

# 宏兴股份公司:做强产业链 提升竞争力

本报讯(通讯员 刘剑权) 2022年,宏兴股份公司始终牢牢把握“三新一高”导向,完整准确全面贯彻新发展理念,围绕“强龙头、补链条、聚集群”,全面落实“强科技、强工业”行动,做好强链、补链、延链文章,推动产业链健康、有序发展。

## 增强产线创效实力

宏兴股份公司扎实推进产业结构升级,推动产业基础高级化。2022年,组织审查项目可研45项,启动实施24项,其中强链项目12项、补链项目12项,批复投资同比增长15%,烧结机、高炉等重点项目已启动实施。

同时,该公司全力推进项目建设,确保项目落地见效。碳钢薄板厂镀锌2号机组产品结构调整改造等12个产线装备升级项目,优化了碳钢卷板及不锈钢产品结构,提升了产品档次及竞争力;焦化厂3号4号焦炉干熄焦除尘尾气超低排放改造等14个安全环保项目,增强了企业绿色发展及本质安全水平;西沟矿5G+智慧矿山建设项目等3个智能化项目,提升了劳动生产效率及产线智能化水平。

在科技创新方面,2022年,宏兴股份公司实施科技项目165项,同比增加19%,科技项目完成率85%以上,同比增长5%,科技投入占主营业务收入的5.4%。其中,二氧化碳绿色洁净化炼钢技术及应用项目获得中国钢铁工业协会冶金科学技术特等奖、新型耐蚀合金镀层板带产品开发项目获得

甘肃省科技进步一等奖。全年开发新品74万吨,同比增幅28.4%,创历史新高,其中铸铝镁、桥梁钢带、高碳盘条、超级双相不锈钢、第四代核电反应堆主容器构件用钢、无磁钢等实现较大突破,24类拳头产品产量同比增加12.39%。全年主编国际标准1项、行业标准2项、团体标准4项,参编行业标准2项、团体标准2项,提升了行业话语权。

## 擦亮绿色发展底色

本部吨钢综合能耗同比下降29.8kgce,吨钢动力成本同比下降15.25元,吨钢碳排放量同比下降约0.1吨;焦化工序能耗达到国家能耗限额标准先进水平,吨钢综合能耗及焦化、炼铁、转炉工序能耗创历史最好水平;两池两座120吨转炉获评“全国重点大型钢铁生产节能降耗对标竞赛”……

2022年,宏兴股份公司加强环保治理,提升绿色发展水平,有序推进钢铁行业超低排放改造,全年完成超低排放改造项目11项,立项15项。开展节能减排,落实低碳发展战略,梳理形成“十四五”及远期节能降耗重点工作,健全完善碳排放管理制度体系。提高能源利用效率,持续开展对标对表,加强指标计划管理,精细指标过程管控,组织实施了不锈钢分公司连铸切割机氢氨焰改造、解冻库运行自动化控制技术改造等10项节能技改项目。

与此同时,该公司开展环境产品声明及绿色

产品认证,进行碳钢涂镀产品和不锈钢铁素体、马氏体、奥氏体、双相、超级奥氏体冷轧板五类产品环境产品声明(EPD)认证,餐厨具用不锈钢成功通过甘肃省第三批绿色产品认证;开展“钒钛矿长流程含钒冶炼及提钒工艺关键技术开发”项目,打通“高炉—转炉”流程钒钛矿冶炼工艺,为解决酒钢铁料资源供需矛盾、形成“钒渣”产品新的效益增长点奠定了坚实基础。

## 凝聚发展强大合力

宏兴股份公司着力打造高端金属制品产业园,高张力1850纵剪切机组搬迁入园后,实现金属加工量4.1万吨;促成嘉峪关先新能公司增加园区业务规模,新增4条C型钢生产线;与江苏国强新能源科技公司签订战略合作协议,第一批3条C型钢产线11月份完成设备调试后,试生产C型钢50吨,第二批3条C型钢产线已完成设备安装调试。2022年金属制品产业园区实现产值2.63亿元、金属制品10.5万吨。

除此之外,该公司引进战略合作伙伴补齐深加工短板。不锈钢分公司与浙江甬金合作“不锈钢光亮退火生产线建设项目”,一期工程完成设备安装90%,预计今年一季度完成设备安装和试车,投产后将具备18万吨/年光亮不锈钢产品生产能力;与甘肃联治必拓再生资源有限公司合作“15万吨/年含镍、铬金属废料无害化处置及资源综合利用项目”,目前项目进展顺利。

# 安全干线



近日,宏兴股份公司西沟矿从矿山、道路、交通、消防等6个方面开展岁末年初安全大检查,共查处问题18项。 闻军年 金建喜 摄



宏兴股份公司镜铁山矿运选作业区开展特种设备安全专项检查,查处各类隐患15项,保证了区域内特种设备运行安全。 邓廷刚 摄



日前,宏兴股份产成品服务分公司不锈钢嘉东作业区开展火灾事故应急救援演练,提高了职工火灾防范意识和自救能力。 王国梁 摄



近日,宏兴股份不锈钢分公司连铸作业区进一步加强连铸设备防寒保温工作,逐个摸排检查煤气排水器及蒸汽管路,确保生产安全稳定运行。 白桦 摄



为加强安全生产风险闭环管控,及时发现和消除安全隐患,保卫处内卫二大队以“查隐患、严治理、防事故”为主题,开展冬季安全大检查。 徐晓晴 摄



近日,宏兴股份公司运输部安全管理室牵头,组织各作业区开展火灾事故应急演练活动,提高了职工防范火灾意识和处置火灾事故的能力。 杨永茂 谭畅 摄

# 东兴铝业公司以对标对表促指标提升

2022年指标同比进步117项

本报讯(通讯员 谢毅 张银利) 2022年,东兴铝业公司以“提质增效、转型升级”攻坚行动为主线,瞄准行业标杆先进,立足内部对标挖潜,持续开展全要素、全流程对标对表工作,坚持不懈找差距、强管理、促提升,有效激发了内部活力,促进各项生产经营指标实现稳步提升。

为促进对标对表工作落地落地,该公司按照进一步做优做活有色产业的战略定位,全面梳理筛选生产技术、生产运行及成本、财务管理、人力资源、安全环保、采购、销售等方面指标,成立对标对表专项行动领导小组,建立“一把手”挂帅、分管领导包抓的责任机制,设定公司、部门和作业区三级对标指标,按照职能部门、作业区、班组进行层层分解,将指标管控落实到最小单元,形成了全要素覆盖、各环节联动、全员参与的对标对表工作体系。同时,围绕电解、熔铸、组装、动力等各产线单元建立内部横向对标体系,制定“对标创一流”劳动竞赛方案,按月开展劳动竞赛,评选标杆、先进作业区和电解优胜工区,并督促各作业区对班组、产线关键指标上墙跟踪,激发了全员比学赶超、参

与对标的积极性。2022年,该公司指标同比进步117项,56项指标达到同期历史最优水平;集团公司及东兴铝业公司重点管控的5类30项对标指标优化率完成90%;公司内部管控的6类107项对标指标优化率完成75.7%;作业区管控的30项关键指标、能耗指标优化率完成83.3%。

在具体实施过程中,该公司强化重点指标过程跟踪,针对68项生产经营关键指标,按月设定奋斗目标,建立周盯控台账,每周通报完成情况,跟进整改措施,并结合止损减亏增盈攻坚行动,每月开展关键指标专项攻坚,以小指标进步促大指标提升。全年各作业区合计开展攻坚指标48项,43项完成攻坚目标。其中,电解系列铝液综合交流电耗同比下降26.4kWh/t,碳阳极单耗同比下降5kg/t,氧化铝单耗同比下降8kg/t;关键指标与对标企业差距不断缩小,500kA铝液综合交流电耗指标处于行业中上水平,400kA铝液综合交流电耗指标达到行业领先水平,氧化铝单耗指标处于行业标杆水平。

该公司采取先内后外、稳步拓展的方式持续深化对标工作,在内部对标中聚焦同产线间对标,

全面开展内部同环比、与历史最优比等纵向对标工作,对标找差,争先创优;开展“学标杆、争先进”对标交流活动,共享经验,取长补短。在实现内部对标100%全覆盖的基础上,该公司加强同行业间的考察交流,持续深化与行业先进企业的对标,不断拓展对标企业范围,围绕电解铝生产新技术、新工艺及成本管控方面对标交流、互学互鉴,促进技术创新和技改项目持续发力。坚持大抓项目、抓大项目,推动对标成果项目快速转化,助推指标提升创优。全年嘉峪关各电解作业区燃气焙烧启动电耗槽65台,有效节省了启动电量;新投产全石墨化阴极电解槽135台,为铝液综合交流电耗降低提供了有力支撑;散装氧化铝下料新系统建成投产,从工艺上优化了散装氧化铝运输、短倒、下料等环节,使氧化铝运输更低碳、环保、节能。

## 提质增效转型升级

# 宏晟电热电力检修工程分公司齐心协力完成检修工作

本报讯(通讯员 王峰) 2022年,宏晟电热公司电力检修工程分公司共计完成计划检修29次,检修质量合格率100%,为宏晟电热公司满发多供、稳定运行发挥了重要作用。

该公司在历次检修中发挥团队技术优势,利用有限时间加快施工进度,每次检修均较计划提前完成,全年累计提前约378小时,促使设备等效可用系数较计划提高0.35%。

去年四季度,受疫情等因素影响,该公司面临人员短缺、检修工期紧张等困难。对此,该公司各党支部进一步提

高政治站位,统一思想认识,变压力为动力、变被动为主动,坚持目标不变、标准不降、力度不减,最大限度减少疫情对检修工作的影响。同时,加强隐患排查治理,共查处治理各类安全隐患900余项。全体党员面对压力不纠结、面对困难不回避,面对风险不懈怠,带头做好检修工作,把设备顺行的主动权牢牢掌握在自己手中。

今年,该公司进一步细化、量化各项工作任务,层层分解落实,做到目标、要求、责任、措施、时限、奖惩明确,确保每项工作有人抓、有人管、有人落实,为高质量完成检修任务奠定了基础。

## 释放全员潜能 激发经营活力

# 物流公司深入实施“阿米巴”经营模式破解经营困境

本报讯(记者 张瑾) 嘉策铁路运量锐减、公路运输受阻不畅、社会物流业务大幅萎缩……面对错综复杂、异常严峻的经营形势,2022年,物流公司以“阿米巴”经营为核心,以经济运行“四大体系”和全产业链经济模型为工具,着力解决运营效率偏低、创新创效能力偏弱、市场拓展乏力等瓶颈问题,助力破解经营困境,实现扭亏为盈。

“物流公司涉及业务繁杂、点多面广,‘阿米巴’经营模式必须按照由上到下、由大到小、循序渐进、分层推进的方式实施。”遵循着“能够独立核算、能够独立完成业务、能够与整体目标和方针保持一致”的阿米巴建立条件,该公司持续优化“阿米巴”设置,从组织架构、业务类别、作业区域等多维度进一步划小“阿米巴”经营单元,将各项经营指标和物流任务层层分解细化到业务单元和作业现场,把经营压力传递到组织最末端,建立目标清晰、责任明确、独立核算的“阿米巴”经营体系,形成自上而下分解、自下而上汇总的核算体系,有效激发“阿米巴”算账经营的内生动力。

此外,七个二级“阿米巴”根据自身业务性质、经营特点,结合一年来“阿米巴”经营实际运行情况,完善修订本单元“阿米巴”经营操作手册,进一步优化经济运行的指标、价格、核算、考核“四大体系”,夯实“阿米巴”经营落地见效的基础。

在此基础上,物流公司强化日常运行管控,进一步优化完善周经营会计报表,通过日统计、周分析、月评价,运用PDCA循环模式,认真总结分析经营状况并查找影响经营业绩的关键因素,制定并实施改进措施,实现业绩持续改善。

中兴铁路公司面对严峻的经营局面,各级“阿米巴”多措并举,开源节流、降本增效,奋力止滑减亏。“贸易阿米巴”在策克口岸恢复通关后,全力拓展采购渠

道,供应气煤16.24万吨、动力煤7.51万吨、主焦煤2.11万吨,发挥了蒙煤资源保供作用和抑制疆煤价格的杠杆作用,发挥了“料场阿米巴”积极推进“三区两通道”建设,将策克料场纳入首批海关通关中转料场,为通关后中兴铁路实现仓储增量创效、尽快扭转经营被动局面奠定了基础。“嘉策铁路运输阿米巴”根据运输实际需求,合理统筹机车运行,最大限度运用自有机车,办理自有机车过轨手续,终止原有的外部过轨机车租赁合同,费用节约135万元;停止租赁外部机车,机车牵引服务费用同比节约776万元。

西安中铁公司通过优化“阿米巴”经营考核体系,职工积极性得以充分调动,积极拓展仓储配送业务,通过延伸服务提升既有业务盈利能力;依托物流和资源渠道优势,以货促运、以货增储,经营活力不断释放,创效能力有效提升,利润同比增幅达87.74%。

客运公司完善细化各级“阿米巴”指标设置,将指标分解到每台车、每个人,形成人人肩上有指标的经营模式。2022年,客车单车百公里平均油耗同比降低0.94升,货车百公里平均油耗同比降低0.16升,两项合计节约成本60881元。

该公司还将“阿米巴”经营模式与对标对表有机结合,紧紧围绕生产经营任务,制定对标对表行动方案和提升工作清单,结合历史最优或行业最优,深入开展对标对表工作。2022年,该公司列入集团公司管控的9项关键指标同比进步7项。

此外,该公司积极争取优惠政策,“铁路运室阿米巴”积极争取并巩固既有铁路运价下浮项目,为集团公司钢、铝等产品发运节约铁路运费。其他“阿米巴”用好足各类优惠政策,延续落实水利基金、残疾人就业保障金等减免政策,积极应对落实2022年新增“六税两费”减半征收以及留抵退税等政策,政策红利落地见效。

# 焦化厂排除万难推进项目建设

## 四个工程项目如期完工

本报讯(记者 杜娟娟) 2022年,宏兴股份公司焦化厂更好统筹疫情防控和生产建设,扎实有效推进项目复工复产,取得了积极成效。截至去年底,4个工程项目按计划完工,3个跨年度项目按进度稳步推进。

据悉,焦化厂2022年续建、新建项目共有7个,四季度初受疫情影响,全部在建项目于10月19日停工。为最大程度降低疫情对项目建设的影,焦化厂工程项目室根据上级部门安排进行管控处理,组织全体管理技术人员与供方单位对所有项目复工方案、疫情管控方案、应急预案进行修订,将方案策划到每一个细节、预案落实到每一个人,确保了11月初首批1—4号焦炉脱硝改造项目设备安装施工人员、3号4号焦炉炉侧炉头烟治理项目施工人员如期复工。为加快推进项目建设,焦化厂在保证项目建设安全稳步进行的同时,严格控制人员流动,尽可能将疫情传播风险降到最低,11月中旬,1—4号焦炉煤气净化系统优化改造项目等3个项目施工人员驻厂施工。

为加强项目质量管理,工程项目室抓好监理单位和施工单位内业资料检查和外业施工质量监督,复工后项目组会同总包单位、监理单位管理人员每日对施工情况进行线上检查,确保施工安全和质量,力争按期完成项目建设内容。为确保复工后各项工作安全推进,焦化厂加强对各项目冬季施工安全和消防、用电、动火作业、高处作业等安全措施落实情况的专项检查,发现问题立即督促整改,确保现场安全、施工质量等工作受控。

在安全管理方面,工程项目室及项目组成员严格按照计划参加施工单位班前会,督促施工单位对施工过程中安全风险及控制措施进行交底,组织施工人员每日进行安全宣誓、学习规程及施工方案,同时加强施工作业过程的安全管理,严厉打击违反安全生产“红线、底线”的行为,有效防范和遏制事故发生,为2023年安全生产工作营造良好氛围。

经过2022年四季度紧张的施工,5号6号焦炉化产系统逸散气治理项目、5号6号焦炉干熄焦环境除尘烟气超低排放改造项目、粗苯管式炉烟气绿色化深度治理项目、3号4号焦炉干熄焦除尘尾气超低排放改造项目提前完工。目前,1—4号焦炉煤气净化系统优化改造、3号4号焦炉炉头烟治理、5号6号焦炉炉头烟治理3个跨年度项目正按2023年工程进度有序推进。