事项清单、重大事项决策实施管理办法,界定了“研究决定”和“研究讨论”的范围,使党委决策程序更加规范。不仅如此,各党支部均制定支委会议事规则和议事决策清单,定期研究安全环保、生产经营、疫情防控、高质量发展、信访维稳等重大事项,有效增强了党支部政治功能,提升了党支部的组织力。

“今年新任党支部书记3人,将1名安全管理人员选拔至党支部副书记岗位;现有专职党务工作人员8名,兼职人员11名……”为解决党建工作与生产经营融合不够的问题,选矿厂党委把党务工作岗位作为培养企业复合型人才的重要平台,不断健全党建工作机构,保证党务人员配备到位,并组织新任党支部书记在半年内完成任职培训,全面提升党务工作人员业务水平。此外,深入推进“五抓四促三融合”党建加强年活动暨“三抓两培”党建质量提升工程,细化分解28项具体措施,持续巩固、总结优化好的经验做法,并找准工作短板,进一步改进提升,不断提高党建工作质量。

如何更好促进党建工作与生产经营融合?选矿厂领导班子成员结合企业改革发展和党建工作实际,选取生产经营工作中的难点堵点问题,开展调查研究、立项破题。

在每月党群例会上,选矿厂党委安排1个党支部进行特色工作经验交流,及时总结党支部党建工作融入生产经营的好经验、好做法,做到互相学习借鉴,厂党委及9个党支部党建品牌特色工作均在集团公司立项。同时,持续推进安全管理“1235”活动,开展“安全生产、党员先行”主题党日活动18次,各党支部定期专题研究安全环保工作,将党建工作融入提升安全生产绩效的各个环节;结合生产经营中心工作和各单位生产流程特点,深入开展“四学四比四提升”深化作风建设活动,各部门、工程项目室系统梳理学习当前行业发展政策和相关法律法规,申请国家重大专项资金80万元,申请中央引导地方科技发展资金250万元,为企业发展注入了力量。此外,以班组减负50%为目标,全部完成年初制定的12项减负措施,更进一步明确了第二阶段的减负任务和目标,最大程度激发了班组活力和积极性。

为强化党员身份意识,选矿厂制定了“应对严峻形势、大力压降成本”方案,形成党支部发动、党员带头、人人参与的良好局面。党员技术人员带头推进技术攻关,立项厂级以上科技项目20项,开展了稳定悬浮供料粒度和优化4系列磨矿参数攻关,为悬浮焙烧指标持续进步创造了良好条件。该厂党委成立工程项目室党支部,以党建引领推动重点项目建设,400万尾矿输送系统优化升级改造项目较计划提前

10个月完成竣工,选矿厂工艺装备绿色智能化升级改造一期、新建尾矿库、精矿脱水升级改造等项目稳步推进。

与此同时,选矿厂修订了普通管理技术人员年度考核方案,将党支部标准化建设考核验收和党组织书记抓党建述职评议结果与个人年度考核挂钩,进一步压实党支部(副)书记抓党建工作责任。同时,进一步强化考核指挥棒作用,将党建与生产经营融合不够专项整治工作纳入党建工作责任制考核和党支部书记抓党建述职评议考核,既看党建工作成效,也看生产经营指标完成情况,有效促进了党建工作与生产经营深度融合。

“党建工作做实了就是生产力,做强了就是竞争力,做细了就是凝聚力。”今年以来,选矿厂党委采取多种措施破解党建与生产经营“两张皮”问题,有力促进生产经营实现新突破,截至8月底,铁精矿产量同比增产31.08万吨,铁精矿成本同比降低17.5元/吨,“提质增效、转型升级”攻坚行动创效5702万元;组织使用储运回收底料3.8万吨,测算烧结矿品位和综精二氧化碳波动频次同比减少40%以上,质量达标率创历史最好水平。

下一步,该厂党委将深入推进党建质量提升工程,促进党建工作与生产经营目标同向、工作衔接、过程融合、落实同步,为完成全年生产经营目标任务提供坚强保障,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

党旗飘扬

环保视点



近日,宏兴股份公司焦化厂预冷塔安装工程按期完成。预冷塔投产运行后,可对煤气中的焦油雾和萘进一步净化收集,不仅能提高煤气净化脱硫效率,降低设备能耗,还有利于提高化工产品收率,降低废气中二氧化硫对空气的污染。

张世杰 摄



近日,筑鼎公司邀请第三方检测机构对搅拌站、沥青拌合站开展2022年度环保检测。经检测,该搅拌站、沥青拌合站符合国家环保标准。

王燕芳 摄

安全战线



宏兴股份公司西沟矿组织开展石灰石道路运输安全专项检查,重点检查疲劳驾驶、超速行车、车辆安全装置、消防器材、车辆整体运行情况等,进一步加强了矿石拉运车辆的道路运输安全。

闻军年 金建喜 摄



今年以来,宏兴股份公司镜铁山矿选运车间全力推行点检定修制,利用停机时间及时对设备存在的问题进行整改、消缺,实现了非计划检修为零的目标,为安全生产顺利进行提供了保障。

刘鹏 黄静 摄



为提高职工应对机械伤害的处置能力,日前,检验检测中心铁钢检验作业区组织开展机械伤害应急处置演练。演练过程紧张有序,达到了预期效果。

丁帅 摄



近日,针对新配备的空气呼吸器、便携式报警器等防护装备,保卫处内卫二大队邀请应急救援专业人员开展培训,确保职工能够正确使用防护装备,增强职工应对突发事件的自我保护能力。

张超 摄

坚定信心 主动作为 多向发力 全力担当 坚决完成稳增长目标

合理控制原燃料库存 提高球团矿外发量 昕昊达公司聚焦成本提效益

本报讯(记者 殷芝)面对当前严峻的市场形势,低成本成为提升企业竞争力的关键。作为集团公司铁前系统的重要一环,7月份以来,宏兴股份昕昊达公司以降低库存为重点,通过合理控制原燃料库存,提高球团矿外发量、优化配料等措施,成本和主要消耗指标控制较好,球团矿原料成本、球团矿实际加工成本实现降低。

在原燃料采购方面,该公司调整采购策略,紧跟市场走势,坚持小批量多批次采购原则,随用随买,严控库存资金占用,同时合理控制原燃料库存,谨慎开展铁料储备,根据价格情况适量增加冬储采购量,优化配料,降低原料采购费用。

在生产组织方面,该公司一方面坚持“效益优先”原则,组建经济性配料攻关小组,测算最低低质原料最大配入值,系统优化生产环节操作规程,实践探索

“钛含量4%高钛球团矿”生产最佳的配料方案,增加低质高钛原料配入量,大大缓解国内资源紧缺压力,同时在满足质量的前提下,优化调整原料库存结构,降低球团矿生产成本。另一方面积极与铁路局和货运中心沟通合作,争取空车资源,提高球团矿外发量,降低球团矿库存;积极争取敞车发运,并适时启用集装箱配合发运,降低运输成本。

在设备管理方面,该公司根据主要重点设备运行情况及球团矿产量计划,合理安排检修计划,严禁过度性维修,造成人力、物力资源浪费,导致维修费用增加;根据材料备件库存情况,严格审核备件采购计划,到货备件1个月内出库;按照储备定额要求,提前制定4季度库存降低计划,减少库存资金占用。

在直耗压降方面,昕昊达公司在钢球最新采购价格下降8%的基础上,继续通过市场开拓,寻求其他协作单位,进一

步压降钢球价格。同时加强技术攻关,实现润滑油的国产化油品替代,降低直耗费用。

在财务管理方面,该公司坚守“现金流为正”底线,积极开展资金筹划工作,通过提前制定球团矿销售计划、原燃料采购计划和刚性费用使用额度等措施,科学合理编制资金支付计划,并积极争取各项借贷、财税政策,降低财务费用。

下一步,该公司将继续坚持问题导向,紧抓对标对表工作,认清成本关键指标存在的差距,以设备稳定运行为基础,聚焦竖炉台时提升、工序能耗压降等,不断优化原料配比,提升球团矿技术经济指标。通过对标对表与阿米巴体系相结合,做好成本指标优化及班组综合成本统计和分析,激发各班组长主动分析成本和按质论价的积极性,提升职工成本意识。

动力厂燃气作业区多措并举降本增效

本报讯(通讯员 孔德强)宏兴股份公司动力厂燃气作业区认真落实集团公司止滑减亏增盈工作要求,结合各岗位生产实际,动员全体员工集思广益,多措并举开展降本增效活动。

在费用压降方面,该作业区针对碳钢冷轧燃气班制氢工序精脱D塔填料更换工作,组织职工对焦炭进行筛选冲洗

后重复使用,利旧焦炭1.2吨。在成本管控方面,及时调整蒸汽运行方式,利用关闭头道阀门更换二道阀门的方式,节约了因停汽放损的蒸汽。同时,根据近期主煤线煤量减少的情况,将南区煤压机倒运至北区3号煤压机,停运南区水泵及冷却塔,节约了电量。

修复民用煤气柜脱秦塔油泵1台、

组装修固定式一氧化碳报警器……该作业区组织职工同时对废旧备件进行梳理、检定,大力开展修旧利废工作。各班组长集思广益,从回收废旧钢铁、设备检修洗油及整动力能源系统跑冒滴漏等方面发力,助力企业止滑减亏增盈。

下一步,该作业区将进一步落实“应对严峻形势、大力压降成本”各项措施,鼓励党员发挥先锋模范作用,争做压降成本的先行者。

兰州长虹公司加大 近端市场拓展力度创效益

本报讯(通讯员 杜斌 李鼎禹)今年以来,兰州长虹公司积极调整销售策略,持续拓展销售渠道,全面提升销售质量,推动企业止滑减亏。

在焊材价格下降、经营压力加大的严峻形势下,该公司干部职工勇于担当,直面挑战,通过立足省内市场、发挥区域优势、优化市场布局、拓展终端市场等多种措施,提升销售质量。7月份以来,缩减西南、新疆等远端市场销量,加大甘肃、陕西等近端市场开拓力度,近端市场销量同比提高10.5%,甘肃市场销量同比提高11.6%;利用集团公司相关资源,加强服务对接,直供直销量同比提高113吨,品种焊材销量同比提高36吨。

同时,该公司加强内部管理,建立售前、售中、售后全周期客户服务体系,优化和完善配套产品运输服务,提供配送服务,并鼓励客户上门自提,今年以来销售费用同比降低49元/吨。

兰州长虹公司积极主动作为,多措并举扩展市场,切实提升了销售工作质量,为打赢止滑减亏增盈攻坚战奠定了基础。

榆钢公司拓展物流业务 实现降本增效

本报讯(通讯员 安阳)面对当前严峻的经营形势,宏兴股份榆钢公司积极“谋思路、找出路”,变革思维、创新行动,助力企业止滑减亏增盈。

8月份,经兰州铁路局货运中心引荐,中卫某公司计划通过榆钢公司厂内专用铁路线开展水渣销售业务,并按铁路集装箱运输模式,委托榆钢公司负责集装箱接卸。经过进一步联系沟通,双方于8月底成功签订为期4个月的水渣物流服务业务,进一步拓展了榆钢公司物流业务。

为确保该业务高效运行,榆钢公司结合厂内运输实际,将其安排在焦化线展开。具体推进过程中,该公司业务部室联动储运分厂对现场作业进行安全盯控检查,开展物资进出量统计,及时消除现场取车、卸车、拉运作业过程中存在的问题,促使集装箱水渣卸车能力达到15组/日。截至目前,该公司完成集装箱水渣装卸32节,约2046余吨,为持续开拓仓储物流新业务增强了信心。

炼轧厂不断拓宽高附加值产品销售渠道和范围

宏兴股份公司炼轧厂近期组织技术营销团队赴各地开展技术营销,积极了解市场前沿信息,围绕当地重点建设项目开展品种钢产品推介,掌握下游用户使用需求和意见反馈,不断拓宽高附加值产品销售渠道和范围,提升企业盈利能力。图为炼轧厂为客户轧制的钛板产品。

杜娟娥 李金泽 摄

