



控成本 强服务 增效益 筑鼎公司着力提升生存力发展力持续力

本报讯(记者 李淑芳)今年以来,筑鼎公司锚定全年任务目标,以“三抓三促”行动为契机,围绕控成本、强服务、增效益等关键要素重点发力,对标先进、持续改善、不断超越,深化和推进经营管理各项工作,公司生存力、发展力、持续力显著增强。

为统筹公司成本控制,筑鼎公司整合各单位主要预算人员,成立筑鼎公司造价事业部,实现了预决算、工程造价、招投标控制价集中统管。同时,规范工程项目管理机制,强化项目过程控制,累计审核、校验项目成本策划,策划毛利率较去年同期有了较大提升;在全公司范围内推广“红圈”APP工程管理软件,从“人、机、料、法、环”等方面进行项目实时控制和管理,不断提升项目盈利能力,切实提高项目执行力和管理水平;将造价控制融入EPC总承包项目全过程管理,要求设计人员到现场,把控现场,设计经理和项目经理共同对项目负责,有效避免了因设计缺陷造成的浪费及损失,EPC总承包项目平均毛利率提升明显。

在压降成本费用基础上,筑鼎公司积极筹划、深挖潜力,集中精力强服务。该公司结合年度目标、审计问题及职代会征集意见、周重点工作等任务建立清单台账,定方案、定时限、定主责人员,集中力量逐项销号。同时,经营管理部不定期下沉到各基层单位,发现项目管理、合同、成本核算等基础管理方面的问题,并开展管理根源追溯,做到发现问题并制定专项攻关方案。各基层单位围绕创优指标、考核指标开展业绩对标,各部门围绕精益改善、问题管理等开展对标,基层员工围绕关键业绩开展岗位对标,形成了“对标、追标、达标、创标”的良性循环。1—5月份,该公司在建110个项目客户满意度达到88%,利润同比增加1292万元。

在降成本的同时,筑鼎公司加强与行业先进企业深度合作,设立了兰州分公司;针对体量巨大的集团内部生产维保业务市场,加强施工项目部人员力量配置和转型,成立了维修分公司,并依托公司资质优势承接了多项生产保障项目;治建公司充分贯彻要素

聚集经营理念,划分出5个专项项目部和2个生产加工基地,形成了独立核算单元。

实行“穿透式”管理,优化管理人员下沉到基层单位;按照“关口前移、重心下移”的理念,将资源、指标与经营绩效考核挂钩,激发经营活力……筑鼎公司学习、消化、吸收、借鉴同行业及兄弟单位的先进管理经验,由表及里、由浅入深地对原有生产组织和管理体系进行完善,推动改善生产经营和管理效率、效益。同时,利用与中冶南方、中冶诚等单位合作协作的机会,强化指标对标,进一步优化设计施工管理理念、核心技术人才培养、分包供应链管理等内容,逐步缩小与行业先进企业的管理差距。

筑鼎公司还充分发挥工程总承包、施工总承包、建筑产品生产制造、产品研发等方面的优势,依托集团公司项目承接平台,积极承揽内外外部项目,同时借助“一带一路”倡议、新型基础设施建设、乡村振兴等有利契机,在外部重点项目投标中取得成绩,为公司可持续发展创造了有利条件。截至目前,今年该公司签订的外部市场订单合同金额超过4.42亿元。

东兴铝业电解四作业区: “三抓三促”保目标 助推工作提成效

本报讯(通讯员 侯文康)“三抓三促”活动开展以来,东兴铝业公司电解四作业区坚持不懈抓学习、持之以恒转作风、全力以赴抓落实,推动全体职工形成比学赶超、大抓落实、争先创优的良好氛围。

该作业区党支部严格落实“第一议题”制度,采取集中学习、自学、支部书记宣讲等方式进行学习,截至目前,共组织集中学习10次、党课宣讲2次、交流研讨1次、理论考试2次。

党建工作融入安全环保、指标优化、成本控制等中心工作。党支部深入开展“一区一岗两队”实践活动,对工作完成情况进行月度统计,充分发挥党员在安全生产中的先锋模范作用。以“党员示范岗”为抓手,党员骨干将好的操作法、日常炉面维护等经验总结推广,征集“金点子”46项,工器具改良、修

旧利废、优化指标等方面取得较大进步。其中,阳极单耗同比下降2.9kg/t,铝液综合交流电耗下降12kWh/t。

该党支部以严的标准要求党员,以严的措施管理骨干,以严的纪律约束职工,把“三抓三促”保目标行动与加强职工队伍作风建设紧密结合。深入开展加强新时代廉洁文化建设活动及“作业长班组长作风建设”专项整治活动。针对4项整治重点、17项突出问题、51项表现形式,采取作业长、班组长自查自纠自改,党支部督查等方式,全面提升骨干履职能力。同时,严格对照东兴铝业公司“三抓三促”保目标行动实施方案工作任务清单25项工作任务,明确责任人,推进落实18项,以更实作风、更严要求、更高效率狠抓工作落实落地。

宏翔能源公司二化产作业区 激发降本增效“新动能”

本报讯(通讯员 张静 张世贵)5月以来,宏翔股份宏翔能源公司二化产作业区针对当前生产经营形势,紧紧围绕降本增效“主旋律”,在“管”上做文章、在“降”上深挖潜,在“增”上添措施,通过作业区会议、班组班前班后会等形式将降本增效精神宣贯到每一名职工,持续谋思路、定举措、抓落实,切实将降本增效工作落到实处。

压降费用、严控新增。二化产作业区组织召开生产经营决策部署会议,动员全体职工统一思想、提高站位,从一点一滴着手,千方百计推进降费降本增效工作。进一步降低费用预算,暂缓发生备件材料费用计划,坚持非必要不预算不发生。同时,严格控制直耗材料使用,自行承担纸质台账印刷费用,节约使用每一张纸、每一度电。管理技术人员及班组长延长劳保用品使用周期,深挖细管,把节约成本变为行动自觉。

锚定任务、优化指标。该作业区深刻剖析当前生产经营面临的现状,深入对标找差距,锚定目标,明确措施,层层压实各方责任,坚持比指标、比质量、比效率、比完成。通过优化生产组织,合理调配参数,加强设备巡检,进一步保障各

类故障对生产零影响。同时,适当降低蒸氨系统塔顶上限温度2℃,煤焦油加热上限温度5℃,加快1000立槽清理效率。通过以上措施,每月可降低蒸汽消耗210吨左右,降低动力消耗费用1.9万元。此外,该作业区梳理现有理化检验清单,根据生产实际需要降低中间产品、半成品化检频次,每月可节约化检费用约1.28万元。

算账经营,效益优先。该作业区统筹资源配置,积极采取节能改造、精细化管理等多项措施,进一步增加化产品产量,提高化产品质量。通过控制初冷器、终冷器煤气温度,预计每月增加煤焦油、粗苯产量共计125吨,增加化产品经济效益约34万元。

接下来,二化产作业区将着力推进“降本增效”理念入脑入心,在紧日子里“抠”效益,稳生产中再降本,持续深挖细管,激发降本增效“新动能”,切实助力公司生产经营工作进步。



安全干线



全国“安全生产月”期间,宏翔股份炼铁厂一高线作业区电气设备管理人员吸取国内相关事故教训,提高思想认识,从电气设备安全运行、产线节能降耗等方面入手,加强设备点检和通风工作,避免设备持续高温运行,全力保障生产线安全高效运行。图为现场人员进行设备点检维护。杜娟娥 摄



近日,宏翔热电公司供电分公司电网通信作业区紧紧围绕“人人讲安全、个个会应急”的“安全生产月”主题开展了有限空间作业专项应急演练。演练贴近实战,模拟作业人员通信电缆隧道内作业时,因窜入煤气导致作业人员中毒,开展救援,实现“科学、安全、有序、快速”应对事故的目标。贺艳 摄

学思想 强党性 重实践 建新功

宏电铁合金公司党委主题教育“学思想”摆首位

本报讯(通讯员 王尤佳)宏电铁合金公司党委认真贯彻落实《酒钢集团公司学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育工作方案》,把主题教育总要求“学思想”摆在首位,聚焦“四个结合”,全面系统掌握习近平新时代中国特色社会主义思想的基本观点、科学体系。加强统筹协调,坚持把理论学习贯穿始终,推动全面深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想入脑入心,实现强党性、重实践、建新功。

该公司党委以党委会议、专题会议、理论学习中心组学习等方式,深入开展集中学习研讨,准确把握习近平新时代中国特色社会主义思想的精神实质、深刻领悟核心要义。夯实学习内容、创新形式载体,采取多种形式,利用多种平台、发掘多种手段,坚持集中学习和自主学习相结合,坚持规定动作和自选动作相结合,开展内容丰富的思想学习,推动更多党员、干部学有所思、学有所悟、学有所获,把潜心自学作为重要基点。结

合工作实际的职责任务,引导党员干部端正学习态度,制定个人研读原著的规划,静下心来认真学习,原原本本学,逐篇研读,反复领会,学好必读书目和选读书目。

在自学为主的基础上,该公司党委通过各级各类专题研讨、专题培训、专题宣讲、专题座谈会、专题宣传教育、专题党课、在线培训、理论宣讲、主题党日及内外专家授课、观看视频、媒体宣传、参观爱国主义教育基地、大讲堂等多种方式相结合,丰富学习方式方法,提升学习效果,进一步增强学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想的政治责任感和历史使命感。

该公司党委坚持领导干部带头学习,发扬优良学风,细化学习方案,加强正面引导。党委领导班子、党员领导干部自己动手撰写研讨交流材料,依托“三会一课”、主题党日,持续深化规定动作和自选动作相结合,开展支部研学、党小组促学、党员干部自学“五学联动”,带头宣讲创新理论、扎实开展好专题党课。

本报讯(通讯员 谢毅)为确保生产线如期满足热负荷试车条件,近日,东兴嘉信新材料公司项目部组织召开“大于30天打好收官战”誓师大会,动员各参建单位凝聚强大合力,按下“快进键”,跑出“加速度”,干出“高质量”,强力掀起大于快干施工热潮。

东兴铝业西分公司绿色高端铝合金生产线建设项目一期工程已进入设备安装调试冲刺阶段,项目部和参建单位自我加压,将项目建设交付验收工期提前至7月15日。各参建单位表示,锚定热负荷试车目标,鼓足干劲,互相支持,互相补位,形成强大合力,大于30天,在保证安全的前提下保质量、保进度,高标准、高质量确保项目建设按时完工交付,打造放心工程、精品工程,奏响拼搏奋进最强音。

大会要求,参建单位要严格按照设计和规范标准施工,牢记严抓安全、严控质量、按期交付的承诺,不断强化责任心,提高执行力,紧盯目标进度,履行好各自职责,狠抓进度管理,及时解决阻碍项目建设的难点问题,保证打好攻坚战,确保项目建设日日有进展、周周有变化,30天见成果。

项目部、监理单位、设备安装单位及5家参建单位约100余人参加誓师大会。

绿色高端铝合金项目一期工程加紧推进

“设备铁军”铁的保障

——选矿厂保障作业区党支部以特色党建品牌创建提升设备管理能力

记者 杜娟娥

生产安全顺行,设备保障至关重要。今年以来,宏翔股份选矿厂保障作业区党支部通过特色党建品牌创建,不断夯实党建工作基础,提升全员设备管理能力,促进各项工作迈上了新台阶。

立足实际 创建特色党建品牌

保障作业区负责点检维护选矿厂44台焙烧炉、30台球磨机、70台浮选机、13台过滤器等5500台(套)设备,以及承担机械、电气、自控、特种设备、动力能源等众多设备设施的点检维护工作。由于系统老旧、设备劣化严重,设备性能、精度等不能满足安全生产需求,严重制约着选矿厂产能的发挥。随着企业“十四五”规划的实施,对设备安全高效运行提出了更高的要求,提高设备人员的技能水平以及本质安全管理水平迫在眉睫。

“党建工作做实了就是生产力,做强了就是竞争力,做细了就是凝聚力。”该党支部负责人说,围绕选矿厂党建工作要求,保障作业区党支部立足生产实际,去年创建了“筑坚强堡垒 建设‘铁军’”特色党建品牌。在拓展品牌内涵方面,党支部积极发挥组织保障和引领作用,党员充分发挥模范带头作用,通过“一区一岗两队”等活动,将党建工作有效融入中心工作,凝聚起党支部的强大合力和战斗力。在具体活动开展中,党员从推进设备标准化作业机制、降低设备故障等方面入手,确保“不漏一台设备”“不漏一条标准”,做到设备、标准全覆盖,进一步稳定生产秩序,保障安全生产。

围绕中心 打造设备“铁军”

为深入推进党建质量提升工程,促进

党建工作与生产经营目标同向、工作衔接、过程融合、落实同步,保障作业区党支部创新管理,从狠抓基础管理、创新设备管理模式、推进设备专业人才培养等方面下功夫,夯实设备管理基础,促进党的建设和生产经营各项工作取得新进展、新成效。

党支部通过抓思想建设、促作风转变,抓责任意识、促实干笃实,抓标准执行、促工作成效,抓对标对表、促指标进步,督促各级人员苦练内功,转变作风,不断提升工作本领和履职能力,着力打造一支高素质保障设备安全稳定运行的“铁军”,实现作业区管理“四个提升”,即提升党建工作质量、提升员工综合素质、提升设备本质安全水平、提升设备管理能力,开创设备管理工作新局面。

为促进作风转变,党支部狠抓思想建设,截至目前,落实“第一议题”制度45次,进行党员规定动作学习24次。通过扎实推进形势任务教育、党风廉政教育、安全警示教育等,不断增强党员政治定力,坚定理想信念,提升党性修养,促进实干笃实。在“一区一岗两队”活动中,党支部为27名党员量身定制了承诺践诺指标,党员在工作业绩、指标任务、服务意识、工作态度等方面积极践行承诺,取得了较好的效果。其中,党员带头攻关的集团公司优秀科技项目“烘干破碎机及螺旋轴组件使用寿命攻关”,直接创效555万元;开展了电动自行车充电桩安装等11项“我为群众办实事”实践活动,有效解决了职工急难愁盼问题,提升了服务实效。

狠抓落实 促进指标持续提升

保障作业区党支部持续提升制度标准的适用性,修订完善设备规程、标准48个;

开展设备专业培训68项,不断加深职工对制度、规程标准的掌握,提升按章办事的能力。

去年以来,党支部深入推进全员设备管理工作,持续宣贯全员设备管理理念,巩固提升预防性维修绩效。同时,强化设备全寿命周期管理,建立了关键设备(重点部位)管控责任清单,并通过创新创效活动,进行一选浮选泡沫泵升级改造、悬浮矿浆输送管道延长寿命周期改造、压滤机部件结构改造等多项技术工作,不断提升现有设备性能,确保设备全寿命周期效益最大化。

党支部深入贯彻“功夫下在现场,基础打在班组”的管理理念,严格遵循“横向到边、纵向到底”原则,定量定性结合,将重点设备故障时间、故障事故、安全管理等关键指标与7个班组绩效挂钩;将强磁机故障时间、过滤器故障时间等16个区域小指标与技术人员挂钩,激发职工的主观能动性和斗志,提升设备管理能力。在作业区全力保障下,选矿厂去年主机球磨机实际作业率完成93.41%,较前一年提高8.72个百分点,达到近年来最高水平,为完成生产经营目标任务提供了坚强设备保障。

今年以来,保障作业区党支部持续发挥特色党建品牌优势,积极落实“三抓三促”行动,通过聚焦能力短板抓学习,聚焦落实难题抓执行,聚焦发展瓶颈抓效能,引导职工坚持不懈提升能力,持之以恒转作风、全力以赴抓落实,为选矿厂设备安全稳定运行保驾护航。

