

小班组 大能量

电网通信作业区调自运动班精心检修维护酒钢电网各变电站的二次设备;嘉峪关电解一作业区维护班“火眼金睛”保障电解设备的稳定运行;工程维修作业区维修班立足于技术做好宏丰超市、宾馆等地动力能源的维修保障……
为总结、分享、推广集团公司红旗班组、标杆班组、先进班组的好经验、好做法,今日四版《直击现场》刊发优秀班组故事,敬请关注。

用汗水浇灌收获 以实干笃定前行

——记宏晟电热供电分公司电网通信作业区调自运动班

通讯员 贺艳



有这样一支队伍,他们肩负着酒钢电网88个变电站,8000多套运动装置、故障录波、

测控装置等二次设备的检修维护工作;他们严抓安全管理,不断提高设备检修质量;他们坚持创新,聚焦电网数字化、信息化、智能化建设乘势而上。这支队伍就是集团公司2023年度红旗班组、宏晟电热供电分公司电网通信作业区调自运动班。

调自运动班认真贯彻落实“功夫下在现场,基础打在班组”工作要求,结合“轮值班组长”“我当一天安全员”“青安岗”等活动,形成了骨干成员分工负责和全体成员齐抓共管的良好格局。班组成员认真排查整改各类隐患缺陷,开展安全培训和岗位练兵、技能大比拼活动,使安全文化气息渗透到班组各个角落。并以“抓学习促提升”为主线,强化“师带徒”作用的发挥,通过搭建高压开关柜仿真模拟实训台来促进理论与实践相结合,为后备人才储备提供了有力支撑。

该班组以精益思想引领管理提升,大力开展精益改善工作,去年全年完成重点改善计划120项。通过开展设备三级点检,绘制设备温度曲线,掌握设备运行状态和劣化趋势,逐步将事后抢修转变为预知

维修,设备消缺率由84%提升至97%。针对设备维护“数量多、种类多、版本多”的问题,按照“一套一档”的原则完善故障录波、安稳装置、直流系统等设备台账150余套。全面实施设备包保制度,对所辖88个站所8000余套设备全部进行分片包保。班组多年来保持“两票合格率”100%,有效杜绝了安全事故。完成对330kV酒钢变、110kV三总降变、110kV铁前变等站所20余套直流系统改造工作,其中“带电负荷迁移”方法的应用成为酒钢电网系统首个带电负荷迁移的成功案例。

为适应酒钢电网“三化”建设需求,该班组聚焦主责主业,以“抓效能促发展”为主线,深入开展“岗位创新”“五小”“金点子”等一系列群众性创新活动,点燃职工创新热情。近年来,共上报岗位创新项目13项、“五小”活动18项、先进操作法1项,发表论文2篇。其中《一种直流系统调压装置的带电检修方法》岗位创新课题获得全国发明型专利。

为打造和谐班组,调自运动班深入实施“党小组+班组”双细胞工程,持续开展示范党小组和模范职工小家建设活动。全年开展谈心谈话20余次,解决职工急难愁盼问题13项;每月民主生活会落实党务公开,充分听取职工意见建议,全年采纳并实施职工合理化建议16项,营造了和谐创新、求实奋进的工作氛围。

千川汇海阔,风好正扬帆。智能电网的飞速发展对调自运动专业提出了更高的要求,班组将把握机遇、开拓进取、勇往直前,在运动专业前进的道路上,不断书写供电人的青春华章。



紫玉酒店公司工程维修作业区维修班现有职工22名,主要承担各宾馆、中央厨房、楼宇作业区、宏丰超市、集团公司办公大楼、诚信广场的设施设备及动力能源维修保障工作。近年来,在维修业务不断增加的情况下,该班组以高度的责任心和专业的维修技术,确保紫玉酒店公司生产经营稳定运行。今年,该班组被评为集团公司2023年度先进班组。

2023年7月,紫玉酒店公司进入产业融合转型升级的关键时期,维修班也肩负起“资源共享、优势互补、协同发展”的新任务。该班组认真梳理楼宇作业区、宏丰超市等现有设施设备,按照设备管理要求实行分级管理,建立设备台账,重点设备执行“三级”点检制度。同时根据各单位重点设备运行条件和在线监测手段,制定了状态维修、计划维修和事后维修组合方案。为更好地完成设备管理工作,该班组还新建了35个不同类型的作业文件,包括工程维修作业区维修电工、钳工、电焊工和管道检修作业标准4个,设备点检标准14个,设备润滑通用标准13个,设备安全操作规程3个,以及设备润滑管理办法,实现了设备的高效管理。

为进一步深化TPM全员生产维护,该班组建立了以全系统预防维修为重点的设备保养和维修管理体系,形成了以“专业点检为核心,服务岗位和检修人员为支撑”的“三位一体”维保模式,将设备管理包保责任区进行详细划分,制定设备本质安全隐患排查治理清单和动态高风险区域清单。2023年排查出设备隐患36项,按照包保责任划分的要求,全部落实整改措施;全年设备运行平稳有序,重点设备有效利用率达到100%,实现一般及以上设备事故为零的管理目标。

为打造一支务实创新、积极进取的团队,该班组建立足岗位解难题,以实际行动为紫玉酒店公司高效发展提供有力保障和支撑。2023年,维修班完成了绿景苑超市、大众超市灯光亮化改造7400㎡、地下库房亮化及地坪修复改造2200㎡、夕阳红公寓110套房间暖气管道老化改造、集团公司办公大楼院内7300㎡地砖伸缩缝修复等工作。此外,班组成员还积极参与降本增效、修旧利废等活动,2023年修旧利废创收1.5万元,维修费用较2022年节约14万元。

在未来的道路上,维修班将一如既往地坚守职责和使命,以更加饱满的热情和更加扎实的工作作风,为紫玉酒店公司高质量发展贡献力量。



立足于技术 服务于运行
——记紫玉酒店公司工程维修作业区维修班

通讯员 王海峰

“火眼金睛”炼成记

——记东兴铝业公司嘉峪关电解一作业区维护班

通讯员 杨丽娟



336台电解槽、3套低压供电系统、4套高位料仓系统、4套母线提升框架……通过对这些设备的维保工作,东兴铝业公司嘉

峪关电解一作业区维护班的36名成员练就了“火眼金睛”。这支平均年龄不到35岁的年轻队伍,紧盯日常工作中的重点、难点,不断实践探索,实现了2023年全年槽运率98.21%、重点设备故障停机率低至0.35‰的目标。今年,该班被评为集团公司2023年度红旗班组。

工作日,班长张植翔分配好任务以后,大家便拿起工具走向电解厂房。在日常检修作业中,如何将重点设备列入每日必查项,如何让全体成员快速掌握操作技巧,班员们通过分享交流找到了“通关”秘籍。“班里每一名成员轮流当老师,利用班前十五分钟,把自己的操作心得、遇到的操作难题分享给大家,很快所有人都能掌握各类隐患的排查。”张植翔说。该班组发挥岗位、专业检、精密检、劣化趋向的分层履职形式,利用数据导向指引点检工作方向,2023年开展的点检项目共完成隐患消缺1400余项。

电解设备的维保工作是电解生产平稳顺

行的基础,平时“头疼脑热”的小问题大家都能处理,但到了冬季,运行过程中槽温发生变化时,对电解槽等设备的运行状态就会有更高的要求。一旦基本功不扎实,维保工作就会因纰漏出现安全隐患。为保障生产顺行,该班组36名成员分正常班28人、四班三倒8人,大家一起为生产平稳保驾护航。班前会上,值班人员安排现场作业计划,接班人员按照“听、摸、查、看、闻”开展现场巡检,对每一台设备的运行情况进行仔细检查。夜间巡检则加大设备设施、电气仪表的巡检力度和巡检频次。大家各司其职,认真完成当班班组生产数据的统计、汇总、上报、系统填报工作,做好交接班。

现在,该班组每周开展一次警示案例反思工作,每月对安全技能和维保技巧进行考核。同时建立下属电工组、钳工组周设备内部检查评比机制,根据电解生产系统特性,制定电解系列设备设施日周月必检必查清单,对标对表进行循环消缺。

此外,在日常生产及检修工作中,该班组还开展修旧利废工作,充分挖掘废旧设备和物料的剩余价值,对被拆卸下来的设备和零件等进行修复,不仅提高了作业区人员的成本管控意识和维修技能,还使机物料费用显著降低。

“小细胞”亦可激活“大能量”。电解槽的平稳顺行是维护班成员们努力工作的方向,他们将带着对电解生产的热爱,一如既往地做好守护者,为打造世界一流铝企业贡献自己的力量。