

酒钢“链”上发力 做强做精钢铁产业

本报讯(记者 李淑芳) 按照“强龙头、补链条、聚集群”发展思路,酒钢以打造高品质产业链作为转型升级的重要突破口,大力实施“延链、补链、强链”举措,推动产业高端化、智能化、绿色化发展,着力做强做精钢铁产业。

为打造更具市场竞争力的钢铁产业链,酒钢主动承担链主企业责任,积极推进高品质碳钢铁产业链、不锈钢产业链建设,启动实施碳钢板厂镀锌2号机组产品结构调整改造、炼轧厂1号加热炉升级改造等一批强链项目,拳头产品产量达到109万吨/年,超纯铁素体不锈钢、高端剃须刀用钢分别在国内市场占有率25%、80%以上。同时,成功引进浙江甬金公司,合作建设不锈钢光亮退火生产线项目;对汇丰公司实施体制机制改革,努力打造嘉峪关高端金属制品产业园区;搬迁兰州嘉利华高张力碳钢冷轧1850纵切机组,增加金属产业园区纵切产能8万吨;促成嘉峪关优先兴能源公司增加园区业务规模,新增4条C型钢生产线;与江苏国强兴晟能源科技公司就光伏产品技术合作事项进行深入沟通,形成年产15万吨光伏支架规模等,有效推动了延链补链工作落实落地。目前,《商品

级、冲压级和结构级用连续热浸镀锌铝镁合金镀层钢板及钢带》国际标准申报等5项标准申报工作正在推进,《建筑用连续热浸镀层钢板及钢带产品质量分级》标准已实施,酒钢链主作用得到充分发挥,引领带动了钢铁行业发展。

在打造高品质产业链的同时,酒钢大力实施资源保障战略,夯实自有矿山基础,加大镜铁山矿桦树沟矿区、黑沟矿区生产强度,消化周边高磷高钛铁料资源,根据不同高炉炉料结构制定高钛听昊达资源及柳园球团使用方案,拓宽了高炉用料范围,本部周边资源利用率不断提高。为进一步提升重要物资保障能力,酒钢利用老爷庙口岸查验区前移政策机遇,积极推动保税仓库建设,保障了蒙古国300万吨/年铁矿资源供给渠道;探索在口岸区建设高品位铁精矿绿色智能化选矿项目,不仅提高了到厂精矿品位,还进一步拓展了蒙古粉矿供给能力。同时,酒钢加大自有矿山深边部和周边地质勘查、找矿力度,加快科研攻关和成果转化,突破选矿、尾矿综合利用等技术难题,为开发利用自有难选矿和掌控区域内铁矿资源提供了技术支撑。

酒钢高度重视钢铁产业链的协同发

展,加强战略合作伙伴关系建设,保持和拓展铁矿石、煤炭、铁合金、焦炭加工等产业和供应商的长期合作关系,同时积极拓展下游精深加工业务,全力打造和谐共生的产业链生态体系。去年,继续与甘肃中航旅、甘肃建投等战略客户开展长期稳定的合作,新增兰州兰石、中铁二局两家战略客户,参与兰张三四线铁路、天陇铁路、西成铁路、兰合铁路、甘肃省中川机场T3航站楼新建项目,以及庆阳东数西算等国家级项目和清傅、傅苦、灵华、合水等高速公路省级项目,全面提升了企业战略合作的深度和广度。同时,实施“技术+营销+服务”模式,增强产销业务人员衔接,不间断委派技术人员协助驻外公司人员进行实地走访、调研,有效提升了销售服务质量。

在此基础上,酒钢全力打造“精品+服务”新优势:完成超低排放改造,建设节水示范企业,持续加快推进绿色低碳转型发展。积极向建筑钢筋加工配送、板材剪切加工配送、公路护栏制造、光伏支架制造、钢结构加工等钢材深加工产业延伸,积极对接房地产、基础设施及汽车、家电、能源装备等制造业,全面提升了钢铁产业的行业地位和市场竞争力。

挖潜力 降成本

做实降本“精细功” 算好增效“经济账”

——宏兴股份产成品服务分公司深入推进“算账经营”

通讯员 陈瑜



面对艰巨的生产经营任务,宏兴股份产成品服务分公司认真贯彻集团公司七届四次职代会精神、宏兴股份公司二届五次职代会精神,引领广大干部群众坚持以“五更”为引领,以“最低成本费用、最优装载外发”为目标,按照“极致效率、极致降本”要求,开展全员全方位算账经营、降本增效活动。

1月份,产成品服务分公司完成各类钢材发运量63.10万吨。其中,火车外发51.2万吨、零提外发6.4万吨,全面完成了既定目标任务。

实施全面管控 以更硬作风推进算账经营

产成品服务分公司成立算账经营工作领导小组,制定“算账经营”工作实施方案,全面启动“安全保供、项目创效、全员创效、降本增效、管理提效、技术创效”工程,明确了重点工作目标、责任部门和责任人,确定了推进时间表并实施挂图作战,保证工作进度,确保算账经营各项目标顺利完成。

狠抓生产组织 以更实举措提升净载重指标

产成品服务分公司按照效益优先原则,宏观调配车辆资源,根据车型与装载效益最优清单,按单车消耗指标实际情况,指导岗位人员根据库车型选择综合效益最优的装载方案组织产品外发。同时,加强与运输部门的沟通协调,提前提报请车计划,进一步提高车型与计划的匹配性,从计划源头提升满载指标;制定内部装载满载优化清单,指导岗位人员按照成本最优原则进行装载,切实提高钢材外发单车净装载量。

聚焦外发模式 以更优方式使用低价钢座架

根据“卷钢箱”下浮优惠区间情况,产

成品服务分公司主动联系销售、生产单位对单卷卷重进行微量调整,实现“卷钢箱”外发计划效益最大化。积极与绿化站、中铁集装箱公司进行对接协调,在现有基础上增加下浮站点,做到卷钢箱发运“多装快装”,达到“点到点”多轮稳定循环的目标。持续优化发运模式,建立“卷钢箱”发运对比节支模型,为各库区梳理匹配数据提供指导。

加强协调沟通 以更严要求狠抓装载质量

产成品服务分公司加强现场作业检查和盯控,主动与相关部门沟通联系,全面掌握到达编组车列信息,确保车辆到位、挂运及时。始终坚持货车装载安全原则,现场核实装载方案,勘查货物组织情况,严格落实装车前后“三检”制度,做好装载质量卡控。此外,针对装载过程中出现的异常情况,该公司积极向相关部门反映并进行协调确认,确保装载一车、顺利交出一车、平安到达一车。持续优化装车加固材料、产品捆绑方式等,确保产品装车质量不断提高,火车返厂率持续降低。

开展形势教育 以更高站位实施降本增效

产成品服务分公司引领员工立足岗位作业实际,本着“合理库存、减少积压”的原则核定库存指标。同时,坚持“谁使用、谁管理、谁负责”原则,严格控制小型易损件、低值易耗品等使用情况,牢牢把控设备申报到使用、源头到结果全过程监管,确保材料用到实处,最大程度减少过程损耗,坚决杜绝备件长期积压等现象。

此外,该公司强化精细化点检管理,进一步完善备件定额管理,延长了部分辅助设备零部件在线使用周期,提高了备件管理效率效益,保障设备经济可靠运行。

运输部全力做好运输保产各项工作



本报讯(通讯员 谭畅) 今年以来,宏兴股份公司运输部积极克服天气不利因素,围绕主线单位生产需求,努力完成原燃料到达卸车任务,全力做好运输保产各项工作。

1月份,运输部快速优化运输生产计划,积极与储运部上下联动,充分了解物料特性,确定物料解冻时间,将4座解冻库全

部开放并用于解冻原燃料车辆。其中,嘉北站调度室通过缩短空车时间,优化原燃料倒运过程、加快解冻车辆周转效率,完成了12978辆物料的解冻任务,同比增长11.6%,确保了一线厂矿用料需求。炼铁运输作业区积极探索并研究新形势下的运输保产工作方式,与主线生产厂矿签订了《运输安全生产协议》,明确了遵守甲方现场安全作业

规定,按规定时间完成货位取配车、调车员在货位取配车作业前联系确认安全状况、业务联系是否有态度蛮横或不礼貌现象,发现问题是否能及时向对方通报车流信息并协商处理等内容,并进行用户满意度回访测评,根据意见和建议及时制定相应的改进措施,为做好运输服务工作创造了条件,完成铁水车运输4499罐,同比增长3.5%。

强信心 保稳定 促发展

宏翔能源公司增产增效能力进一步提升

本报讯(记者 杜娟娥) 2023年,宏兴股份宏翔能源公司紧紧围绕全年各项目标任务,突出稳增长增效益,加快项目建设,加强设备管控,进一步提高了经营质量效益,焦炭产量同比增长50万吨以上,为集团公司各工序稳定生产作出了积极贡献。

宏翔能源公司强化项目建设管理,按期完成了2023年既定目标。在实施“三化”改造中,顺利完成1号2号焦炉优化升级建设项目,并持续组织开展全系统、全方位、全覆盖的安全隐患和违章行为排查,对排查出的安全隐患和违章行为实行闭环销号管理,促进了设备稳定生产。同时,积极吸收消化焦炉自动加热、上升管余热利用、负压蒸氨、负压脱苯等新技术,努力促进1号2号焦炉稳定高效生产。自1号2号焦炉投产以来,焦炭产量同比增长50万吨以上。该公司还加快新建续建项目建设进度,顺利完成了5号6号焦炉化产系统逸散气治理项目、3号—6号焦炉装煤推焦除尘尾气治理等6个项目竣工验收工作,夯实了企业高质量发展基础。

针对制约生产顺行的设备问题,该公司有序开展设备设施改造工作,着力提升设备保障能力。去年,该公司完善设备管理标准规程,累计梳理设备点检、润滑、维

修技术标准830余项,做到设备管理有章可循,有效提升了设备管理能力;完成了5号6号焦炉干熄焦综合一楼电磁站等9个配电室的功率补偿装置安装、调试工作,年创造效益200万元以上。此外,还对推焦车摩电道、拦焦车摩电道等单刀双置开关进行改造,提高了设备系统智能化保护水平,有效保证了设备安全运行和电气作业人员安全。

面对2024年各项任务目标,该公司将高效统筹采购、运输、仓储等各环节工作,结合实际制定炼焦集采策略,不断强化资源开发和保障,着力降低采购成本。项目建设方面,将组织实施“煤焦转运站粉尘治理”“3号4号焦炉装煤和3号—6号焦炉推焦除尘尾气深度治理”等环保项目,大力推进超低排放改造工作。设备管理方面,在实施“点检定修制”的基础上,将继续做好“预知维修”和“前置管理”,集中整治设备区域瓶颈问题,不断提高重点设备管控能力。同时,严格执行检修计划,科学把控检修节奏,提高设备检修质量,坚持做好检修和生产组织平衡以及零故障示范区建设,确保生产系统长期稳定运行,为企业安全高效生产作出应有的贡献。

东兴嘉宇新材料公司圆满完成2023年生产经营任务

本报讯(记者 张志方 通讯员 张云涵) 2023年,东兴嘉宇新材料公司全体干部职工积极应对、主动作为,以实干创新精神,主动开拓市场,提升技术创新能力,优化产业布局,实现了全年营业收入、工业总产值和产量稳定增长及利润大幅增加等目标,圆满完成了全年各项生产经营任务,为公司下一步发展奠定了坚实基础。

2023年,东兴嘉宇新材料公司新产品开发成果丰硕,市场销售业绩斐然,全年新品开发数量以及产品销量均创历史新高。该公司对铸轧产线进行升级改造,全面打通了双零箔、电池箔坯料生产工艺流程,加快推进双零箔、电池箔箔坯料研发进度,顺利实现了相关产品的生产、销售,产品质量得到了客户的广泛认可。

此外,该公司攻克了3003翅片料及复合料生产工艺难题,每月翅片料供货达到200吨以上,冷轧薄料产品差异化设计模式取得了新突破。

在市场开拓方面,东兴嘉宇新材料公司不断强化市场分析、营销策划和渠道开拓等工作,构建了日、周、月全方位运行的市场研判体系,抢抓市

场机遇,优化经营策略,全力开拓市场,实现了重点产品销量的持续增长。

为持续做好产品结构优化工作,该公司借助东兴铝业公司上下游一体化经营优势,充分发挥冷轧及精整设备最大产能,科学组织生产和销售,重点开拓“三新一高”产品市场,大力开发零箔、电池箔等高附加值产品,拓展了铝箔坯料、拉矫产品市场容量。凭借优质稳定的产品质量,该公司赢得了市场认可,锁定了行业龙头目标客户,成功引进了优质新客户,效益产品实现100%增量,冷轧薄规格产品市场占比持续提高。

2023年,东兴嘉宇新材料公司在项目建设上提质增速,产业布局打开新局面。该公司建设完成了铝深加工填平补齐项目并交付生产,实现了冷轧产品产能年增加10万吨以上、高附加值薄规格产品比例提升至27%的目标。同时着力延链补链、加快产业布局,全面启动了冷精轧产品结构优化升级项目,为提升产品深加工水平奠定了坚实基础。

在“三化”改造方面,该公司聚焦

生产瓶颈着力开展设备升级改造;完成了5条铸轧产线技术升级改造和铸轧一二级系统智能化改造,实现了高端铝箔产品批量化生产;开展小改小革,解决了冷轧切边剪、黄油斑等瓶颈问题,设备效能得到大幅提升;完成了MES信息化系统建设,有效提升了产品信息的传递效率和准确性。

不仅如此,东兴嘉宇新材料公司持续加大改革力度,修订公司章程与“三会一层”议事规则,细化党委会前置研究事项清单,完善内控制度,进一步健全完善现代企业制度体系,推进党的建设和企业治理深度融合。同时,强化现场调研,核定编制,优化人员、整合业务,公司制度体系更加健全,企业实现了依法合规运行,为后续发展注入了新动能。

下一步,东兴嘉宇新材料公司将以“锻长补短”为发展主题,以“全过程降本增效、精益管理”为抓手,以“提高企业核心竞争力”为目标,全力做好安全环保、效能提升、技术创新、市场开拓等生产经营工作,坚定不移推动公司高质量发展。