



经营创效 管理提效 降本增效

——不锈钢分公司干部职工鼓足干劲抓经营

记者 殷艺

春寒料峭,宏兴股份不锈钢分公司却是一派热火朝天的繁忙景象:冶炼—轧制—退火酸洗—剪切……一卷卷经过处理的不锈钢产品陆续下线。

今年,不锈钢行业同质化竞争加剧,不锈钢分公司全体干部职工扛住压力、主动作为,积极落实减亏扭亏各项措施,从坚持算账经营、降低采购成本、提升库存管理水平、改善产品品质等多方面入手,全力推动经营创效、管理提效、降本增效。

经营创效 深化产品结构调整

“区位优势不占优势,常规产品居多,酒钢不锈钢亏损加剧。”不锈钢分公司经营销售室经理何伟说道。

压力面前,不锈钢分公司坚持“算账经营”应对挑战。该公司系统梳理各产线产品,精准测算边际效益,以品种钢和重点产品订单效益最大化为调整重点,坚持“无边际不生产、有利润多生产”,严格控制亏损钢种产量,着力推动产品结构升级。

“经过多年深耕,我们在高附加值产品生产方面具备一定的优势。”何伟介绍说,酒钢不锈钢拥有全流程生产装备、自产铁水、过硬的技术储备以及相对完整的认证体系,产能虽小但可灵活调整,具备生产多品种、小批量产品的条件,加之已经积累的质量和品牌优势,一定程度上可弥补产品运输短板。

立足现状,不锈钢分公司将高端产品和高端用户作为产品研发突破口,集中解决难啃的“硬骨头”。该公司一方面结合当前品种钢产量和质量要求,有针对性地开展技术攻关,寻找问题根源,研究制定攻关方案和保证措施,确保品种钢批量稳定生产;另一

方面聚焦市场、关注现场,优化订单排产,稳步提升重点产品销量。

2023年,不锈钢分公司效益较好的品种钢占比达到32%以上,超纯种钢、马氏体种钢产量均刷新历史同期记录。今年1—2月份,酒钢不锈钢品种钢比例提高至41.7%,不锈钢工程订单接单量同比增加10%。

管理提效 着力塑造比较优势

“品种钢比例增加、种钢轧制工艺不同、客户需求差异,这些都对不锈钢产品质量提出了更高的要求,生产组织难度进一步加大。”何伟说道。

为此,不锈钢分公司梳理完善各钢种质量关键控制点,运用表格化、模型化方式,对各区域品种产品推行勾选确认制度,严格执行过程工艺制度,并定期开展工艺纪律执行和体系内审工作,引导各区域实行体系化过程管控,全面提升了品种钢生产控制能力。

合理安排生产是不锈钢分公司提效的有效方式之一。结合产品结构和品种钢特点,该公司优化生产组织,完善制定各钢种不同工序异常处置方案,合理规划种钢过渡工作;聚焦产品性能、板型等关键质量指标,优化工艺参数控制,实施产品特性过程监控分析与评价,稳步提升了产品质量。

与此同时,不锈钢分公司严格实施精细化管理,以创新提升产品品质和性能。该公司通过优化热轧轧辊排布,提升热轧酸洗换热能力等措施,消除了板型不良问题和酸洗缺陷。开展冷轧带钢表面色差攻关,成功解决了超纯产品发蓝、发黄的色差缺陷,进一步提高了超纯产品表面质量和力学性能。

降本增效 探索更大挖潜空间

在该公司炼钢作业区主控室内,一排排电子屏显示着各项冶炼参数指标,岗位职工熟练地操作电脑控制着炼钢过程。“2月份,炼钢作业区深挖内部潜力,通过调整配料结构、优化品种钢工艺等措施,实现降本创效88.6万元。”炼钢作业区成本核算人员宋嘉斌介绍道。

在持续低迷的市场环境下,今年不锈钢分公司制定了10个方面115项降本增效措施,带领党员干部职工苦练内功、奋力攻关,深度挖掘降本增效潜力。

不锈钢分公司职工积极响应,精细化控制成本,挖潜工作遍布每一个角落。2月份大块铬铁使用比例环比提升2.5%,在保证质量的前提下有效减少了410L钢种铬含量,创效近2万元;自主修复板形辊,节省板形辊返厂送修相关费用47.5万元;改造保温坑煤气管路,预计年创造效益近20万元……

“做好库存管理是降低成本和提高效率的关键。我们探索了很多提升库存管理水平的方法,有效提高了库存周转效率。”何伟说道。不锈钢分公司坚持低库存运行,持续优化库存结构,确保中间库存控制在5万吨、产品库存控制在4万吨以内。在保持总库存较低水平的前提下,注重向市场倾斜,把握销售节奏,联动做好品种开发,降低经营风险。在原料库存管理中,该公司遵循“按需采购、分批操作”原则,最大限度降低原料采购成本;结合排产需求,持续优化采购结构,减少高价合金采购量,稳定控制原料库存。今年1月份,该公司库存控制在2.6万吨以内,达到历史最好水平。



今年以来,物流部质验作业区紧盯关键指标,不断加大对接油库及机车加油情况的检查力度,确保燃油成本持续降低。蔡忠朴 摄

储运部质验作业区“算账经营”显成效

本报讯(通讯员 朱所成 赵等红) 今年以来,储运部质验作业区从作业区、班组、岗位三个层级明责任、细算账,增强了全员的“算账经营”意识,有效促进了极致降本工作。

质验作业区是储运部原燃料及合金进料验收的重要关口,做好“算账经营”至关重要。该作业区加大排查力度,努力寻找工作中存在的问题。经过分析查找发现,部分职工还未树立“算账经营”的理念,账目未盘清,责任未压实,差距未找到,激励不到位,执行有偏差,效益不明显等问题普遍存在。为解决这些问题,该作业区决定从思想上引导职工牢固树立成本意识,做到人人会“算账”、善“算账”,将挖潜增效工作真正做实。

同时,该作业区着眼工作全局,树立系统思维,围绕“责任明,激励干,强执行,增效益”的总体要求,全力构建“算账经营”工作体系:严格取制样成本,根据实际

增大取样吨位、减少取样批量,有效减少了检验费用;从作业区、班组、岗位、个人等层面,加大对废旧设备的利用力度;从小事做起、从自身做起、从现在做起,杜绝“跑冒滴漏”现象,合理设置空调时间和温度,着力压降耗材消耗,让勤俭节约渗入生产经营的方方面面;开展小发明、小创造、小革新、小设计、小建议等活动,通过创新挖掘降本潜力;大力开展技能培训、技能竞赛、岗位练兵等活动,进一步提升了职工的操作水平。

随着“算账经营”管理方式的不断推进,该作业区职工牢固树立成本意识,严格控制生产过程中的各项投入,以最经济、最安全的生产方式和控制手段努力实现挖潜增效目标,为完成全年目标任务奠定基础。

挖潜力 降成本



工程项目

110kV变电站电力系统改造项目稳步推进

本报讯(通讯员 薛嘉刚) 近日,由信息自动化分公司负责的110kV变电站电力调度自动化、电力计量及电力通讯系统改造项目正稳步推进。目前已顺利完成110kV变电站的供配电工作,为本部炼铁工艺装备三化升级改造项用电管控提供了智能化支撑。

在项目推进过程中,信息自动化分公司搭建了网络通道,组建了SDH设备光环网,推动热力站调度自动化数据成功上传至能源调度中心、110kV变电站电力计量数据成功上传至电力计量主站系统,实现了相关区域电力能源数据的智能化上传及结算,顺利完成了110kV变电站的供配电工作。

榆钢公司两个超低排放改造项目开工

本报讯(通讯员 安阳 邵鹏云) 近日,宏兴股份榆钢公司烧结机烟气脱硫脱硝超低排放改造项目、炼钢区域超低排放改造项目开工仪式顺利举行,标志着该公司超低排放改造迈出了实质性步伐。

两个超低排放改造项是榆钢公司紧紧围绕黄河流域生态保护目标,加快产业“三化”改造步伐,推动绿色低碳发展的重要举措,对推进该公司转型升级、提质增效、加快构建产城共融、绿色智能化示范基地具有重要意义。

据了解,烧结机烟气脱硫脱硝超低排放改造项目将新建一套循环流化床脱硫+SCR脱硝装置。炼钢区域超低排放改造项目将在转炉二次除尘东侧区域建设处理风量为180万m³/h的转炉三次除尘系统,在渣跨闷渣厂房东侧区域建设处理风量为80万m³/h的闷渣除尘系统。两个项目预计在今年12月份实现“双投”目标,届时将满足国家对钢铁行业超低排放的要求。



筑牢安全防线 推进规范管理

宏晟电热电力检修工程分公司狠抓安全管理工作

本报讯(通讯员 董健 梁亚) 去年以来,宏晟电热电力检修工程分公司认真贯彻落实集团公司安全管理决策部署,积极开展本质安全领域达标整治、定置管理、标准化作业项目创建、全员反违章查隐患等重点工作,严格责任落实,强化现场管控,夯实安全基础,形成了一套较为完整且行之有效的机组检修安全标准化管理模式。截至目前,该公司已顺利完成各类机组大、中、小修80余次,实现了检修项目“零伤害”安全目标。

电力检修工程分公司统一思想认识,始终坚持“安全、优质、高效”的检修理念和“安全第一、质量至上、精检细修、创新增效”的经营方针,带领全体职工聚焦检修目标,认真分析总结检修中存在的问题,扎实开展各项检修工作。针对C级及以上的检修任务,该公司组织本单位职工及各参检相关方单位职工召开检修动员会议,确定检修安全目标及各项安全保障措施;分公司领导及管理技术人员利用“两会一活动”,讲安全生产形势、讲安全稳定大局、讲安全思想认识,帮助职工扭转思想认识及工作态度。此外,大力开展“建标准、立规矩,学标准、守规矩”活动和全员安全教育培训,健全完善安全管理规章制度,岗位安全操作规程,有效提升了职工安全素养。

为全面做好检修前的各项安全准备工作,该公司按照“三分计划、七分准备”原则,精心策划、合理布置、妥善准备,保障了各机组检修工作安全高效开展。检修前,

各单位要根据检修计划及现场实际精心编制检修安全技术方案及专项施工方案,制定现场定置图;对检修现场各区域进行危险辨识,绘制安全风险四色图;根据安全风险等级实行网格化管理,确定区域管控责任单位及责任人,有效管控区域安全风险;制作危险作业安全告知牌,并张贴在各类危险作业集中区域,起到了安全警示的作用。同时,严格落实“五同”管理要求,大力推行相关方网格化管理,对各相关方单位进行专业划分,明确监管班组及责任人,靠实包保责任,从入场审批、教育培训、备案审查等方面对各参检相关方单位进行严格管理;成立安全监管组织机构,明确职责,细化分工,及时督促各参检单位认真组织检修前考试、告知交底以及工器具检查准备等工作。

计划重在落实,贵在行动,只有将每一项任务落到实处,才能取得预期的效果。为打造标准化检修作业现场,该公司聚焦机组检修全过程,从现场布置、环境整治、人员行为、队伍管理、创新创效等方面制定了检修过程安全管理标准化措施。

一方面,该公司全面推进本质安全领域达标整治、精益化管理等工作,不断创新安全管理举措。通过不断摸索尝试,该公司结合电力检修行业特点及机组厂房内环境,进一步完善了脚手架搭设及相关使用操作并形成了作业标准;推行焊机、气瓶实名制管理,进一步规范了动火作业管理;实施吊装作业全过程规范化管理,形成了

固定吊装口作业、水冷壁管排吊装作业以及脱硝催化剂吊装作业标准;统一管理检修现场临时用电,确保接引、拆除及使用规范有序。

另一方面,该公司全面贯彻落实安全管理相关要求部署,靠实各层级安全监管职责,以“两票三制”“两会一活动”“一班三查”“三讲一落实”为抓手,夯实检修工作管理基础,强化责任落实与制度落实,确保安全监管体系、保障体系有效运行。该公司坚持严抓严管,采取逐级传递安全生产压力的方式,落实各级岗位人员安全生产责任制,贯彻执行“三管三必须”原则,全面靠实各部门各单位安全监管职责,确保检修现场安全受控。针对检修工作“高风险作业项目多、危险点多、管控难度大、发生不安全事件的概率较高”等实际情况,该公司将各类危险性较大的作业列为重点管控项目,全面落实安全防范措施及应急救援准备,大力实施危险作业安全常态化管控。同时按照“以安全专职人员为主,班组兼职安全员为辅”的安全监管模式要求,统一调配人员,分级负责工作,形成了纵向到底、横向到边的安全监管体系,全天候、全过程开展安全监督检查与指导服务。

此外,该公司强化源头管理与过程管控,全面开展作业环境隐患排查整治工作,动态辨识检修期间的各类安全风险,及时消除作业环境中的安全型缺陷;重点学习安全生产相关文件精神,积极开展举一反三、查缺补漏等工作,持续开展反违章专项

整治工作,严厉打击各类不遵守工艺纪律、不执行操作规程以及违反各类安全管理规章制度的行为,集中力量消除同类型安全隐患,检修人员作业行为不断规范;认真学习行业内先进机组检修安全管理经验,结合宏晟电热公司相关安全管理制度及重点工作,将打造本质安全标准化检修现场工作任务细化分解到每一个专业、每一个班组,持续加强检修现场安全管理,提升了检修标准化管理水平。

机组检修工作结束后,该公司还要按照PDCA循环要求,持续开展机组修后总结评估,集中人力统一清理现场废料、杂物等,保障机组修后现场干净整洁;开展安全防护设施大排查,及时恢复在检修期间临时变动的安全设施,确保修后机组运维环境安全;分专业分析检修过程中存在的问题并制定防范措施,固化较好的安全管理亮点等,有效提升了机组检修全过程安全标准化管理水平。如今,检修区域界限清晰,检修现场安全围栏摆放整齐,安全标志、安全警示灯规范醒目,达到了“工完、料尽、场地清”的作业标准。

在今年的检修工作中,该公司将继续守好安全生产底线,深化安全管理,严控内部安全风险,努力实现安全生产零事故目标,为集团公司高质量发展贡献力量。

安全干线

西沟矿超额完成二月份生产运输任务

2月份,宏兴股份公司西沟矿科学组织生产,成品矿生产、输出量达到21.14万吨,完成计划的105.69%;采剥总量达到39.21万吨,完成计划的103.18%。

闻军年 撰