

强信心 保稳定 促发展

酒钢多措并举巩固经营及改革发展成效

本报讯(记者 李淑芳) 2023年,集团公司结合经营发展实际,制定了138项提质增效具体保障措施,并按“日跟踪、周报告、月分析”机制有序推进,完成率达到91%,产生效益25.26亿元,进一步巩固了经营及改革发展效果,保障了企业年度利润目标的实现。

按照集团公司主导、职能部门主抓、分子公司全力实施的推进思路,集团公司统筹协调购、产、运、销各个环节,重点在加强党的领导、指标提升、项目产出、技术创新、改革发展、产业转型等方面集中发力,系统谋划降成本、提品质、增效益。

集团公司举办学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育和党的二十大精神专题培训班,部署配合省委第四巡视组巡视工作,聚焦重点领域和关键环节开展审计、违规经营投资责任追究专项核查,把党建工作融入企业经营管理、安全生产和改革发展全过程,真正把党的政治优势和组织优势转化为发展优势、竞争优势。

在毫不动摇坚持和加强党的全面领导的同时,集团公司建立完善了关键指标管控体系,实

施日、周、月盯控措施,将日常盯控和专项检查相结合,全流程开展监督检查和整改,着力提升重点指标。去年,劳动生产率提高10%、业务外包费降低9.3%、融资成本率下降12BP,原燃料采购降本幅优于市场降幅1%以上。宏兴股份公司综合钢铁料消耗降低1.98kg/t、吨钢能耗降低35.2kgce/t。东兴铝业公司电解铝产量增加3.62万吨、铝液综合交流电耗下降151kWh/t。宏晟电热公司供电煤耗降低2.07g/kWh。

在项目产出方面,集团公司把新发展理念贯穿于项目建设始终,用好新发展理念这个“指挥棒”“红绿灯”,把好项目“入口关”,着眼国家所需、甘肃所能、群众所盼、未来所向,通盘考虑企业规划和发展实际,综合考虑环境容量、资源耗度、投资密度,科学论证项目“含金量”“含绿量”“含新量”,一批好项目、大项目、高质量项目顺利推进。其中,宏兴股份公司粉矿“悬浮磁化焙烧选矿项目”处理原矿162万吨;东兴铝业公司完成124台电解槽阴极全石墨化改造,铝灰资源化利用项目产出铝豆6900吨;宏晟电热公司乏汽余热回收206万吉焦、肃州区供热117.4万吉焦。

在技术创新方面,集团公司坚持问题导向、目标导向、结果导向,不断优化创新平台上下功夫、出实招、求实效,加强科技创新服务供给,厚植创新土壤,营造创新生态,塑造更多依靠创新驱动的发展优势。去年全年,宏兴股份公司铸铝铸板带产销量55.46万吨、中高碳钢产销量3.65万吨、超纯铁素体不锈钢产销量4.28万吨、核用不锈钢产销量0.37万吨,东兴铝业公司8011合金高性能铝箔坯料产销量4.56万吨。

为提高核心竞争力和增强核心功能,集团公司不断深化改革和产业转型工作;在持续巩固已有改革成果制度化长效化的基础上,重点推进实施集团内部业务优化整合及子公司整合,全面落实末等调整政策,宏兴股份公司二级厂矿持续推行任期制契约化管理,扎实推进国企改革各项任务落实落地。同时,聚焦钢铁、有色、电力能源等主要产业,大力培育新兴产业,加快传统产业“三化”改造,不断优化产品结构,大力发展循环经济,努力创造新的效益增长点。去年,东兴铝业公司开展炭渣源头减量,减少危废6698吨;宏晟电热公司12MW分布式光伏发电1349万kWh。

宏翔能源公司稳步推进科技项目助力提质增效

2023年全年降本4500余万元

本报讯(记者 杜娟娥) 2023年,宏兴股份宏翔能源公司不断转变技术管理人员工作作风,大力推进科技研究项目,全年实现降本4500余万元,为企业技术进步和提质增效作出了积极贡献。

为提升技术人员工作能力,宏翔能源公司在制度建设和规范方面,以解决现场问题为立足点,以存在问题为攻关方向,以解决现场问题为年底考评依据,重点对年度技术人员评价标准进行修订完善,修订完成了《技术人员工艺技术标准管理办法》,引导技术人员瞄准既定方向持续攻关。围绕1号、2号焦炉投运后新增加的生产工艺参数和技术经济指标,该公司组织技术人员修订并下发了72个岗位操作规程和86个生产专业评价管理办法,同时结合新建筒仓、上升管余热利用和焦炉热负荷试生产等工作,组织开展试生产方案讨论,进一步提升了技术人员对新技术、新工艺的理解和掌握能力,助力科技项目顺利

推进。

同时,该公司结合“三抓三促”行动,组织技术人员集中宣讲炼焦行业论文和新技术,了解同行业先进技术应用情况,学习行业余热利用、焦炉自动加热、化产节能等最新技术,进一步拓展了技术人员的眼界,助力其更好地发挥作用。不仅如此,该公司还组织技术人员外出学习煤焦油深加工行业运行情况和产品销售情况,并结合实际完成了《煤焦油深加工行业出差考察报告》,全面掌握了化产品延链工艺路线和关键技术,为后续煤焦油深加工工作做好了技术储备。

在科技项目研究方面,该公司分阶段、分步骤稳步推进“利用单种橡胶质体光学组织形成过程对煤质评价和基础性优化研究”项目,并取得了积极进展。去年全年,技术人员成功利用傅里叶变换红外光谱和XRD检测技术顺利完成了酒钢在用煤种微晶结构检测,在用炼焦煤种小焦炉试验焦炭光学

组织测定分析,研究确定了煤结构参数,为改善焦炭发热强度、降低配煤成本提供了理论依据。截至去年年底,该项目优化配煤结构71次,降低配煤成本18.3元/吨,累计节约成本4000余万元。

在技术改进项目实施方面,该公司实施了化产初冷器冷凝液喷洒系统优化改造项目、5号6号焦炉加热系统优化项目。其中,化产初冷器冷凝液喷洒系统优化改造项目焦油收率相比2022年增加176吨,焦油单价达到5000元/吨,创效88万元。

此外,该公司开展了一系列信息化改造工作,加快了现场超低排放改造和绿色化治理步伐,有效改善了作业环境。其中,《化产管式炉烟气绿色化改造项目》顺利完成,克服了冬季气温低、化产系统容易堵塞、管道上冻等难题,彻底消除了管式炉加热煤气产生的高硫烟气,生产效率和环保效益实现“双丰收”。

润源公司二〇二三年生产经营工作取得实效

本报讯(通讯员 张慧珍) 2023年,润源公司坚持“稳字当先、稳中求进”总基调和“安全第一、生态优先、质量至上、效益为本”的年度生产经营方针,紧扣“三表一本”重点任务,主要经营指标完成了全年目标。其中,营业收入完成计划的104%,同比增加1.1亿元、增幅24%;利润完成计划的106%,同比增利311万元、增幅11%;工业产值完成计划的117%,同比增幅50%。

依托项目建设,提质增效做好钢铁料保供服务。润源公司大力开展“三抓三促”行动,形成了比学赶超、大抓落实、争先进位、敢闯敢干、担当作为的良好发展局面,工作作风明显改进、效率效能明显提高。特别是制定钢铁料产量提升专项方案,着力推进粗选粉等项目,进一步将固废“吃干榨尽”,本部钢铁料实现回供21.9万吨,同比增加14万吨,增幅187%。

实施“产品+服务”营销服务模式,推进固废资源化利用。根据集团公司统一部署,润源公司压实各部门、各经营单位主体责任,按照“固本增效、开源增量”原则,抓实抓细各项增收增利举措,确保营销工作顺利开展。去年全年,固废销售突破94万吨,固废减量化实现522万吨。同时,以资源循环利用为目标,与公建集团合作开展新型胶凝材料研究应用项目,成功供应胶凝材料近38000吨,铺设试验路段约90公里。为降低胶凝材料制造成本,相关勘察设计公司正在开展研究试验,进一步优化和调整胶凝材料中各种原料的配比,不仅破解了固废处置“低端化”的问题,还为后续大量消纳酒钢粉煤灰创造了条件。

围绕“废水零排放”目标,稳步提升水资源利用水平。润源公司紧盯现有污水处置业务,按照“由内向外”的原则,顺利承揽了宏汇公司污水处置业务,预计全年处置水量达到32万立方米。同时,积极承接集团内部其他单位污水处理业务,促进了废水零排放工作落实落地。

坚持问题导向和目标导向,压紧压实各方责任。润源公司在系统总结各类瓶颈问题的基础上,因厂施策、对症下药,统筹制定解决方案,切实发挥部门的服务与指导作用,完成了钎渣处理分厂原料保供及产线消缺、墙材分厂原料供应及产品成本压降等工作,重点解决了冶金渣处理分厂钢铁料产能提升缓慢等问题,维持了持续稳定的良好生产秩序。

优化资金配置、强化费用预算,合理控制各类支出。润源公司多措并举充分调动员工修旧利废的主动性、积极性,主动开源节流、降本增效。按照“生产性费用同比压降不低于10%”的原则,相关责任部门牵头各分厂与相关单位进行降价谈判,16个生产类外包合同、8个设备维保类合同完成了降价变更协议,实现降费95万元。

以科技力量为支撑,有序推进循环经济发展。润源公司坚定不移实施“强科技”行动,全力推进循环经济产业园建设。开展电解铝废渣提氟提锂项目研究,形成《电解铝废渣提氟提锂(实验室及中试)技术研究及应用》技术方案,完成了立项工作;跟踪宏兴股份榆钢公司提钼转炉项目进展,成立钎渣选别利用研究技术专班,提前谋划开展钎渣选别利用研究;积极开展酒钢冶金厂厂区除尘灰资源化利用项目可研编制工作,初步确定了工艺技术路线。

储运部开展地震应急救援演练

本报讯(通讯员 李建) 近日,宏兴股份储运部开展了2024年地震应急救援演练。

演练现场,各工作小组各司其职、调度有序、处置高效,在信息报送、应急处置研判、预警、受灾职工转移安置等各个环节,迅速开展应急处置。此外,还设有室内逃生救援、废墟下救援、避难场所应急

保障等演练场景。

本次演练进一步检验了该部地震应急预案的实操性,提高了综合应急救援队伍的快速反应能力、应急处置能力和综合协调作战能力,确保在自然灾害救援等工作中最大程度地减少人员伤亡、减轻经济损失,减少社会影响,切实维护储运部正常的生产工作秩序。

筑鼎公司实施“四个一”创新实践突破项目成本管理瓶颈

本报讯(记者 张瑾) 成本控制是提高企业经济效益、增强企业竞争力的关键。2023年以来,筑鼎公司通过实施“四个一”管理创新实践活动,让项目成本管理实现了质的提升。

项目成本管理无制度支撑、采购缺乏计划性、缺少必要的项目成本监督和过程检查……长期以来,项目管理和成本管控等方面存在的问题严重制约了筑鼎公司经营质量提升。这些“棘手问题”倒逼该公司通过管理创新提升精益管理水平。

2023年年初,筑鼎公司直面现状,在反复调研、查找差距的基础上,设定目标、创新管理,全方位实施了“四个一”管理创新实践活动。“四个一”即主动提出一条管控理念、积极引入一项管理要素、创新建立一项基本制度、全面形成一套管理体系。

——主动提出一条管控理念。该公司承揽的工程项目全部实施成本费用控制计划,并规定统一的项目策划毛利率最低标准,倒逼项目从人、材、机、费等方面查找成本压降突破点,从源头控制成本。

——积极引入一项管理要素。该公司将目标成本作为主要管理要素,并纳入管理考核,要求各经营实体单位在项目策划过程中重点关注成本分解,挖掘各环节成本潜力。

——创新建立一项基本制度。通过进一步完善相关制度,该公司明确了成本管理“预算、策划、控制、核算、统计、分析”六大环节主体责任,为完成合同目标、提升项目管理水平、提高经济效益奠定了制度保障。

——全面形成一套管理体系。该公司提出项目成本策划理念,引入目标成本要素,建立成本管理基本制度,严抓过程

管理关键环节,全面规范项目成本管理流程,搭建形成了行之有效、操作性强的项目成本管控体系,有力保障了项目各阶段成本费用管理受控、经济效益提升。

实践过程中,该公司坚持项目管理关口前移、重心下移,层层传导经营压力,紧紧围绕“一策划、一目标、两降低、两分析”具体方法,树立成本意识,层层分解成本控制目标,全方位、多层次、多角度地优化成本管理工作,最终达到挖掘成本潜力、提升经济效益的目的。

同时,该公司制订《筑鼎公司项目成本管理制度》,让项目管理有了操作性强、可落地实施的“指导书”,进一步明确了成本管控的原则、职责、策划、控制、监督检查、分析评价等内容,完善了项目成本策划、成本审批、分析评价流程,设置了策划、成本明细、审批等配套表格,从制度层面突破了项目成本管理存在的各项瓶颈问题。

经过近一年的探索实践,筑鼎公司形成了立足内部、拓展外部、内外并举、稳中有进的市场开发思路和工作布局,市场开发和项目承接工作取得突破,达到了“开源”的目的。同时,坚持以项目成本控制价实施采购,降低了分包和材料采购成本,实现了成本控制目标,达到了“节流”的目的。通过管理创新,有效避免了项目成本超前或滞后结算的问题,项目管理水平、经营管理质量均得到了全方位提高,管理更加高效、规范。

通过实施项目成本精益管理,在降低经营风险的同时,为该公司创造了更多的经济效益;2023年,该公司采购控制金额6.25亿元,中标金额5.96亿元,节支2855万元,节支率4.57%;实现盈利6485万元,同比增长30.4%,利润率达到5%,高于行业平均利润率2.5%左右。



镜头

近日,经过包装、吊装、捆扎、货物清点、出厂验收等一系列工作,由庆阳市酒钢西部重工能源装备制造有限公司承制的三一平凉崇信项目最后一套塔筒顺利完成发货任务。

周永虎 摄



近日,宏兴股份公司检修工程部炉窑工程作业区组织各班职工开展学技术、学规程、学事故案例“三学”活动,进一步增强了全员安全意识,有效提升了各级人员的技能水平。

李泽权 摄



为提高职工安全意识,确保道路交通安全,宏兴股份公司西沟矿在矿区至腰泉公路沿线设置了5处超速抓拍报警系统,降低了道路交通事故风险,达到了矿山安全管理目标。

曹占平 闻军年 摄