

提质增效 转型升级

强管理 降成本 提质量 勇创新

筑鼎公司实现发展新突破

本报讯(记者 李淑芳)今年以来,面对季节停工等不利因素影响,筑鼎公司准确把握集团公司对企业高质量发展提出的一系列要求,紧紧围绕经营目标,持续强管理、降成本、提质量、勇创新,激励动员干部职工行动起来,切实提高各工序算账经营能力,全方位激发各层级经营主体活力,较好地完成了上半年各项任务目标,实现利润总额3111万元,完成年度计划的58.15%,实现“时间过半任务过半”。

今年年初,筑鼎公司统筹成本控制体系,整合各单位主要预算人员成立了筑鼎公司造价事业部,实现了预决算、工程造价、招投标控制价集中统管。针对集团内部生产维保业务市场巨大体量,加强施工项目部人员力量配置转型成立维修业务板块,补链延链依托公司资质优势承接生产保障项目。贯彻要素聚集经营理念,进一步对治建公司进行机构及人员整合,划分为5个专责项目部和2个生产加工基地,形成独立核算单元,着力在改革中激活力。

理顺各项内部业务后,该公司集中全力夯实管理基础。一方面,落实全员安全生产责任制,严格执行“到现场、到现场、到现场”要求,实施标准化工地管理,把项目管理科学化、施工现场标准化作为企业安全文化建设的重点。同时,

加强施工质量及产品质量管理,在建95个项目严格执行质量“三控制”,分部、分项工程执行“样板引路”管理,以合同约定相关方质量安全行为。全面落实合同工期保证措施,所有开工项目均采取日协调、周考核、月总结的方式,以日保周、周保月、月保总工期目标实现。另一方面,进一步划小“阿米巴”核算单元,完善横向对标对表体系,全力找不足、补短板。上半年,通过交流学习,筑鼎公司在设计咨询、商砼生产、钢结构制作安装等业务板块设置了商砼单方水泥用量、设备保障率、吨钢结构加工耗电量等外部对标对表指标31项,选取中冶东方、上海宝冶及中建钢构、张掖商砼企业等外部对标单位6家,有效促进了指标进步。

夯实了内部管理基础,筑鼎公司又马不停蹄地扭住关键降成本、强创新。该公司坚持项目全成本管控,项目平均毛利率达到7.54%,较2022年提升0.68个百分点,并执行事前测算、事中控制、事后分析,经营管理向程序化、规范化、精细化转变;强化采购环节的充分竞争,降低采购成本,上半年采购价较计划标杆价节支4.9%;做好物资利旧工作,在保证质量的前提下,消化库存物资50.2万元;不断提高商砼搅拌站管理水平并完善质量管理体系,结合现有原材料现状及厂区商砼质量标准要求,实

验室继续进行新配比设计,商砼成本得到有效压降。

在科技创新方面,筑鼎公司特种混凝土研发能力得到检验,在酒钢本部炼铁工艺装备三化升级改造项目中,商砼公司研发的耐高温400℃以上的C35混凝土完成了浇筑应用。同时,针对选厂新建尾矿库项目尾矿库主体及公辅项目需求,已开展F200抗冻等级混凝土研发及试配工作。红圈APP已经完成了项目质量管理、安全管理、收入与支出合同管理基本框架的搭建,在线上完成质量、安全检查、整改、验收环节的管理,实现了对各个工程项目隐患类别、频次的分类统计分析,切实提高了项目执行力和项目管理水平。

在夯实基础管理、改变服务质量、提升履约能力的基础上,筑鼎公司全力承接集团公司内部项目。上半年,该公司承接了动力能源综合管网、烧结三化改造110kV变电站设计项目,以及昊昇达球团三化改造EPC总承包等项目,新签合同总额1.47亿元。同时,商砼订单完成8661.57万元,同比增加3405.67万元,相关业务单元持续进步;兰州钢结构业务承揽能力不断增强,取得订单1.11亿元;施工图审查及造价审核等业务有序拓展,新签订合同93.25万元,为该公司高质量发展奠定了坚实基础。

内强技术 外拓销量

西沟矿实现时间过半任务过半目标

本报讯(记者 杜娟娟)今年以来,宏兴股份西沟矿紧紧围绕经营发展中心任务,以市场需求为导向,对内通过技术研发推动产品升级、产能提升,对外通过大力开拓营销工作拓展市场,提升创效能力,促进上半年矿石生产量、对外销售量等主要指标实现“时间过半任务过半”。

面对钢铁行业严峻的生产经营形势,西沟矿以市场需求为导向,科学研判形势,及时调整经营策略,通过强化“技术+产品+服务”营销模式,大力推动产品升级和产能提升。同时,坚持问题导向、目标导向、结果导向,对内做好石灰石的保供工作,对外通过深入市场前沿调研分析,积极做好技术服务工作,持续拓展外部市场,外销石灰石实现逆势上扬。上半年,该矿石灰石销售完成年度计划的56.27%,实现“时间过半任务过半”目标,其中内供石灰石完成计划的

103.01%,外销石灰石完成计划的108.66%。此外,还根据市场形势促进外销水泥粉矿价格上调11.5%,保证产品的盈利能力,进一步提升了经营绩效。

西沟矿向管理要效益,深入开展经营管理对标对表行动,围绕“提质增效、转型升级”工作主线,融合技术经济指标体系、对标对表管理体系、绩效考核体系、阿米巴管控体系,完成“技术经济指标挂靠体系构建、管控,促使各级人员通过“把控大指标、关注小指标”持续推进指标进步。上半年,技术经济对标指标同比进步15项,2项一级指标同比进步率100%,6项二级指标同比进步率100%。成品矿生产及输出达到年计划的51.98%;采剥总量完成计划的103.65%,达到年计划的52.84%,取得了较好成绩。

西沟矿仍以“零故障”管理为抓手,推行设备点检定制,实施设备分级管

控及承包责任制,上半年故障率同比下降8.7个百分点,故障较管控计划下降16%;以设备项修、设备改造和设备本质化安全工作为设备管理增效创新目标,完成设备项修4项,设备技术改造项目10余项和设备本质化安全建设项目8项,以设备管理水平的提升助力生产经营持续向好发展。上半年,重点设备可开动率完成98.13%,设备事故故障起数同比下降8.7%。

面对今年极致降本任务要求,该矿积极采取措施应对,重点对炸药和柴油单耗等直耗费用压减管控,促进生产直耗较计划降低19.84%;通过开展修旧利废活动,共修复备件109项,回收废钢铁合计84.14吨,为创效发挥了积极作用。此外,还鼓励各作业区拓展备件自主加工业务,不断节约维修费用,助力企业进一步降本增效。

有项目就有酒钢产品供货

碳钢薄板厂兰州嘉利华完成上半年销售任务

本报讯(记者 张志方 通讯员 秦吉祥)今年以来,宏兴股份碳钢薄板厂兰州嘉利华公司充分发挥“家门口”市场的龙头主导作用,坚持稳价格、稳市场、稳占比、增销量的“三稳一增”营销策略,广泛发动代理商深挖市场需求,不断抢抓刚性需求销量,最终各项举措落地见效。上半年,该公司累计完成销量28.81万吨,计划完成率106%,同比增加4.95万吨,增幅21%,牢牢地守住了“家门口”市场。

为进一步拓展弹性需求销量,该公司加大重点工程项目对接力度,力争稳

供货、多供货。上半年,兰州重点工程项目供货量超5万吨,同比增加0.8万吨,同比净增长18%,实现了工程项目供货量稳步增长。

该公司还持续加强天水、平凉、定西、庆阳、陇南等周边地区新能源项目的接洽联系工作,力争做到省内项目就有酒钢产品供货。其中,天水市场销售工作取得突破性进展,上半年,天水市场共计销售超2万吨,同比增长0.81万吨,增幅43%,为进一步开拓周边市场奠定了基础。

东兴嘉宇新材料公司实现双过半任务目标

本报讯(通讯员 张云涵)今年以来,东兴嘉宇新材料公司面对发展瓶颈及市场变化,坚持稳定生产、效益优先的原则,扎实开展“提质增效、攻坚行动”,坚定信心主动作为。该公司上下树立“过紧日子”“一盘棋”的思想,通过对标对表分析不足,立足实际研究对策,划小经营单元,落实绩效指标挂靠、岗位创新等方式,紧紧围绕年度生产经营任务,实现时间任务双过半目标。

面对复杂严峻的市场形势,该公司通过强化过程管控,紧盯库存严控风险,将库存保有量降至可控范围。通过优化生产组织管理,实现提质增效提速并充分运用MES应用系统,做好生产工序管控,强化工艺操作纪律,提高选卷

调卷效率,增加生产流程运行的稳定性,做到厚料薄料有序衔接。全力以赴对标挖潜降本增效,坚持极限降本思维,统筹打好“稳生产、控成本、防风险、提质量、增效益”的组合拳。重点利用资源的“全量回收”,坚持废料回收入炉,降低生产成本,控制烧损。通过开拓市场,提高产品销量覆盖面,进一步加大产品外销力度。

截至6月底,该公司收入完成年计划的51%,同比增长21%;产值完成年计划的50%,同比增长12%;利润完成年计划的111%,同比增长195%;产量完成年计划的50%,同比增长25%;销量完成年计划的52%,同比增长32%。“五项指标”全面完成“双过半”任务目标。

炼铁厂1、2号高炉降本增效再创佳绩

本报讯(通讯员 刘登峰)进入二季度以来,面对钢铁行业严峻形势,宏兴股份炼铁厂1、2号高炉作业区紧盯关键环节和难点堵点,主动出击,不等不靠,通过高炉经济配料、优化配煤,不断优化生产组织,改善技术指标,提升效益。

积极开展高炉经济配料。1号高炉停炉实施超低排放改造后,烧结矿配比由60%逐步增加至73.5%。该作业区实施低品位冶炼,炉内调整采用开放中心稳定边缘气流的调整思路,适当缩小平台宽度,减轻边缘负荷,保持了低品位冶炼条件下的长期稳定运行。

优化喷吹煤结构。该作业区将动力煤配比由30%提至47%,无烟煤配比由

45%降至30%,工艺粉焦由5%提至8%,劣质煤由20%降至15%,降低了燃料成本。

开源节流降低动力能源成本。作业区在确保高炉生产及鼓风机安全运行的前提下,进一步降低鼓风风量20m³/min。38号、43号、44号上料间除皮带带运转,每条皮带全天停转约9小时,节约用电1008kWh。1、2号高炉矿槽3号除尘器在1号高炉大修后隔单供独2号高炉除尘,在满足安全环保的前提下降低风门运行,风门开度由95%降至70%,运行电流由110A降至103A,额定电压6kV,每天节电1008kWh。通过上述措施,生铁成本由4月份的2601.7元/吨降至目前的2350元/吨左右。

学思想 强党性 重实践 建新功

以高质量发展业绩检验主题教育成效

东兴铝业跑出延链补链转型升级“加速度”

本报讯(通讯员 马王俊)自学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育开展以来,东兴铝业公司认真学习借鉴浙江“千万工程”经验,完整、准确、全面贯彻新发展理念,树立大抓工业、大抓工业、大抓工业发展导向,按照“强龙头、补链条、聚集群”要求,锚定目标、真抓实干,跑出延链补链转型升级“加速度”。

陕西11万吨绿色高端铝合金材工程项目是重要延链补链项目,该公司坚持将主题教育同推进项目建设紧密结合,以强化理论学习指导项目建设实践,倒排工期、挂图作战,全力推动项目建设提速提质提效。在全面完成项目一期厂房主体结构建设和主要工艺设备招标采购,熔铝炉、静置炉、铸造机、锯切机等设备安装的基础上,打响大干30天收官战,掀起大干快干施工热潮,冲刺设备安装调试,确保7月15日高端铝合金生产线热负荷试车。

建设现代化产业体系,传统产业转型

升级势在必行。该公司大力推广应用节能降碳先进技术,自2019年开始实施500kA系列电解槽阴极全石墨化结构优化项目以来,在高质量完成前三期工程的基础上,无缝衔接启动电解槽全石墨化升级改造四期工程。截至目前,累计改造电解槽585台,全石墨化电解槽在500kA系列中占比达到58%。全石墨化电解槽的升级改造,实现了吨铝电耗降低200kWh,为公司绿色低碳发展奠定了坚实基础。

该公司党委坚持目标导向、实践导向,聚焦高质量发展,坚持项目为王、效益为先、效能要,把提质增效、转型升级中心工作与主题教育目标要求统一起来,全力推进嘉信新材料公司高端棒工程建设、嘉宇新材料公司延链补链等重大项目,确保早投产、早达标、早见效;加快推进铝电解槽全石墨化阴极改造等“三化”项目,加快铝加工新品研发和市场开拓,以高质量发展业绩检验主题教育成效。



东兴铝业公司项目建设现场。

凝神谋发展 实干兴酒钢

“三抓三促”行动进行时

以学促干强本领 提升能力勇担当

——钢铁学院党委以“三抓三促”行动推动党建业务能力提升

通讯员 王春先



今年以来,钢铁学院党委紧扣党的二十大精神,学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育和“三抓三促”行动安排部署要求,举办了以专题辅导、名师宣讲、现场实践教学、交流研讨等多种方式相结合的培训班,紧密结合当前学院推进“双高”建设重要指标,打造技能甘肃重大项目、学院“十四五”高质量发展重点任务以及新形势下做好院系两级党建工作的思路方法,按照“干什么学什么”“缺什么补什么”的原则,进一步提升业务能力水平,筑牢基层党建基础。

“党群干部作为推动学院事业高质量发展的关键少数,对党的重大理论和实践问题形成更为透彻的理解和认识,才能更好掌握党的二十大精神,扎实推进‘三抓三促’行动落地见效”,谈及举办此次培训班,学院党委书记李斐如是说。

专题辅导强根基。在近三个月的培训中,学院党委精心谋划、有序组织,围绕党支部组织建设、党风廉政建

设和纪检监察工作、新形势下宣传思想工作的使命与任务、基层工会组织建设及工作要点、团组织工作基本原则、突发事件应急处置等相关党建工作开展专题辅导10次,切实提高参训人员的政治判断力、领悟力、执行力,进一步夯实基层党建工作基础。

名师宣讲强党性。全省思想政治理论课韩梅名师工作室主持人、马克思主义学院专任教师韩梅老师围绕党的二十大精神进行了深入浅出的专题宣讲。邀请嘉峪关市委党校《向着中国式现代化,前进》大型情景式宣讲团,讲

述中国共产党人探索中国式现代化道路的伟大历程,使大家深刻感悟到在探索中国式现代化这条道路上走过百年的共产党人的初心和使命。宣讲报告具有很强的思想性、理论性、前瞻性和实践性,对推动学院党建工作具有很强的现实指导意义。

红色实践铸师魂。“在沉淀着红色历史的革命热土接受别开生面的红色教育,体验了一次触及灵魂的精神洗礼,让我更加坚信要传承红色基因,牢记立德树人初心,勇担铸魂育人使命。”在参加完革命圣地井冈山理论研修班学习后,思政课教师刘妍说。此次培训既将红色

教育作为党员干部铸魂育人的生动实践,先后组织党群干部前往酒泉党史馆及嘉峪关红色主题教育基地参观,引导党员干部将红色教学资源与生动教学案例融入思政教学之中,形成新时代育人生动实践。

交流研讨找症结。在培训过程中,大家聚焦重点,紧紧围绕组织纪律、宣传统战、意识形态、精神文明、工会共青团及安全稳定等一些突出问题进行了深入研讨和交流,增强了对基层党建业务所面临的主要任务的认识,找到了加强基层党建工作的着力点,为不断提高党群工作质量夯实了基础。

此次培训班进一步拓宽了党群干部的视野和工作思路,对如何更具针对性、更富实效性地开展党群工作学到了有效方法,切实增强了求真务实、开拓创新的干劲,增强了党群干部做好新形势下学院党建工作、在服务中国式职业教育现代化甘肃实践过程中交好钢铁学院新答卷的责任感和使命感。