

增强“算账”本领 拧紧效益“螺丝”

——宏兴股份公司发出“算账经营”动员令

通讯员 赵振海

面对当前严峻的生产经营形势,宏兴股份公司不观望、不退缩,明目标、定任务,号召广大职工牢固树立算账经营理念,以“极致效率、极致降本”为工作总要求,团结一致,攻坚克难,坚决打赢止损减亏攻坚战,奋力完成集团公司下达的各项目标任务,着力提高企业核心竞争力,增强企业核心功能,全力以赴创建一流企业。

认清发展形势 争做算账经营的思考者

国际经济不确定性因素增多,国内经济增速持续放缓,原料端价格高企不下,市场端钢价持续走弱,整个钢铁行业进入了普遍亏损期……

面对严峻的行业形势和残酷的市场竞争,宏兴股份公司号召广大职工认清形势、不等不靠,始终坚定转型发展信心决心,继续发扬艰苦奋斗的优良传统,全面践行算账经营的工作理念,在开展每一项生产经营建设工作之前,首先盘算一下费用能不能更“省”、流程能不能更“简”、指标能不能更“优”、利润能不能更“高”,精打细算过日子,算账经营谋发展,与公司一道共克时艰、共渡难关。

致力价值创造 争做算账经营的先行者

会过“紧日子”,才能过上“好日子”。宏兴股份公司提出,要立足生产经营实际,千方百计挖潜增效。

按照既定目标要求,该公司广大职工将聚焦管理模式创新、施工技术创新、设备设施创新等创新创效活动,在提质增效、价值创造上展示自我风采;围绕生产经营、节能降耗、科技创新、安全文明等领

域,积极参与小发明、小创造、小革新、小设计、小建议,为班组降本节支、挖潜增效献计献策;大力开展各类技能培训、技能竞赛、岗位练兵等活动,结合自身岗位开展技术革新和技术改造,降低生产经营过程成本;及时复盘研判生产、采购、销售各个环节,主动对标对表,找出症结、细化举措、精细管理、形成闭环。

树立勤俭意识 争做算账经营的参与者

一滴水,不算多,一滴一滴汇成河;一度电,不算多,一度一度大家享。做好算账经营,需要树立节俭意识,从节约一度电、一滴水、一滴油、一张纸、一分钱做起,积极践行“降本增效”工作。

宏兴股份公司号召广大职工从小事做起,从现在做起,将节约行动落到实处。坚决遏制“跑冒滴漏”,自觉杜绝“长明灯、长流水”,合理设置空调使用时间和温度;积极倡导无纸化办公,主动选择省墨模式;双面打印,自觉坚持重复利用,着力压降材料消耗;严控办公设备的更换和添置,做到物尽其用;始终坚持布置从简,压缩会议日程,积极提倡视频会议,优选电子资料,努力做到事事精打细算、处处严格把关,让勤俭节约融入生产经营的方方面面。

引领良好风尚 争做算账经营的示范者

为确保“算账经营”的理念入脑入心,宏兴股份公司号召广大职工以身作则,以上率下,让资源节约走进每个部门、每个厂矿、每个班组、每个岗位,做到人人有责、人人负责。

在严格支出管理的同时,不断提升管理效能,以敢打硬仗的勇气、能打胜仗的担当,全力推进年度重点工作,做到每人肩上有担子、每个岗位见行动。党员干部要率先垂范,争当精打细算、厉行节约的模范,为广职工作出表率,增强时时、处处、事事皆可节约的意识,让算账经营成为一种工作习惯、一种思维方式、一种自觉行动。

强信心 开新局



近日,宏兴股份公司炼铁厂棒线作业区大力开展加热炉二加热段加热温度优化试验,实施加热炉降低氧化烧损技术攻关,有效降低了加热炉氧化烧损率和吨钢煤气消耗量,为全厂降本增效工作贡献了力量。
摆永萍 摄

绿色降碳技术改造项目顺利通气

本报讯(通讯员 成昊楠)近日,东兴铝业公司电解槽清洁能源焙烧绿色降碳技术改造项目通过竣工验收,并顺利完成天然气管道通气。

相比传统的焦粒通电焙烧工艺,燃气焙烧工艺利用燃气燃烧产生的高温烟气对电解槽阴极、阳极及炉膛内衬等进行加热,以达到电解槽启动的温度要求。通过燃气焙烧,可有效降低铝液综合交流电耗,大幅减少焙烧过程中二氧化碳的排放量。为加快推动燃气焙烧技术落地,进一步提高生产效率,改善现场环境,东兴铝业公司组织电解槽管理技术人员积极研讨制定电解槽燃气焙烧方案,结合实际开展燃气焙烧专题培训,启动实施电解槽清洁能源焙烧绿色降碳技术改造项目。

今年以来,在嘉峪关中石油昆仑燃气有限公司的全力配合下,项目组人员精心编制项目策划书,划分重点项目实施清单,主动加压、倒排工期,立足现场实施了多项攻坚措施,最终顺利完成了天然气管道穿越厂区铁路、道路开挖等作业,全面完成11904米天然气管道建设。

目前,东兴铝业公司已通过天然气管道供气的方式顺利启动了5台电解槽,为进一步降低铝液综合交流电耗创造了条件,为后续全面推广使用天然气焙烧技术积累了宝贵经验,提供了坚实的技术保障。

重点项目

安全干线

检修工程部仪表检修作业区选烧仪表班:

筑牢安全基础 抓好精益检修

本报讯(通讯员 李瑞明)去年以来,宏兴股份公司检修工程部仪表检修作业区选烧仪表班以“百班示范、千班创优”工作为契机,始终把安全生产作为班组管理工作的核心,从理论学习、基础管理等方面狠下功夫,切实提高了班组安全管理水平及班组成员整体素质,为创建安全示范班组打下了良好基础。

为进一步统一班组成员的思想认识,选烧仪表班积极开展遵章守纪好员工、星级员工的评选活动,激励班组成员主动担当,以更高的标准、更严的要求不断提升自己,争当安全先锋,切实发挥模范表率作用。同时,坚持在每周开展安全专题学习,班组成员诵读安全“红线”、检修“十不干”、安全誓词等,深入学习安全小常识。这些做法,有效激发了班组成员参与安全管理的积极性,并能及时将学到的知识运用到现场检修中,做到了将功夫下在现场、基础打在班组。

全员参与、全面发展是创建安全班组的基础。结合维护区域广、设备点位分散等特点,选烧仪表班大力推行过程控制和细节管理,以反违章、查隐患为重点,督促班组成员牢固树立“安全第一”的理念。在班组成员的共同努力下,去年该班组查出并整改各类隐患一百余项,进一步夯实了班组安全管理基础。在现场安全管控过程中,选烧仪表班严格落实检修作业标准,作业前对检修现场环境进

行风险辨识;作业过程中明确风险管控责任和措施,严格落实安全互保制度,管理技术人员认真做好现场实时监控,确保检修作业活动安全有序进行。

青年职工不但要进行思想“充电”,能力也要“加油”。选烧仪表班坚持“育”字为本、固本强基,努力在育才中提质量。该班本着“干什么学什么、缺什么补什么”的原则,围绕岗位创新、技术攻关、论文申报等方面,组织班组成员开展安全专项培训,进一步提高了青年职工的创新创效能力。去年,《降低选烧厂二选烧磨机测温系统故障率》获得集团公司QC小组活动优秀成果一等奖,《选烧厂炉废负压取压装置改进》《动力厂六加压机站加压机冷却水调节控制系统设计》等荣获集团公司“五小”成果奖。同时,在日常检修活动中,班组成员“师徒搭配”,确保青工在老师傅的带领下,快速提升技能水平,为尽快建设一支本领高、敢担当、能吃苦、能战斗的职工队伍奠定了基础。

班组是企业全部工作的落脚点,管理目标要在班组中落实,企业效益要通过班组实现,安全生产要由班组来保证,企业文化要靠班组来建设。在今后的工作中,选烧仪表班将继续坚持一丝不苟、精益求精,不断深化思想认识,锚定目标落实,严格安全管理、质量管理,全方位把控检修质量,确保优质、高效完成各项检修任务。

宏晟电热公司多点发力 保安全增发电降成本

本报讯(记者 张瑾)“发电量、收入、产值、利润均完成全年计划,供电煤耗同比降低……”面对严峻的生产经营形势,去年以来,宏晟电热公司围绕年度生产经营目标,强化生产经营管控,落实增产量、降成本、保效益各项措施,经营结果达到了预期效果。

2023年,宏晟电热公司压茬推进“保目标”措施落实,全力抢抓增发电创效工作,全年发电量完成222.53亿千瓦时,降低购电成本3940万元。持续落实动力煤经济配烧长效机制和动力煤库存结构调整,通过低热值、低价格红沙梁动力煤掺烧降低燃料成本1713万元。大力开展节能降耗攻关,促进指标持续进步,全年供电煤耗同比降低2.37g/kWh,发电水耗同比降低0.04m³/万kWh,降低生产成本2618万元。在此基础上,牢固树立“过紧日子”思想,全面压降非生产性费用25.3万元,推进降库存、修旧利废、废旧物资处置等工作增效1230万元。

与此同时,该公司深入推进“提质增效、转型升级”攻坚行动,开展320MW机组系统调试和深度调峰、燃烧调整试验,加大新能源消纳组织协调力度,全年新能源消纳完成25.15亿千瓦时,降低集团公用用电成本2.86亿元。狠抓项目建设,发挥项目投资效益,全年乏汽余热回收创效1510万元,宏电

铁合金12MWp分布式光伏项目实现全容量并网发电,创效192万元。

设备是生产的基础。去年以来,该公司开展设备管理诊断工作,组织设备管理专项检查,完成了设备管理体系认证工作,全面夯实了设备管理基础。开展锅炉设备专项整治工作,全年更换水冷壁管8325根、合金堆焊管屏2610根,安装恢复防腐瓦8529片,有效减缓了锅炉高温腐蚀和炉管吹损磨蚀情况;组织全员开展锅炉受热面清洁攻坚,参与人次超过19000人次,锅炉带负荷能力以及能效经济指标明显提升。强化检修策划全过程管理,累计节约检修工期238小时。

不仅如此,该公司以科技创新为支撑推动电力能源产业高质量发展。去年,该公司完成了酒钢电网新能源安全可靠接入稳定性研究,开展了电网降损技术研究,运用系统电压开展动态调整,降低电网损耗0.02个百分点。推进火力发电机组热电联产技术研究,对行业储能技术的发展和运用进行对比分析,提出了适合酒钢产业特点的热电联产改造建议性方案。应用或试用了汽轮机内外缸结合面密封改进、地理管道泄漏点排查、鼓风机新型叶片调节、锅炉受热面新型喷涂等一批新技术,机组运行的经济性指标有所提升,运行安全性得到有效提升。

强信心 保稳定 促发展

强化安全管控 落实降本措施 提升重点指标

动力厂全面完成2023年度生产经营任务

本报讯(记者 张志方)2023年以来,宏兴股份公司动力厂全面贯彻落实党的二十大精神,深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,积极开展“三抓三促”行动,扎实推进本质安全体系建设和“十四五”规划项目建设,从严落实降本措施,全年安全生产平稳运行,主要技术经济指标持续进步,全面完成了年度各项目标任务。

在安全管理方面,2023年,动力厂投入200余万元实施设备改造项目,有效解决了现场报警信号未接入控制室、排水器最高封堵压力小于30KPa、防爆区域电气设备非防爆设备等安全隐患。具体工作中,全面加强特殊作业的流程管控,严格执行“两票三制”,规范特殊作业票执行标准,切实发挥票据过程管理作用,有效杜绝了误操作事故;强化特殊作业旁站监督和作业行为过程监管,落实特殊作业事前预防、事中纠正指导要求,推动作业行为更加规范、标准。积极推进本质安全班组建设,开展“百班示范、千班创优”工作,持续强化应急救援管理,督促职工严格遵守规程标准,加强对非正常生产作业的管控,有力降低了各类违章行为。一系列措施的有效实施,进一步提

升了现场作业的安全性,更好保障了职工的人身安全,保持了安全生产平稳运行。

在指标管理方面,该厂进一步加大绩效激励力度,持续完善重要指标管控措施。严格遵循排污许可制度,认真履行自测义务,废水自检率、水质排放达标率均达到100%;配合炼铁1号高炉水系统超低排放改造、碳钢冷轧废水站升级改造,水系统废水全面达标排放,供水质量满足了主供单位生产要求。同时,为进一步提升经营质效,该厂围绕“动力能源介质生产保供”这一目标,结合主供线生产实际,不断完善体系化管理,优化调整设备运行方式,高效平衡煤气、氧气等能源,持续不断为用户供应优质能源。去年,该厂实现了氧气零放散目标,高炉煤气放散率明显降低。

在极致降本方面,该厂深入实施“阿米巴”经营及成本管控,以绩效管理和竞赛机制为杠杆,传递压力、激发动力,制定并严格落实60余项管控措施,大力开展降本工作。通过高效节俭、严控费用,延长了直耗物资的使用寿命,低值易耗物资的使用寿命,超额完成了年度极致降本目标。同时,该厂持续强化设备基础管理,通过实施预防性维修管理、修

订完善规程标准,加强设备设施点检,加大设备隐患排查治理等措施,实现了设备的长周期稳定运行。

在技术创新方面,动力厂针对系统薄弱环节,紧盯现场瓶颈问题,大力实施技术改进项目,去年全年完成技术课题攻关156项,有效解决了制约生产运行的关键技术难题。同时鼓励岗位创新,完成QC课题14项,申报受理专利2项,并在省部级以上期刊发表技术论文4篇。

在改革管理方面,该厂结合实际优化生产组织,加快推进岗位集控改造和岗位优化合并,远程集控效能逐步显现,劳动生产率大幅提升。狠抓产业工人队伍建设,全力优化人力资源,合理调整人才梯度结构,去年实施了到龄有序退休、适当放宽内退政策等举措,干部职工的积极性、主动性进一步提升,操作岗位月人均收入增长797.14元。

下一步,动力厂将聚焦主责主业,坚决落实集团公司七届四次职代会提出的工作要求,坚持算账经营,强化极致降本管理,设备体系管理,提质增效管理,持续完善安全生产“五大体系”建设,有序推进重点项目建设,确保生产经营实现稳中向好,圆满完成年度各项既定任务目标。