



宏兴股份公司全力推动“三抓三促”行动见实效

2月份超额完成生产经营计划目标

本报讯(通讯员 刘光军 金凤鑫) 2月份,在原燃料价格高位运行,钢材需求尚未充分释放,市场依然严峻的形势下,宏兴股份公司生产经营进步明显,交出一份令人鼓舞的成绩单:铁、钢、材产量均完成计划;本部生铁成本较计划降低4.3%,榆钢生铁成本较计划降低5%;收入、产值、利润超额完成计划。

2月份,该公司以“三抓三促”行动为契机,聚焦抓学习促提升、抓执行促落实、抓效能促发展要求,查找问题、对照检视,研究制定23项80条具体措施。在推进落实中,注重将“三抓三促”行动同生产、经营、建设等重点工作结合起来,与能力拓展、作风转变、效能提升结合起来,找准工作落脚点,以行动促进工作,以工作深化行动,有效调动了公司上下敢于跳起摸高、勇于攻坚克难的拼劲和闯劲。

在经营管控方面,该公司紧盯“全流程加工成本在2022年基础上再降100元/吨、全年期间费用同比降低5%、外委费用降低5%”的任务目标,及

时跟踪市场动态,细化制定月度经营保障措施,根据三地资源情况灵活平衡调整精矿资源配置,通过优化配料、降低入炉焦比,严格控制本部、榆钢生铁成本;在保证高炉焦炭、烧结矿质量的前提下,本部增加料场底子煤配量,烧结机增加粒铁粉矿配用量,降低了炼铁成本;对产品结构进行优化调整,增加本部棒材、线材、中板、热卷等产品的产销量,做到了效益最大化;加大化产品销售,降低焦油库存,增加铜精矿、锌渣、废旧物资销量,实现了销售增利。

与此同时,该公司进一步优化生产组织,强化细节、遏制事故,保障生产秩序稳定运行;扎实推进铁前保产任务,为高炉长周期稳定运行及经济配料创造条件;最大化发挥自产原料产能,统筹调配周边经济性铁料,合理确定各产线产量;扩大推广设备“零故障”示范区建设,持续推行以高炉检修为中心的检修组织模式,实现重点设备可开动率提升和重点设备事故故障率降低;持续组织安全生产大检查,开展电气专业安全专项互检,

落实检修施工项目“六有”措施,保障了生产秩序稳定。

在作风建设方面,该公司对中层干部提出“工作不隔夜、安排不笼统、责任不下推”要求,在管理技术人员中组织开展管理作风整顿活动,着力强化各级人员的工作执行力,强调“事不隔夜、案无积卷”,锤炼实干作风。按照“日保月、月保季、季保年”的方式,每天调度生产计划兑现、日工作落实、经营任务完成情况,每周召开项目建设、可研审查、专项工作推进等专题会议,督促工作进度,研究解决存在的问题,每月分析总结安全环保、生产经营工作,安排部署下月工作,通过挂图作战,推进了各项工作有效落地。

下一步,该公司将继续认真开展“三抓三促”行动,全力落实集团公司七届三次职代会确定的各项任务,细化分解月度保障措施和各项经营举措,紧盯核心指标和成本压降,深入推进对标对表和算账经营,把降成本、增效益、提质量作为攻坚目标,抓落实、求突破、促实效,助力生产经营取得更大突破。

紫玉酒店公司:落实“三抓三促”行动 全力奋战“开门红”

本报讯(通讯员 王海峰) 今年以来,紫玉酒店公司认真学习贯彻党的二十大精神,深入落实集团公司七届三次职代会精神,以“三抓三促”行动为契机,以“起步”“开门红”为抓手,以“开局即开赛、起步即加速”的奋斗姿态,开好局、抢先机、拼干劲,促发展,为企业发展注入新活力。

集团公司“三抓三促”行动动员部署会议召开后,紫玉酒店公司党委第一时间动员部署,要求全体干部职工立足工作实际,深入分析自身问题和短板,制定切实可行的举措,确保“三抓三促”行动走深走实、取得实效。

抓学习促提升“有深度”

“疫情三年,我们业务上的‘电量’已明显不足,这次‘充电’很及时,收获满满。”不久前参加了酒店收益管理与渠道创新培训的该公司销售负责人说。

据了解,“三抓三促”行动开展以来,紫玉酒店公司以提升员工服务技能为基础,紧紧围绕酒店增收,重点针对收益管理数据收集、价格体系建立、销售渠道拓展等方面组织开展专题培训。同时,坚决贯彻落实集团公司岁末年初安全防範和有关工作通知的部署要求,强抓“安心住”“安心食”,举办各类安全培训5场,受训人员400余人,重点培训学习了《食品安全法》《消防法》等法律法规。认真开展安全生产督查,各酒店加强客房及就餐环境的卫生清洁,做好餐具消毒,确保每一位宾客在“紫

玉”住得满意、吃得放心。加大对客房、餐饮各类主题宴会和高标准VIP接待专项服务流程学习培训,开展“比技能、赛服务、展风采、树形象”主题中餐宴会摆台技能大赛1次。

抓执行促落实“有热度”

紫玉酒店公司聚焦目标任务,统筹生产经营,在“实干至上、行动至上”中攻城拔寨,在“马上就办、办就办好”中追求完美。

具体工作中,该公司前置营销环节,组织营销团队主动出击拓市场,走访嘉峪关、兰州等地旅行社、协议单位,及时捕捉行业信息及旅游动态,根据嘉峪关市文化和旅游局《关于旅行社承接机关事业单位举办活动的通知》、雄关国际旅行社制定的《红色寻访活动方案》等,为市属机关及企事业单位推出4条红色寻访旅游专线和1条特色个性化线路。通过对标对表市场环境,提前预计出行宾客,通过线上线下价格体系制定,增加线上预定量,散客、OTA和协议住客明显上涨,同比增长10.8%。

与此同时,该公司积极打造餐饮品牌吸引力,持续强化厨师团队建设,各餐饮店结合菜系实际,对当地菜、陇菜、湘菜厨师队伍进行调整与组建,在菜品结构和质量上下功夫,菜品味道更具正宗和特色,满足了宾客需求。此外在餐饮创新经营上下功夫,丰富宴会主题服务,以嘉峪关城市和企业命名,精心设计包厢场景,新增雄

关宴、钢城宴、寿宴特色主题宴会,不断丰富个性化宴会元素,订宴桌数不断上涨,各类宴会营业收入同比增长10%。

抓效能促发展“有强度”

紫玉酒店公司坚持党建引领,聚焦企业发展中的重点、难点问题,着力在解决人力资源高效运转、产品流程优化、基层减负、服务效能提升上聚力突破,共整理各类问题30余项,并制定相应整改措施,着力提高机关办事效能。

“本次调研中,紫玉酒店公司党委给大家送来了‘干货’,不但有理论知识,更有解决实际问题的办法和建议,我们干起工作更有信心和底气了。”汇力公寓一名党务工作人员对该公司党委开展的一次调研活动赞叹不已。

“三抓三促”活动开展以来,该公司坚持目标导向、问题导向,紧紧围绕党建、安全、经营工作开展调研,为各单位解决实际问题,征集意见和建议。为不断提升进店宾客消费体验,集中力量先后对嘉峪关宾馆、酒钢宾馆、汇力公寓客房房间、暖气管道等设施设备加强维修,共维修各类“病房”20余间。此外,做好人力资源高效运转,两级机关党员领导干部下沉经营一线,积极协助经营部门做好打餐、传菜服务工作。

通过深入开展“三抓三促”行动,紫玉酒店公司1—2月经营收入、利润实现双增长。

本报讯(记者 李淑芳) 近期,酒钢物资计量智能化改造项目建成投运,实现了智能计量系统中衡器设备的自动计量、自助计量,以及应急情况下的远程计量等功能,进一步提高了物资计量工作效率,为企业高效组织生产运行提供了坚实保障。

检验检测中心计量维修作业区党支部书记韩强介绍说,轨道衡、汽车衡是大宗原燃料、产成品外运、外贸贸易结算及工序间物资转移计量的关键计量设备,仅集团公司本部汽车衡、轨道衡物资计量净重车辆176万余辆/年、量值5500万吨/年以上,可以说,计量系统的运行情况直接影响公司生产经营情况。

集团公司本部轨道衡、汽车衡远程集中计量系统于2011年投运,系统覆盖宏兴股份公司、东兴铝业公司等轨道衡、汽车衡共计30余台衡器设备。原远程集中计量系统已运行10余年,不仅存在故障率高、稳定性差等问题,及时性也无法保证。且这种模式下现场设置有计量票据打印点,不仅会造成人力资源浪费,每年还会产生计量票据等耗材费用10万元以上。

为确保远程集中计量系统满足新时代高质量发展的实践要求,集团公司决定对原有远程集中计量系统实施全面改造,通过设计、调整、优化计量业务流程,充分整合集中计量平台及轨道衡、汽车衡设备设施,建设酒钢物资计量智能计量平台。

为使系统具有更好的稳定性、健壮性、高效性,使应用程序具有更好的可重用性、可扩展性、可维护性,使整个系统易于增加新功能、易于修改已有功能,同时使系统调用、处理具有统一的流程,计量系统主体采用流行、成熟的开发技术,重点建设智能计量系统管理平台,包括计量系统管理、大厅客户监控、智能计量终端、移动终端、本地计量终端等;建设计量监控中心,汽车衡及轨道衡现场设备升级改造,使用AI视觉识别、高温标签识别、RFID识别、二维码扫描、激光对射、红外对射、MOXA采集、PLC控制等设备技术。

“全新”系统建设后,实现了38台汽车衡、轨道衡的自动计量、自助计量,以及应急情况下的远程计量、本地计量等系统功能,具备较强的扩展性,可消除原有系统存在的风险隐患,提升系统运行的可靠性、稳定性,提高计量工作质量、服务形象、服务水平;进一步提高了物资计量的自动化、信息化程度及计量效率、劳动生产率;应用系统自动计量、异常状态监测、防舞弊功能模块及视频、红外等相关检测技术,消除了人为因素,可有效防范计量过程中的作弊行为;实现了电子票据传输,计量票据自动打印、自助打印,为各业务环节提供了信息展示、动态查询、统计分析、报表打印等功能,为管理部门适时提供了计量数据信息跟踪查询服务等。

选矿厂保障作业区 实施皮带尾轮改造降成本

本报讯(通讯员 贺波) 近日,针对球磨机给矿皮带尾轮旋转部位磨损的问题,宏兴股份选矿厂保障作业区技术人员对尾轮轴承座及轴承实施改造,降低了设备维护量,节约了检修成本。

据悉,一选磁选球磨机给矿皮带尾轮旋转部位为整体瓦座内安装铜套的结构。因给矿皮带在圆筒矿仓下方,运行时现场粉尘较大,进入铜套后,造成磨损加剧,日常维护检修量大,且必须每周进行补油,才能保证尾轮铜套正常运行,否则就会造成铜瓦损坏,影响球磨机给矿皮带的正常运行。

针对这种情况,保障作业区技术人员对皮带尾轮轴承座及轴承进行改造,选用深沟球轴承整体密封机构,并在轴承包预留加油嘴,轴承包底部采用槽钢滑道,安装丝杠调节尾轮。本次改造没有破坏原有皮带机机架结构,而是通过调节尾轮丝杠,不接触运转部位,安全可靠,半年就可收回投入成本,预计年可节约备件费用和检修工时费6万元。同时,岗位对尾轮润滑由7天延长至60天,大大降低了设备维护量。

目前,该作业区已完成3台球磨机给矿皮带尾轮改造,剩余7台后续将逐步进行。

“三抓三促”行动

干部职工谈落实

集团公司“三抓三促”行动动员部署会上提出,要突出能力为先的导向,勤学苦练强本领,如饥似渴促进素质大提升。对企业而言,打造高素质的干部职工队伍至关重要,而增强学习本领是关键。作为基层管理人员,我要不断提高发现问题、分析问题、解决问题的能力,以学增智,以学增才,在认真学好业务知识、增强业务知识储备的前提下,引导广大职工“干什么学什么,缺什么补什么”,做到学一行、专一行、精一行,努力成为电力行业的行家里手。

——宏兴电热分公司党总支副书记、副经理 何强

作为一名基层管理人员,在开展“三抓三促”行动中,我将带头学习提高业务素质,提高执行能力,深入贯彻落实好集团公司职代会精神,以“敢”的精神状态、干事心态、奋斗姿态,咬定目标不放松,保持定力不偏移,扎实推进各项工作,全力完成筑鼎公司2023年目标任务。

——筑鼎公司经营管理部副部长 王东

全省“三抓三促”行动是深入贯彻落实党的二十大精神 and 习近平总书记对甘肃重要讲话重要指示批示精神的体现。在今后的工作中,我们将把“三抓三促”行动与作业区各项任务目标结合起来,强化关键核心技术攻关,聚焦重点、补齐短板,着力在产品研发、成本压降、提质增效等方面下功夫,争取关键项目取得实质性突破,为“三抓三促”行动落地见效贡献力量。

——宏兴股份碳钢板厂冷轧作业区作业长 赵占彪

供电分公司电网经济运行水平进一步提高

本报讯(通讯员 李俊雅 谢仪清) 功率因数是电力系统一项重要技术经济指标,直接影响供电成本和电网的经济运行水平。宏兴电热供电分公司共管辖88座6—330kV变电站,提高功率因数,将其控制在合格范围内尤为重要。

2022年以来,该公司电网运行作业区管理技术人员按照阿米巴经营模式,带领岗位职工对酒钢供电系统无功潮流分布、功率因数进行统计分析,发现焦化区域10kV干熄焦开关站Ⅲ段母线平均功率因数为0.74,远低于行业及集团公司规定,影响了供电成本和电网经济运行水平。

对此,电网运行作业区成立QC技术攻关小组,仔细查阅资料,深入现场调查,对无功需求、设备负载情况进行统计研究,最终确定造成功率因数低的主要原因:无功功率缺额。

带着这一问题,攻关小组结合实际,从人员管理、设备容量、测量误差、无功补偿、运行温度等五个方面入手,通过现场反复检查、确认、计算,认为“电容器设计补偿容量偏大”和“电容器未分组”是造成无功功率缺额的“罪魁祸首”。

按需求配置容量匹配的电容器进行无功补偿;将现有电容器进行分组,根据负荷大小合理投退电容器……找到问题根源后,攻关小组集思广益、群策群力,制定了切实可行的实施计划,最终经过1个月的不懈努力,圆满完成了改造任务。

改造后经过近半年的运行,10kV干熄焦开关站Ⅲ段母线电压质量大幅度提高,功率因数达到0.93,保证了设备的经济稳定运行。经计算,该项目每年可创效100余万元,同时为解决其他区域功率因数不达标问题提供了参考依据。

值得一提的是,该项目还荣获甘肃省第42次质量管理小组活动一等奖。



运输部以百日攻坚行动筑牢铁路安全运输屏障

本报讯(记者 张瑾 通讯员 赵立元) 自开展“狠抓工作落实,改进工作作风”百日攻坚行动以来,宏兴股份运输部以设施设备隐患排查治理为抓手,开展一次拉网式、抓落地大整治行动,做到隐患排查治理全覆盖、无死角、零盲区,切实提高铁路领域安全生产水平。

冶金企业铁路道口是安全管理的薄弱环节,道口安全管理、道口安全设施配备等对防止道口事故、提高道口安全度具有重要作用。大整治行动发起以来,运输部设备环保室主动牵头,联合各室及相关作业区梳理道口安全管理职责清单,全面掌握道口安全状况的底数清单。

据统计,酒钢冶金厂北区环线嘉北2号、3号和南环线迎宾路道口通行

量大,全部为国铁列车,且通过速度快;嘉策线K420道口和铁8号门道口处于嘉策铁路干线,列车牵引吨位大、运行速度快;厂内沙子线、废钢道口等8处道口调车作业频繁,为远程控制无人看守道口,日常安全管理难度大,且均未安装遮断信号机,当道口发生险情时,无有效手段拦停列车,日常安全管理存在隐患,需实施道口遮断信号机安插项目。

项目实施过程中,运输部相关人员多次前往兰州铁路局嘉峪关供电段协商沟通,确定每天施工天窗点,同时明确目标任务、紧盯施工进度,严把安全质量关,并于今年初完成嘉北3号、迎宾路等13处铁路道口遮断信号机安

装施工内容。经过试运行,设备运行良好,当道口发生危及行车安全的情况时,工作人员能有效拦停列车,防止了远程控制道口因设备故障或操作人员误操作等诱发事故,进一步提高了道口安全防护能力。

此外,运输部进一步加大道口设备检查力度,及时整修解决设备存在的安全隐患,确保所有环节“风险可控”,所有管辖业务“情况清、底子明”,保障道口栏杆、辅面、道路交通标志等各类设备运行状态良好、符合规定标准,为道口筑牢安全屏障。

安全干线

今年,宏兴股份炼轧厂二高线作业区以“开局关乎全局、起步决定后程”的紧迫感,讲形势、明任务,从安全管理、人员技能、培训、设备缺陷等方面入手,不断细化目标任务,狠抓贯彻落实,实现2月份钢材高产稳产,为冲刺一季度“开门红”奠定了良好基础。

杜娟娥 摄