



狠抓落实强执行 凝心聚力谋发展

碳钢薄板厂结合实际推动“三抓三促”行动走深走实

本报讯(通讯员 王金涛) 宏兴股份碳钢薄板厂以“三抓三促”行动、管理作风整顿活动为契机,认真分析面临的形势和任务,瞄准生产经营目标,狠抓落实强执行,凝心聚力谋发展。

——抓学习促提升,锻造政治能力。碳钢薄板厂党委深入学习贯彻党的二十大精神,以“加强党的建设、推进全面从严治党”为主题开展研讨,深刻领悟党的二十大精神关于党和国家事业发展大政方针和战略部署的历史逻辑、理论逻辑、实践逻辑。将“三抓三促”行动、管理作风整顿与党建重点工作有机结合,针对管理作风整顿发现的问题,动真碰硬开展批评和自我批评,以高质量组织生活锤炼过硬作风。

——抓执行促落实,激发经营活力。结合生产经营实际,该厂全方位推行“阿米巴”经营模式。一季度,召开“阿米巴”经济运行讨论会,在原有59个“阿米巴”单元基础上,按照管理层级和生产工艺流

程,细化分解为19个三级单元和129个四级单元,以促指标进步、助难题揭榜、推重要工作、抓重点项目、强工序班组联动为切入点,制定从二级到四级的106项“阿米巴”经营指标。建立153个“阿米巴”核算单元,较2022年增加94个。完善《2023年碳钢薄板厂“阿米巴”经济运行体系方案》,构建以“阿米巴”为核心的群体绩效考核体系,实现各层级业务、指标有效衔接。

——抓效能促发展,奋力争先位。该厂推进产销研深度融合,产品研发向更高牌号、更高能效迈进。一季度,品效产品累计销量同比增加1.9万吨,尤其是中碳钢订单连创新高,同比增幅325.75%;桥梁钢、耐候钢、镀锌高强汽车钢、高端电子镀锌铝镁合金板等取得突破性进展。同时,持续加大技术营销力度,冷轧中碳钢实现新突破,累计接单量达到1.53万吨。高端电子产品用镀锌铝镁板与客户建立液晶模组

背板联合研发合作关系,月订单量达到1400余吨,镀锌铝镁一次性承接最大海外订单,冷轧机组成功试轧0.25mm、0.23mm极限薄规格产品,“连续热浸镀锌系列合金镀层钢板及钢带”产品获得EPD(环境产品声明)认证,产品持续向高端化、绿色化方向发展。借助商协会契机,持续推进延链补链项目,镀锌铝镁就地加工量同比增加2.03万吨,增幅172.56%,节约运费963万元。

进入二季度,碳钢薄板厂纵深推进“三抓三促”行动,扎实开展隐患排查治理,构建安全生产五大体系,加大核心技术攻关力度,狠抓高附加值产品研发与应用,深入实施“阿米巴”经营模式,全方位压降成本,把工作标准调整到最高、把精神状态调整到最佳,把自我要求调整到最严、把服务水平调整到最优,展现新作为,创造新业绩,为企业提质增效、转型升级贡献力量。

筑鼎公司较好完成一季度各项任务目标

本报讯(通讯员 严峰) 一季度,筑鼎公司以“三抓三促”行动为契机,以积极办理完工项目结算、压降成本费用、狠抓外部清欠为抓手,积极筹划、深挖潜力,较好完成了集团公司下达的各项任务目标,全面实现一季度“开门红”。

在统筹成本控制体系方面,该公司整合各单位主要预算人员,成立造价控制事业部,实现了预决算、工程造价、招投标控制价集中统管;针对集团公司内部生产维保业务市场巨大体量,加强施工项目部人员力量配置,成立维修检修分公司,依托资质优势承接生产保障项目;优化职能部门设置,贯彻要素聚集经营理念,划分5个专项项目部和2个生产加工基地,形成独立核算单元。

在着力加强基础管理方面,该公司以项目成本策划为龙头,规范工程项目管理机制,强化项目过程控制,累计审核、校验项目成本策划40项,策划毛利率较以前有了较大提升;在全公司范围内推广“红圈”APP工程管理软件,从“人、机、料、法、环”等方面进行项目实时控制和管理,不断提升项目盈利能力,提高项目执行力和管理水平;将造价控制融入EPC总承包项目管理全过程,要求设计人员到现场、管现场,设计经理和项目经理共同对项目负责,有效避免因设计缺陷造成的浪费及损失,EPC总承包项目平均毛利率提升明显。

在物资采购方面,该公司严格采购计划,首选消化库存物资材料,截至目前调用库存物资40余项,节约成本30余万元。同时,结合商务报价、资金状况及票据结构,科学制定付款政策及支付策略,降低综合采购成本,截至目前实施采购93项,节支1080余万元,节支率11.72%;引进中国三安、包头钢兴实业等10家综合实力较强的分包队伍,并清理两家供应商,进一步净化了分包供应链。

为大力推进问题整改,该公司结合2023年度目标、审计问题及职代会征集意见、周重点工作等275项任务建立清单台账,分解至各经营单元进行落实,定方案、定时限、定主责人员,集中力量逐项消号,同时经营管理部不定期下沉到各基层单位现场诊断把脉,发现问题,回溯管理根源,制定专项攻关方案,并督办各经营单元严格落实,整改,形成“对标、追标、达标、创标”的良性循环。一季度,该公司在建82个项目客户满意度达到98%,利润同比增加1242余万元。

陇西分公司实打实干 抓好生产经营工作

本报讯(通讯员 蔡龙) 东兴铝业陇西分公司将“三抓三促”行动同生产经营、提质增效、对标对表、项目建设、阿米巴及全产业链经济模型探索等重点工作的结合起来,以“开局即冲刺”的姿态全面实现了一季度生产经营“开门红”。

——全力以赴增产增效。该公司持续优化生产组织模式,减少电解槽大修施工,加快停工电解槽的大修及复产启动工作,严控电解槽停槽数量。一季度平均运行槽台数390台,电解槽开工率99.41%;铝液产量超计划1696吨,同比增产1566.45吨;外销铝液55465.75吨,铝液就地转化率63%。

——持续优化技术指标。该公司以电耗为指标突破口,全要素制定措施,通过优化生产工艺技术条件,维修更换阳极导杆,增加导电率,降低“黑电”等措施,不断降低工艺电耗;对辅助用电实行精益管理,按需控制用电节奏和时点,动力电耗降低2kWh/t,原铝综合交流电耗较计划降低7kWh/t·Al。

——强化极限成本管控。陇西分

公司加强阳极覆盖料管理,持续推行精细化操作,降低阳极氧化,同时加快推进抗氧化阳极实验进程,持续延长阳极更换周期,阳极炭块单耗较计划降低6kg/t,同比下降2kg/t;稳定电解槽运行状态,降低氟化铝添加量,氟化铝单耗实现17.5kg/t,氧化铝单耗实现1908kg/t,同比下降1kg/t,合计降低成本39.4元/吨。

——强化营销运作增效。该公司梳理下游单位生产情况,约定最低采购量,坚持激励措施和惩罚性措施并用,确保铝液应销尽销。同时,加快外破阳极拉运处置进度,持续加大外破碎料循环利用,合理搭配低价库存氧化铝,有效抑制成本上涨,合计降低生产成本76元/吨,实现增效670万元。

下一步,陇西分公司将持续深入开展“三抓三促”行动,以“提质增效、转型升级”攻坚行动为抓手,以关键生产经营指标优化提升为目标,促提升、抓执行、保落实,为实现全年目标任务奠定坚实基础。

宏汇公司圆满完成一季度生产经营目标

本报讯(通讯员 卢芳) 一季度,宏汇公司严格按照“三抓三促”行动要求,细化目标任务,强化倒逼机制,分阶段、分节点制定具体工作实施计划,有序推进干馏、制加氢及污水处理系统复工复产,圆满完成了目标任务。

该公司坚守“红线意识、底线思维”,严格落实“日保周、周保月、月保年”经营管控措施,稳定各系统生产经营秩序,在确保生产安全的前提下,稳步提升加氢生产负荷,进一步释放产能,为全面提升经营绩效创造了条件。

在认真落实经营主体责任方面,该公司自我加压,锚定产量、产值稳增长目标,扎实开展重点设备隐患排查治理工作,建台账、立清单,逐项整改销号,确保重点设备安全稳定运行。同时,结合设备特点,组织机、电、仪专业技术人员制定制加氢关键设备可靠运行保障方案,切实发挥岗位巡检、点检关键作用,强化重点设备运行参数动态监测,从源头杜绝重

点设备带病运行,确保设备设施安全平稳,为制加氢提升运行负荷、释放产能提供保障。

在夯实设备基础管理方面,该公司完善细化点检维护标准,抓细抓实设备检修质量,健全设备本质安全管理包保责任制,加强分级监管,提升设备安全风险管控与隐患排查治理能力和事故应急处置能力,推进精密点检,狠抓责任落实,加强设备警示教育,努力做到设备生产性事故为零,为生产稳定运行奠定了基础。

该公司强化生产过程管控,严肃工艺纪律,督促做好上下道工序之间的有序衔接;针对关键工艺参数调整,严格落实管理技术人员审批制度,坚决杜绝人为操作因素造成的系统波动。同时,做好制加氢煤焦油、天然气等重点物资保供措施及焦炉煤气平衡等工作,确保制加氢用料安全,避免因原料气供应发生变化带来的生产秩序波动。

润源公司开展隐患排查整治保安全

本报讯(通讯员 张慧珍) 为及时将各类安全隐患消除在萌芽状态,近日,润源公司本着立查立改的原则,重点开展涉新、涉路、涉众等8个领域的专项排查,并针对查出的问题制定整改措施,确定责任人,明确整改时限,确保所有隐患整改到位、闭环管理,进一步夯实安全生产基础。

涉“新”领域方面,深刻吸取“12·1”鞍钢脱硫塔塔斗脱落事故教训,组织兰州宏成环保公司、榆中分公司和烟气治理站认真开展脱硫脱硝等环保设施排查,整治各类隐患99项;督促兰州宏成环保公司建立健全环保除尘设施相关管理制度和规程标准。

涉“路”领域方面,组织各部门、各单位常态化开展道路交通及车辆专项检查,重点检查生产车辆GPS、行车记录仪、倒车影像、拖斗起升报警等安全装置完好情况及司机遵章驾驶情况,检查整治各类隐患83项。

涉“建”领域方面,联合工程管理部对黑山水源地、粗选粉等项目复工复产、安全条件确认、现场施工情况进行安全检查,针对检查发现的监理单位履职不到位、临时用电不规范、安全防护装置不完善等39项隐患问题,督促责任单位立行立改。

涉“众”领域方面,更新润源公司重点危险场所目录,新增烟气治理站、铝渣处理分厂反应仓和榆中分公司渣跨区域三个重点危险场所,组织各单位再次梳理完善重点危险场所安全技术档案,报安全环保部备案;开展重点危险场所专项检查,主要对重点危险场所安全运行情况、安全技术档案建立情况和日常巡查及定期安全评价情况进行检查,检查整治各类隐患11项。

涉“火”领域方面,深刻吸取火灾事故教训,组织各单位对重点防火部位、重点设备设施、皮带走廊等防火管理情况进行全面检查,检查整治各类火灾隐患25项;针对辽宁盘锦“1·15”重大爆炸着火事故,组织各单位开展全员事故反思、安全警示教育和火灾隐患自查,全面排查整治火灾爆炸事故隐患。

涉“危”领域方面,组织相关单位从主体责任落实等5方面开展对标检查,对照新版危险化学品目录,全面排查梳理内部危险化学品5大类33种、重点监管危险化学品4大类9种,进一步完善危险化学品台账档案,安全周知卡和安全技术说明书。

涉“特”领域方面,开展一季度设备能源管理评价,对各单位特种设备基础管理和现场管理进行专项隐患排查,检查整治各类隐患13项;加大特种设备使用、登记、人员持证、设备档案监管,完成在用114台特种设备检验检测工作,检验合格率100%。

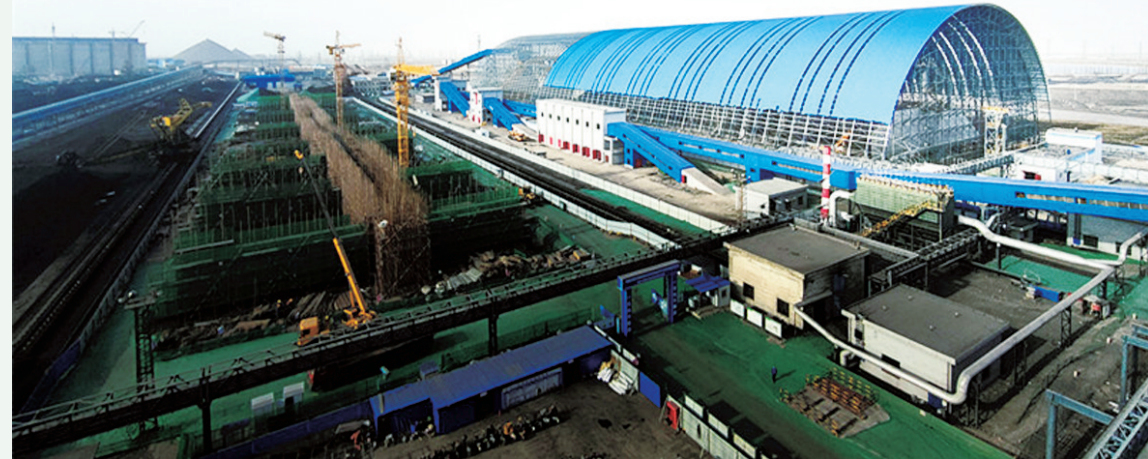
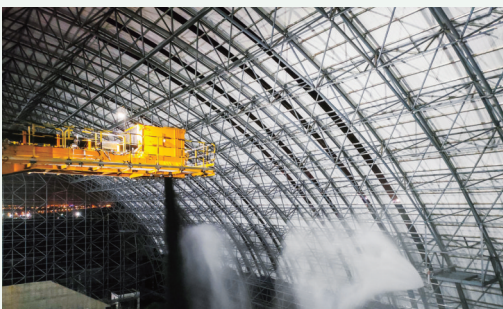
涉“矿”领域方面,深刻吸取内蒙古阿拉善盟“2·22”煤矿坍塌事故教训,比照矿山相关标准和要求,组织各单位对北区掩埋场、原料产品堆存区域、工业垃圾场及渣场渣堆、边坡进行全面排查,排查整治各类隐患15项,全面消除了坍塌风险隐患。

储运部嘉东料场绿色智能化改造项目取得阶段性突破

1号C型料场输入系统热负荷试车成功

近日,储运部嘉东料场绿色智能化改造项目1号C型料场输入系统热负荷试车成功,标志着该项目顺利实现又一个重大节点目标。下一步,项目部将在设备精度调整和缺陷整改的基础上,进一步设定、完善相关工艺参数,优化生产组织,加快推进输出系统热负荷试车,实现1号C型料场输入输出系统全面贯通,力争项目早日达产达效。

南芊 张忠 摄影报道



“小改造”创出“大成效”

——记集团公司QC小组活动二等奖“降低阳极拖车铰连接部位故障发生率”项目

通讯员 杨丽娟

“随着质量管理小组活动的深入推进,降本增效理念已根植于我们心中。”近日,提起“降低阳极拖车铰连接部位故障发生率”项目获得集团公司QC小组活动二等奖的事情,项目实施团队——东兴铝业公司运输作业区“运输之星QC小组”这样表示。

阳极拖车是该公司铝电解生产运输的关键设备。作为设备管理维护人员,运输作业区设备工程师叶圣福从拖车检修过程中遇到的难点、堵点出发,执“果”溯源,用一个个“小改造”创出“大成效”。

据叶圣福介绍,拖斗和车头是阳极拖车的主要组成部分,通过两个立销轴上下连接。车辆前进、后退过程中,因底座与立销连接部位受力不均匀,随着时间的推移,二者缝隙变大,导致车体中间部位下落,拖斗尾部上翘,车辆装运托盘时存在高度差,进而造成托盘装卸困难。

不仅如此,一旦出现故障,不只要将拖车从中间连接部位分开,还要将受损的底座重新加工,且上下孔同轴度误差要求极高,不能超过2mm,否则车辆无法正常使用,还会增加外委维修费用6000余元/台。

如何从根本上解决问题?叶圣福和他的团队扎根现场,深入分析存在的问题,决定立项攻关。

“因上下安装孔分离,对孔同轴度要极为精准,成为制约车辆正常安装的瓶颈问题。”叶圣福说。

为降低上下孔同轴度误差,团队技术人员绞尽脑汁想办法,通过对标学习,现场调查,横向对比、实验分析,最终到突破口——运用关节轴承代替钢套,降低连接部位受力和同轴度误差。

随后,叶圣福带领团队开动脑筋,大胆创新,设计制作支车马凳,在其底部设计轴承,便于拖架水平移

动,降低了车头与拖架分解、安装过程的劳动强度。此外,对安装底座重新打磨、补焊、调整尺寸,确保立销与关节轴承精准配合。

改造实施后,阳极拖车铰连接部位故障率较之前下降31%,轴销、轴孔磨损问题解决率超过95%,有效提高了工作效率,延长了铰连接系统使用周期,实现厂内车辆检修由事后维修逐步向预防性维修的良性转变。

聚沙成塔,集腋成裘。此项改造虽“小”,却带来了出人意料的“大成效”,据统计,东兴铝业公司28台阳极拖车运行期间可节约维修配件轴套112件、轴销56件,降本成效显著。“运输之星QC小组”表示,工作中遇到的问题在所难免,但是只要大家开动脑筋,多留心、多发现、多思考,以创新为帆,用实干为桨,就能闯出一片新天地。