

供应链管理分公司发挥集采优势全力跑赢市场

本报讯(记者 越友玉 殷艺)“今年是我们实现全物资集中采购、检验集采优势的关键一年。”供应链管理分公司副总经理屈峰表示,该公司将以“三抓三促”行动为契机,围绕“强化思想政治引领、锤炼实干作风、奋力提升效能、树立正确用人导向、关心关爱容错纠错”五个方面,制定26项工作措施,持续加大建设长期稳定、战略互补、合作共赢的供应链体系,全力保供集团公司生产经营建设物资,努力挖掘采购降本新空间。

今年,结合集团公司2023年提质增效、转型升级攻坚行动方案,供应链管理分公司提出了“一优一降一稳五提升”的奋斗目标,即重点物料采购价格优于市场同期变化1%以上;采购成本同比降低20亿元;稳定保供,采购原因导致的断供事件为零;提升周边经济资源保障能力、战略合作发展能力、采购计划兑现能力、质量管控能力、买方市场营造能力。

在推进供应链建设方面,该公司将加强与铁精矿、焦煤、氧化铝、阳极炭块、动力煤等供方的战略合作,充分发挥酒钢品牌影响力,实现2023年保量稳价战略供应且比例优于2022年;持续开展“一带一路”沿线国家经贸合作,提升境外战略资源议价和稳定保供能力;按照一体化原则打造可控资源占比提高、采购效益稳步提升、快速响应用户需求、具有较强竞争力的供应链;加强合作对象尽职调查和风险评估,促进合作关系稳健发展;加强与供应商互访交流,达成更多共识,建立更为深入的合作互惠关系。

为实现降本目标,该公司将继续探索多元化采购策略,统筹代储大包、新品试用、转化替代等措施,推进与优秀生产商直接采购,降低采购成本。同时准确把握设备材料上游原材料市场价格变化趋势,在采购降本与当期市场总体同步的基础上努力取得更优突破;灵活采用各类采购模式,通过错峰采购、以量换价、修旧利旧、精益采购等多种策

略,合理控制采购节奏,实现效益最大化;推动试行电商平台采购,针对计划零散、金额较小、频次较高的通用类物资,实现网上点选采购,满足个性化需求、提高采购效率;细化完善工器具及减速机类物资品牌化采购清单,推进备件分级分类采购;立足区域加大非主流资源使用量,开辟资源渠道,形成区域和阶段性买方市场。

算好采购经济账、打好提质增效账。供应链管理分公司自我加压,提出今年采购价格跑赢市场的挑战性目标。在冶金炉料采购方面,强化周边区域对标对表和协同采购力度,共同维护周边资源市场,紧盯边际效益,优化品种结构。燃料采购将持续发挥买方市场优势,强化市场研判,优化物料结构,择机开展经营性采购;巩固动力煤供应渠道,统筹运力协调,提升议价和时机把握能力。有色原料将坚持“长单+现货”采购策略,把握现货采购时机,持续优化付款模式。

强化市场研判 开展经济配料

宏翔能源公司双管齐下降成本增效益

本报讯(记者 杜娟娥)去年以来,宏兴股份宏翔能源公司面对困境主动出击,进一步强化市场研判,做好经济配料工作,降本增效成果显著。

宏翔能源公司承担着酒钢本部所有高炉的焦炭供应工作以及嘉峪关市民用煤气保供工作。去年,受行业政策以及疫情防控等因素影响,炼焦煤采购价格波动频繁。对此,该公司在保生产、保民生的基础上,一方面强化市场研判,抢占采购时机,大力压降采购成本;另一方面打破常规进行经济配料,保证用料安全和结构合理,达到降本增效目的。

——精准研判市场,炼焦煤采购屡创低价

国家对煤企、口岸通关量的政策调整,国内持续淘汰落后产能,煤企的安全稳定生产,疫情导致的运输受阻……焦煤价格受很多因素影响,需要相关人员时刻关注这些关键信息。

为应对市场风险,去年,该公司按照“小批量、多批次”的采购策略,管理干部带头研判市场参与议价工作。在连续盯控焦煤市场变化过程中,该公司瞄准时机出击,5月12日交易的乌海主焦煤、肥煤采购价格分别较上次降低了491元/吨、340元/吨,创当期行业采购最低,为企业降本发挥了作用。

8月份,焦炭和焦煤市场价格纷纷下降,一度出现10天连降5轮的情况,降幅屡屡打破底价,煤企和用户互相博弈,炼焦煤成交量显著萎缩。宏翔能源公司紧盯市场研判走势,抓住时机果断出手,8月2日288焦煤、哈密气煤成交价分别较上次降低550元/吨、260元/吨,大幅节约了采购成本。后来据“我的钢铁网”分析,这一成交价成为去年全年全国企业焦煤采购价格最低。

“遇到原料价格低时大幅采购,在价格大幅度上涨时少采购或不采购,并寻找新的煤种替代高价山西焦煤、中灰中硫肥煤等,有效避免了高价煤对焦炭成本的冲击。”该公司原料采购人员张殿兵介绍。

在博弈市场的同时,宏翔能源公司去年成立了配煤小组,与高炉工作人员协调联动,在保障生产顺行的前提下,打破常规寻找经济合理的配煤结构,进一步实现了降本增效。

——经济配煤,全年降本增效2469余万元

近些年,高炉的大型化对焦炭质量和数量提出了更高要求,用单种煤来生产焦炭已不可能,必须采用多种煤配合炼焦。配煤就是将两种以上的煤,按适当的比例配合,使各种煤之间“取长补短”,生

产出优质的冶金焦,这样既能合理利用煤炭资源,也能提升焦炭的性能指标。

“宏翔能源公司每年要用炼焦煤300万吨,煤种有新疆口岸煤、气煤、乌海煤等多达17种,需要按照高炉对焦炭质量的需求进行经济配煤。”该公司生产技术质量室炼焦高级工程师惠双博说。

“去年10月份,受疫情影响,炼焦煤库存最低时低于预警值,很多煤种面临断料或库存不足危险。在可供选择煤种有限的情况下,要确保焦炭质量不受冲击,保证民用煤气的压力、硫化氢等指标稳定,配煤工作难度很大。”张殿兵补充说。

对此,该公司打破常规,开展科学试验研究,对采购的每批次煤种进行指标分析,不断寻找合理的配煤结构。全年开展配煤试验20次,40kg小焦炉试验67次,完成煤质评价37次,调整配煤结构142次……去年,该公司不断研究试验和对比,充分发挥自产焦炭质量稳定、成本较低的优势,通过经济配料降创效2469余万元,为企业稳增长作出了贡献。



运输部圆满完成冬季解冻任务

本报讯(通讯员 谭畅)去年11月以来,宏兴股份运输部克服因疫情导致的人员少、任务急等困难,于近日圆满完成各项冬季解冻任务。

运输部所管辖的四座解冻库承担着酒钢本部冬季大宗原燃料铁道货车到达后的解冻任务。据悉,气温较低时,原燃料极易上冻,翻卸时难度大、时间长。因此,解冻库就发挥了重要作用。它由高炉煤气对整个库房加热,使其温度维持在70℃以上,对入库的煤车进行解冻,以保证煤车翻卸过程正常、顺利。

自去年11月4日开车以来,解冻库智能化改造设备正处于调试检测阶段。运输部工作人员针对库内智能化改造设备进行精心点检,认真维护,确保新上设备正常运行,整个解冻库未发生任何安全、生产、设备问题。截至今年3月14日,该部完成解冻动力煤车14633辆、精煤车3594辆、外购矿车11254辆、焦炭车1220辆、K16矿车5460辆,共计36161辆,较去年增长7.5%,有力保证了酒钢原燃料解冻卸车作业,加快了铁道货车周转,保证了卸车需求。

1号焦炉巡检机器人上线运行

本报讯(通讯员 陈玖德 赵亚楠)近日,由信息自动化分公司承揽的新建1、2号焦炉巡检机器人建设项目取得阶段性成果——1号焦炉3台巡检机器人上线运行。

据悉,巡检机器人搭载高清可见光摄像机、红外热像仪、高清晰度声音采集设备、高灵敏度气体探测仪,实时采集巡检现场的图像、声音、红外热像及温度数据、烟雾、有毒有害气体浓度参数等信息,及时对现场异常故障进行自动分析判断预警。报警方式包括声、光,在监控系统产生报警,并自动生成记录。

机器人本体悬挂于轨道,可在巡检区域往复运行,模拟巡检工在巡检区域行走。它不仅模拟实现了巡检工巡检作业时的“图像采集、声音采集、红外温度检测、互联网连接”,而且将传统无法复现记录和不能准确量化对比的人工感官现象,以数字化的图像、声音和准确的数据实时归类存储,便于故障问题的查询复现。此外,可按照设定的巡检周期每半小时巡检1次,用时14分钟,巡检结束后自动返回进行充电。

智能巡检机器人系统的投用,降低了人工巡检的安全风险,减轻了现场环境对人工巡检造成的伤害,实现了有效、可靠巡检,提升了焦炉设备运行安全等级。

环保视点



近日,宏兴股份镜铁山矿汽运作业区开展绿化苗木管护浇水工作,重点对矿区沙场树木、公路沿线苗木和行道树进行整理,确保苗木返青萌芽。 顾海录 黄静 摄



近日,宏兴股份西沟矿开展植树准备工作,组织职工挖掘树穴,挑拣树穴石头,将品质较好的土回填。目前已挖树穴400余个,待4月底矿山天气回暖后植树活动将正式开始。 闻军年 摄



为全面亮化景观道路,提升厂区形象,近日,宏兴股份成品服务分公司后勤服务作业区开展“全厂清洁”活动,主要对1号路、5号路、18号路等道路的护栏和宣传展板进行冲洗清洁。 王旭平 摄

日前,酒钢本部炼铁工艺装备三化升级改造重点项目新3号高炉本体基础大体积砼浇筑工作顺利完工,对于总结上建筑施工经验、打开后续施工作业面、验证网络进度计划的实施性有正向的反馈作用。

据悉,高炉基础自下而上依次由大方台、梯台、小方台和圆台构成,包括4根炉体钢柱基础及18根出铁场框架柱,整体砼浇筑量3926m³。其大体积砼浇筑是该项目上建筑施工的关键质量控制点,也是保证主线性期的一个重要节点。 陈波 李晓东 摄



新时代 新征程 新伟业 开局即决战 起跑就冲刺,全面夺取“开门红”

落实“三抓三促”行动 全力奋战首季“开门红”

兰州宏顺分公司前两个月生产经营亮点突出

记者 杜娟娥 通讯员 王奇

物流公司兰州宏顺分公司锚定“在学习上上下功夫,在执行上铆足劲,在效能上见真章”要求,将“三抓三促”行动与各项生产经营任务相结合,促进收入、物流吞吐量、钢材贸易量指标提升,为实现一季度“开门红”奠定了基础。

学用结合重实干 完成收入4700万元

“开展‘三抓三促’行动就是要学好履职尽责必备知识,坚持突出重点、学用结合、巩固提升……”兰州宏顺分公司以“三抓三促”行动为契机,锚定高质量发展目标和生产经营重点任务,组织干部职工开展常态化理论学习和现场实际操作演练,形成抓学习、重实干、促发展的浓厚氛围。通过学用结合,不断化解老同志遇到新问题无从下手,新转岗人员面对难题束手无策的能力危机,有效促进职工业务能力提升。在大家的共同努力下,该公司1—2月份完成收入4700万元。

重点突出提质增效 物流吞吐量达到2.3万吨

针对仓储业务对外服务窗口出现的各类问题,该公司兰州新区业务室进行重点培训,组织现场保管、记账保管及数据核查人员分批次轮岗锻炼,有效提升解决实际问题的能力;扎实开展窗口文明服

务培训,包括文明服务礼仪、形象规范、仓储业务规范等内容,力争将高品质服务贯穿仓储保管工作始终。通过抓培训、提服务,1—2月份,共完成物流吞吐量2.3万余吨。

兰西园区业务室在确保安全有序运营的前提下,全力落实经营指标增收创效、商户安全稳定运行管理等重点工作任务,加强日常工作执行力,强化各岗位人员的责任担当,加大园区招商招租力度,2月份完成租赁合同签订43份,合同金额347万元。

转变思路促发展 钢材贸易量达到5600吨

面对竞争日益激烈、运价不断下降的物流市场,陇西业务室以东兴铝业陇西分公司保产运输业务为依托,努力增强盈利水平。在承揽铝锭铁路外发业务中,为尽可能享受铁路运价下浮政策,陇西业务室联合中铝物流连城分公司,采取“背靠背”相互代发方式,共同享受铁路运价下浮优惠政策,1—2月份共发运铝棒、铝锭等112车,节省铁路运费5.5万元左右。

不仅如此,市场营销业务室采取以运促贸、运贸一体的“门到门”服务方式,开拓钢材贸易业务,1—2月份完成钢材贸易量5600吨,本部无烟煤供货5000吨,为完成收入发挥了积极作用。

丝路宏聚煤炭公司超额完成1—2月份经营任务

贸易结算总量和外部贸易结算量创纪录

本报讯(记者 张志方 通讯员 何正先)今年以来,丝路宏聚煤炭公司围绕经营任务目标,主动作为、深挖潜力,不断提高服务质量,稳定渠道,推动各项工作有序开展,超额完成1—2月份经营任务,其中,营业收入、外部营业收入分别完成年度目标的26.08%、45.77%。

面对原燃料市场波动加剧、大宗商品价格震荡上行等现状,该公司在利用既有资金稳固业务、渠道的同时,积极与集团财务公司、建设银行等金融机构对接协商,拓展融资渠道,为稳固业务渠道、提升业务体量提供了资金支持。1—2月份,通过供应链融资方式,增加焦煤贸易量5万吨。

在此基础上,该公司大力拓展外部市场,2月份,成功布局“蒙煤南下”“疆煤东进”战略,打通了蒙古焦煤向川渝、云贵地区输送,新疆动力煤向金昌、宁夏等地区分拨的运输通道。此外,持续加大渠道构建和业务拓展,先后与省内和省外企业开展了工业盐、动力煤等多项品种贸易业务,截至目前,实现外部贸易量9.6万吨。

1—2月份,该公司贸易结算总量和外部贸易结算量均创最高历史纪录,各项经营指标超额完成集团公司下达的任务目标,为实现一季度“开门红”奠定了坚实基础。