

抓重点 攻难点 创亮点 打造精品工程

——记集团公司2023年度先进部室工程管理部

记者 殷艺

“十四五”期间,是集团公司大抓项目、抓大项目,以项目建设牵引有效投资,以有效投资助推企业赶超

关键时期当显关键作为。集团公司工程管理部紧紧围绕集团公司生产经营建设任务,以“担当、实干、

党建引领 把稳项目建设“方向盘”

去年以来,工程管理部深入贯彻落实党的二十大精神,高质量开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,扎实开展“三抓三促”行动,认真

工程管理部紧紧围绕部门工作职责,以质量安全、廉政建设、农民工关怀作为切入点,以深化思想政治工作和党性修养为抓手,发挥党建引领作用,将党建工作与项目建设相结合,全面加强党的意识形态工作和思想政治工作——

实施“初心”工程、铸魂工程。开展传承红色基因、弘扬红色精神等为主题的主题党日活动,以形势教育引导部门职工思往知来,凝聚力量、砥砺品格,提升党员政治觉悟,筑牢党员的思想根基。

注重发挥领导干部“头雁”作用。领导干部以身作则、率先垂范,强担当、抓落实,杜绝“推拖绕”和“庸懒散”现象,重点工作亲自抓、难点问题亲自来管、苦累工作亲自扛。同时在重点项目、重大任务中发挥党员的示范引领作用,党员干部对工作实行清单化管理、挂图作战、对表推进。

坚持以人为本,扎实开展“我为群众办实事”实践活动。对8个项目部、154名项目管理人员点对点开展项目应知应会培训和考试,推进项目部从专业化向专业化转变。

开展“暖心”工程。积极主动为项目建设单位、供

方单位送温暖送清凉,得到了外协施工人员的好评,展示了酒钢的形象,提高了影响力。

履职尽责 紧抓项目建设“生命线”

质量是工程的生命线。工程管理部以过程管控为立足点,规范实体工程质量行为,统筹制定年度专项督查计划,2023年开展土建工程、钢结构工程、井巷工程等专业工程质量督查13次,排查质量问题108项,下发质量整改通知单、质量问题反馈告知单46份,全部形成闭环管理。同时开展环保设施工程质量集中整治活动,对在建项目的33套除尘、脱硫脱硝及煤气净化系统进行核查,消除各类质量问题90余项。

为夯实项目管理基础,工程管理部修订了2023年大修工程设备预知维修和规范模型,进一步完善大修工程管理制度。同时立足专项整治,对在建项目60个危大工程进行全面排查,开展安全文明施工及环境保护专项整治,排查、整治各类型问题239项;开展涉燃涉爆涉危隐患专项整治,排查治理相关问题隐患194项。

建设项目的投资控制是一项复杂的系统工程,它不仅能防止实际投资额突破概预算限额,有效降低项目建设资金,还能实现项目资金利用最优化。工程管理部全力加强项目建设资金管理,在确保工程质量的前提下,对11个建设项目建筑物建设的必要性、合理性进行优化,严格控制项目成本,节约投资约1191万元。

为提高项目投资效益,工程管理部编制工程设计、监理、EPC总承包、施工总承包标段综合评标法参考模板,推行经评审的不含税价评标方法。同时持续推行有标底招标,先后完成74个施工类标段招标,其中33个施工类标段采用有标底招标,累计节支51581万元,综合节支率8.87%,实现了既定的节支目标。

为保障农民工工资支付,工程管理部对EPC工程总承包、施工总承包标准文本进行修订,进一步明确了总承包单位在农民工工资支付管理中的权利、责任和义务。同时增加了相应的违约处罚条款,明确了承包人在无力履行、不履行、不全面履行、不当履行合同等违约行为时,工程切割分包的费用确定方式和质保

责任,补充了合同风险范围外新增内容的处理方式,调整了工程款支付比例和质保金扣留方式,推进农民工工资支付方式多元化,试行建设项目农民工工资保证金存储、使用、退还纳入政府“陇明公”平台进行监管,进一步筑牢防欠薪长效机制。

笃行实干 夯实产业发展“定盘星”

34个项目建成投运,71个项目交竣工验收,完成78个项目279个标段的招标……

2023年,一个个项目跑出“酒钢速度”的背后,离不开工程管理部

工程管理部按照“一项目一方案”原则,组织51个续建项目于去年2月底前全面复工开工,较往年提前约15天,为工程项目建设完成全年目标奠定了基础。

目前,集团公司本部1号2号焦炉优化升级建设项目1号焦炉2023年5月8日出焦,2号焦炉2023年7月20日出焦;嘉东料场绿色智能化改造项目1号C型料场2023年4月底建成投用,2号C型料场及原矿筒仓2023年10月底建成投用;本部炼铁工艺装备“三化”升级改造项目高炉炉壳封顶,冷却壁安装完成;炼铁厂1号高炉超低排放改造及大修项目建成投用。

抓好项目就是增强企业生存力。工程管理部着重推进“硬骨头”项目建设。目前,兰泰苹果园棚户区改造项目一期工程通过竣工验收,115户搬迁户已办理入住手续;宏汇公司加氢装置新增减压蒸馏系统成功打通工艺“瓶颈”环节,具备连续正常生产条件。

在此基础上,针对内部施工单位同质化发展和同业竞争现象严重、主业发展方向不明确的问题,工程管理部规范筑鼎公司智美公司、中天置业公司经营业务范围,构建集团公司建筑企业“一业一企”新业态,促使相关企业回归主业,增强风险防范能力,提升运行质量,夯实产业发展基础。



图说新闻

新春佳节来临之际,紫玉酒店公司特推出“年夜饭带回家”外卖服务,用安全美味的佳肴和贴心周到的服务让消费者在家中就能品尝团圆大餐。

同时,为满足广大消费者的需求,紫玉酒店公司还精心准备了一系列高品质年货商品,包括肉、凉菜、面点、酒水、海鲜礼盒、卤味礼盒、干果礼盒等,让消费者安心、舒心、开心过大年。 张方 摄



寒冬慰问暖人心

本报讯(通讯员 张小鹏)为感谢严寒冬日依旧奋斗在施工前线的施工人员,近日,集团公司组织开展了节前慰问驻嘉施工人员活动。

工程管理部代表集团公司为一线施工人员送去了米面油等慰问大礼包,嘱咐大家注意安全,在繁忙的工作中做

好自我调整,合理安排作息,以健康饱满的精神状态投入到项目建设中。

温暖礼包是集团公司心系一线施工人员的体现,饱含着对现场施工人员的关怀。施工人员表示,将全力以赴投入到项目建设中去,安全、优质、高效完成施工任务。



近日,筑鼎公司炼铁工艺装备“三化”升级改造项物料输送系统钢结构吊装与焊接施工现场一片繁忙。项目部人员焊接前对钢构件进行加热,采取焊缝保温等措施,尽量降低寒冷天气对施工的影响。并通过严控每一道工序,全力打通堵点,解决难点,使项目建设跑出了“加速度”。 张洪虎 摄

聚焦强基础 增强组织力服务力

工会组织建设是一切工会工作的基础。按照集团公司工会和宏兴股份公司对工会工作议事范围和程序的要求,运输部工会严格履行相关议事程序,召开工会全委会,围绕该部中心工作谋划工会工作,进一步找准工作的切入口和着力点。同时认真抓好会员入会、会籍管理工作制度,组织开展会员评家工作,让建家工作自觉接受会员监督和评议,进一步推进工会决策的民主化、科学化。

此外,该部严格落实厂务公开、区务公开、班务公开和现场检查,全力保障职工对公司生产经营及改革的知情权、参与权、表达权和监督权,努力构建酒钢命运共同体。

聚焦提素质 激活职工创新热情

该部工会结合运输部生产经营实际,开展纪念建厂65周年“推动高质量发展”

聚焦中心工作 凝聚发展“工”力量

记者 张瑾

主题劳动竞赛,共发放劳动竞赛奖励31320元,累计参与人数3629人,全面营造拼技能、比服务、长本领的竞赛氛围。

为形成职工技能遍地开花、技能水平稳步提升的良好环境,2023年该部开展了信号工、巡道工、检车员、调车员、调度员等多个工种的技能竞赛,并承办了集团公司级检车员工种技能竞赛,一人获“技术能手”称号,两人获“技术标兵”称号。同时按照集团公司工会对岗位创新、“五小”成果和合理化建议的新要求,激励广大职工立足岗位,投身到创新创业、节能降耗、管理提升等活动中,组织开展了项目、成果征集评选活动,征集“五小”成果68项,合理化建议220余条,不仅激发了广大职工以“主人翁”姿态参与现场管理的热情,更挖掘了大家的创造潜能。

聚焦除隐患 服务基层保障安全

该部工会把职工生命安全和身心健康放在重要位置,去年以来,组织开展了“安康杯”竞赛活动,教育引导岗位职工严格按照操作规程作业。同时强化劳动保护履职监督职能,带动作业区积极开展劳动保护用品检查、安全隐患排查和隐患整改工作,整改率达到100%。通过将“安康杯”竞赛、工会劳动保护监督检查活动做到实处,运输部安全生产指标持续进步,管理基础进一步夯实,为实现全年各项生产经营目标和任务创造了稳定的环境。

与此同时,该部持续开展“遵章守纪好

员工”评选和“违章违纪员工”警醒教育活动,评选表彰“遵章守纪好员工”36人,通过表彰奖励表现良好、工作积极的职工群体,勉励鼓励其他职工遵章守纪。在全国第二十二个“安全生产月”期间,该部工会组织开展了“人人讲安全,个个会应急”主题演讲比赛和主题知识竞赛,进一步强化职工安全理念,提升员工安全意识,促进了全员安全生产水平提升和公司安全生产形势持续稳定。

聚焦促和谐 全心全意为职工服务

工会作为职工身边的“知心人”“贴心人”“娘家人”,一直以惠民生、暖民心举措全力解决基层困难事、职工烦心事。2023年,运输部克服工期紧、手续繁琐、施工安全管理难度大等诸多困难,解决了嘉北第二铁路口因公路与铁路交叉所带来的交通拥堵问题,从根本上消除了多年的安全隐患。

夏天为一线职工送上矿泉水、饮料、牛奶饮品、茶叶等,冬天为室外作业的一线职工送保暖护膝和加绒手套……除了这些“小温暖”外,该部党委在解决群众“急难愁盼”问题上下功夫,制定“我为群众办实事”实践项目6项,涵盖了工程项目改造、职工作业环境改善、职工劳动强度降低等多个方面;各支部结合实际,研究确定“我为群众办实事”项目36项,并已全部推进完成。通过实实在在的举措,运输部用心用情用力推动各项“工惠”实事抓落地。

一句话新闻

●近日,宏源公司紫轩酒业公司正式启动“全国中小学生研学实践交流活动”,嘉峪关市五一小学150名师生走进紫轩酒窖了解葡萄酒文化,开启了社会实践之旅。(王志涛)

●近日,保卫处内卫二大队开展节前安全大检查,重点检查了冬季火灾防控、重点库房防盗以及用电、用气安全等,并针对检查出的问题和隐患认真落实整改。(陈海龙)

●日前,宏兴股份公司西沟矿举办“聚力同行 喜迎新年”迎春职工趣味运动会,400余名职工参加。参赛职工你追我赶、奋勇争先,充分展现了团结协作、昂扬向上的精神风貌。(闻军华 侯瑞卿)

●近日,检验检测中心轧钢检验团支部组织青年安全监督岗成员开展了安全生产隐患排查活动。重点检查了消防器材、化药暂存间、防爆设施等,共整改15项问题。(杨润)

●近期,中天置业公司对租赁商铺开展了消防安全大检查,全面排查对外租商铺的消防、燃气及用电安全,及时发现存在的安全隐患,并要求限期整改,严禁“带病”经营。(杨鸿瑞 焦军明)

●日前,上海华昌源公司举行一季度党风廉政警示教育大会,对春节期间党风廉政建设工作进行安排部署,要求干部职工遵纪守法、廉洁过节,杜绝酒驾醉驾,确保人身安全。(严魁)

●近日,宏兴股份宏翔能源公司组织开展了“迎新春”篮球比赛,共10支代表队参加。经过激烈角逐,二炼焦作业区代表队荣获冠军。(张静)