

炼轧厂实现产量成本“双跑赢”

本报讯(记者 李淑芳)今年以来,宏兴股份炼轧厂本着“起步即冲刺,开局即决战”的理念,全力以赴强经营、抓生产、降成本、求突破,一季度全厂总产量、成本超额完成计划值,实现了产量成本“双跑赢”。

数据显示,一季度,炼轧厂产量实际完成151.54万吨,完成年计划的26%。其中,转炉钢超计划3.84万吨,完成年计划的25.6%;商品材超计划3.1万吨,完成年计划的26.5%。各产线加工成本全部降低,铁水消耗较计划降低0.98kg/t,钢铁料消耗较计划降低0.03kg/t。其中,一高线坯耗、二高线坯耗、大棒线坯耗、中板坯耗分别环比降低0.16kg/t、0.18kg/t、0.17kg/t、0.14kg/t,实现降本增效897万元。

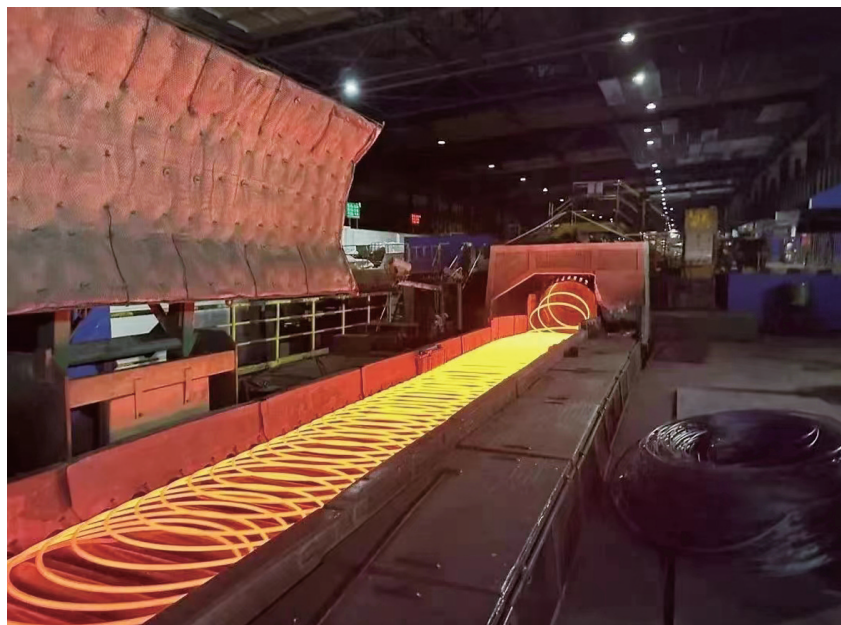
今年以来,炼轧厂全力构建完善故障防控体系,坚定不移推行生产过程标准化、制度化、精细化管理,扎实推进各项稳产措施,最大化发挥炼钢产能,在保证生产秩序稳定、轧线供坯平衡的同时,重点在生产组织、极致降本、销售策划等方面集中发力,着力增产量、提品质、保订单。

在科学组织生产的同时,炼轧厂系统梳理历史数据和现场存在的问题,分析影响成本指标的实质性因素,有针对性地落实极致降本各项措施,转炉钢成本量差较计划降低39.72元/吨,创效2654万元。其中,全厂回收切割废钢1140.7吨,全月自产废钢单耗达到48kg/t,较前期增加10kg/t;3月份,轧线应用细晶工艺等措施,钢坯钒含量降低0.005%,成本降低约9.6元/吨。

在科技创新方面,炼轧厂坚定不移实施创新驱动发展战略,持续加大科技投入力度,加强对外技术交流,强化技术、质量攻关及成本管控,实施科技项

目22项,并逐步提高成果转化成效,为企业高质量发展注入了新活力。一季度,该厂优化调整品种结构,将中厚板碳钢产品品种比例、二高线品种比例分别调整为66.76%(含不锈钢70.09%)、49.97%。同时,积极应对新品及品种产量增加的情况,采用试验轧制、板坯修磨、缺陷回炉、钢板修磨、过程盯控等措施控制缺陷品的发生,全年钢材综合合格率完成99.96%。

在优化营销方面,炼轧厂坚持“算账经营、系统优化”和“近端增量、远端提质”的销售策略,紧盯市场品种价格变化、产品效益排序,充分发挥“产销研”优势,减量销售成都及西安地区亏损较多的建材,增量销售品种线材等利润排序靠前的产品,实现了高效益品种、高利润区域产品应销尽销。同时,该厂提前与主销区域沟通对接,主动开展品种线材备坯与生产组织,全力维护品种线材销售渠道,持续提升产品盈利能力。针对工程项目开工率不足、市场持续下跌、整体需求不及预期等问题,该厂领导带队走访区域内



战略用户、重点代理商及重点工程项目,通过各方人员通力合作,全面完成了各项销售指标,打破了近端销售不畅、资源向远端市场分流的不利局面,为生产经营减亏增盈提供了有力支撑。

此外,为确保炼轧厂工艺装备提升及产品结构调整项目整体工期可控,炼轧厂点对点对接,积极协调项目所需的建材、中板等钢材需求,3月份为该项目供应建材2167吨、中板2522吨,保证了项目建设有序推进。

筑鼎公司全面完成一季度目标任务

本报讯(记者 张瑾)今年以来,筑鼎公司瞄准“全面服务于集团公司生产经营发展以及工程建设”定位,持续加强经营筹划,狠抓目标任务落实,截至一季度末,收入、产值、利润全面完成计划,实现了“开门红”。

为保障各项经营指标顺利实现,筑鼎公司严格按照集团下达的经营计划安排,对经营任务和关键指标进行内部细化、分解、落实,目标具体到分公司、部门、作业区,责任到人,扎实推进。同时加大月度计划指标奖惩力度,重点项目的收入结算、资金回款、质保金办理、合同签订等计划未按期办结的,或实际完成与上报计划偏差较大的,严格按照经营计划相关管理办法进行考核。

成本管控方面,该公司严把标杆价,严控物料采购成本。截至目前,采购均价标杆价节支4.56个百分点。同时大力压降非生产性费用支出,通过加强内控管理,对各项费用审批和报销进行审核把关,对于未经审批的费用不予核销,一季度期间费用较计划节支393.62万元。

2023年底,筑鼎公司依据工程项目评价管理办法组织各分子公司开展了项目评价工作。今年2月份,该公司再次组织各经营单元逐项分析实际利润率低于策划和利润率的项目,对项目成本、进度、质量等管控不到位导致成本增加的相关人员进行考核,同时对存在问题和今后项目整改项进行公示,避免各类问题再次发生。通过及时分析处理问题,项目管理和项目盈利能力进一步提升。

此外,筑鼎公司加大突出问题治理力度,确保企业稳定运行。一方面,加大应收账款清欠回款力度,梳理截止2023年末形成的工程款、质保金、勘察设计服务费等集团公司内外部债权,明确责任人,将其纳入经营计划管控范围,并发动全员清欠,力争资金尽快回笼。另一方面,针对“双节”期间农民工工资支付高峰期,该公司领导牵头,组织各部门负责人全面排查农民工工资发放情况,协调解决农民工工资拖欠、纠纷等问题,落实相关责任,杜绝了农民工讨薪事件发生。

随着气温逐渐回升,集团公司内部固投项目将陆续启动,筑鼎公司将积极对接项目,力争资质范围内的可承接项目应接尽接,继续为集团公司可在研、设计、咨询、总图、造价等方面提供更加优质的服务。

强信心 开新局

物流公司实现一季度“开门红”

产品外发、矿石输出、C70E运量均超计划完成

本报讯(记者 杜娟娥)今年以来,物流公司面对新形势新任务,围绕保障主业需求和拓展实物贸易要求,多措并举保障产品外发、原燃料保供工作,一季度本部产品外发、矿石输出、C70E运量均超计划完成,利润等经营指标实现了“开门红”。

一季度,受春节放假及异常天气影响,铁路运输及公路运输业务受到影响,出现了阶段性原燃料到达卸后空车不足等情况。物流公司聚焦主业需求做好统筹策划,按照“日落安、周推进、月分析”的经营管控要求,建立日常沟通协调机制争取空车资源,狠抓内部各环节盯控,适时组织矿石增列输出,一季度共组织空车、空箱进厂21102车,为集团公司采购重点物料提供了运输保障。

为推进镜铁原矿促增量、降成本工作,物流公司

及时调整运输组织,合理优化运输计划,重点盯控老K车进厂、配车、卸车、上排等环节,保障了运输任务顺利完成。一季度,物流公司本部产品外发、矿石输出分别超计划3.38万吨、28.59万吨,铁路运输总量实现1159.52万吨,物流运输保障能力持续提升。

在C70E自备车运营方面,物流公司按照生产运行管理部要求保障日均交口列数,在保障电煤运输的基础上,沟通协调富余C70E车体拉运新疆花园子昕昊达球团。同时根据集团公司调拨钢坯、焦炭等工作要求,适时组织C70E车体参与调拨工作,确保调拨任务超额完成。不仅如此,该公司还严格落实C70E自备车动态运行追踪机制,协调C70E自备车车辆优先装车、编组上排、督促卸车等工作,确保车体周转速度。一季度,C70E自备车运量超计划16.66万

吨,较去年同期增加12.8万吨。

围绕主业需求,物流公司不断加强与昕昊达公司和蒙古粉厂家的沟通对接,在高效保障蒙古粉国内运输的基础上,延伸拓展了蒙古粉境外运输业务,填补了物流公司境外运输空白,一季度预计完成境外运输量5.01万吨、国内运输量21.47万吨。同时,丝路宏聚公司在扎实推进惠农站至绿化站焦煤转运业务的基础上,成功拓展惠农站煤炭铁路货代业务,为实现非关联方增收发挥了积极的示范作用,一季度预计完成焦煤转运量23.39万吨,铁路货代量14.34万吨。

一季度,物流公司在多措并举保障主业需求的基础上,持续压降成本费用,靠实各项经营举措,完成了“开门红”任务目标。

产成品服务分公司碳钢薄板作业区 汽车零提外发量创新高

本报讯(记者 马达辉)今年以来,宏兴股份产成品服务分公司碳钢薄板作业区树立零提客户优先意识,狠抓汽车零提服务质量,跟踪检查服务质量、办事效率,不断提高出库能力。3月份,汽运外发1410车3.8万吨,超计划1万吨,创历史新高。

为确保产品顺利外发,碳钢薄板作业区细化作业流程,加强内部沟通协调,合理组织调配人员,以提高装车质量为突破口,对装车作业和封车作业进行科学安排,反复强调装车注意事项,严把装车加固关口,确保钢材产品安全、快捷送达。

在服务零提客户方面,碳钢薄板作业区牢固树立服务意识,努力提升服务水平,将火车装车优先改为汽车零提优先,严格管理车辆进库、装车、出库各个环节,进一步压缩零提装车时间,车辆从入厂到出厂严格控制在4小时以内,减少了客户厂内停留时间。与此同时,不定期征求零提客户意见,诚恳听取承运商建议,不断改进服务质量。

目前,该作业区用户满意度评价达到“满意”水平,大大提升了对外服务形象,为汽车零提外发工作有序开展奠定了良好基础。

检修工程部炉窑工程作业区 开展电动车安全隐患大整治行动

本报讯(通讯员 李泽权)为抓好电动车火灾隐患整治工作,近日,宏兴股份检修工程部炉窑工程作业区快速反应、积极行动,大力开展电动车安全隐患大整治行动。

检查过程中,电气专业人员首先对充电桩安装是否规范、充电功能是否正常等情况逐一排查,针对充电桩已有功能是否满足现场使用要求等重要问题进行了严格检查。检查发现,作业区电动车棚安装的智能充电桩为老式充电桩,在电动车电池充满电或在未充满就将充电器拔下时,充电插头仍有电状态,直到充电时间结束才会断电,存在一定的安全隐患。对此,作业区技术人员立即与宏联自动化公司进行沟通,解决了充电桩不能自动断电的问题,排除了潜在隐患。

通过此次大排查大整治行动,进一步规范了作业区电动车充电桩的使用和管理。下一步,炉窑工程作业区将继续完善电动车车棚的建设,加强对电动车的日常管理,常态化开展电动车安全隐患排查治理工作,建立健全电动车消防安全管理机制,有效遏制电动车火灾事故的发生,保障作业区安全形势持续稳定。



镜头 JINGTOU

一季度,东兴铝业公司压实各级安全生产责任,全方位制定提质增效攻坚措施,生产经营实现稳中有进。其中,营业收入同比增长3.1%、工业总产值同比增长7%、利润同比增长56.3%。 苏峰 摄

宏翔能源公司全面推进“算账经营”工作

通讯员 张静

面对当前严峻的生产经营形势,宏兴股份宏翔能源公司不断强化“算账经营”理念,增强“算账经营”意识,拓展“算账经营”维度,以追求极致成本、极致效率、极致效益为目标,学标杆、练内功、提能力,不断促进降本增效工作走深走实。

今年以来,宏翔能源公司上下牢固树立“一盘棋”思想,借助网络平台、宣传栏、电子显示屏以及作业区会议等载体,解读政策、分析形势、打气鼓劲,积极营造全员降本、人人担责的“算账经营”氛围,全体职工同算一笔账、共办一件事、拧成一股绳、群策群力、抢抓机遇,共同念活“效益经”。

“作为生产经营管理部门,我们最重要的职责就是把各个工序的潜能挖掘出来,实现‘1+1>2’的效果。”这是宏翔能源公司生产经营室经理高向宏经常挂在嘴边的一句话。

管理是盯出来的,经营是算出来的,潜力是逼出来的,技能是练出来的。宏翔能源公司聚焦安全环保、系统降本、能源利用等关键环节、重点领域,以技术创新为抓手,发挥生产、技术、设备、管理协同作用,推动全流程长周期稳定高效运行,以点带面将降本增效各项措施落到实处,持续提升盈利能力。

为着力降低采购成本,宏翔能源公司上下增强市场意识,把握市场脉搏,高效统筹采购、运输、仓储各环节工作,结合实际制定完善了炼焦煤采购策略,加强“双焦”市场及关联市场研判,不断强化资源开发和保障,进一步拓

展周边低价煤资源,拓宽甘肃本地炼焦煤资源,缩短了运距,降低了煤价,实现了本地资源的最大化利用。

与此同时,宏翔能源公司狠抓对标对表工作,严控各类成本,努力创造效益增长点,持续提高核心竞争力。为进一步拓展视野、开阔思路,该公司管理技术人员不断加强技术交流,吸收行业一流企业的先进管理理念,引进应用新技术、新材料、新方法,促进生产顺行、质量稳定、指标进步;坚持“无预算不发生,非必要不发生”的原则,综合炼焦煤市场、化工产品市场和成材市场,压降采购材料备件直耗,细化费用管控;组织梳理内部通用备件、材料,实行零库存管理,进一步降低库存成本……通过一系列措施,成本管控工作取得实效。

在追求经济运行目标的同时,宏翔能源公司从生产型思维向经营型思维转变,按照“不赌市场、顺价销售、应销尽销”的总体思路,强化采购、制造、销售单元协同运作,推动采、产、运、销、研高效衔接,推进市场研判与计划制定的深度融合,动态调整营销策略,优化客户服务,营销指标实现了稳步提升。在化工产品销售方面,该公司牢固树立成本红线和价格红线意识,踩准节拍发力,缩小与西北市场的差价,及时了解和掌握同行业、上下游产业链市场行情,提高产品定价的及时性和准确性。通过运用“低存高销”的“波段营销”模式,优化调整了煤焦油、粗苯等产品的销售计划,提高了营销灵活性和自主性,持续提升营销增利水平。

此外,宏翔能源公司以保炼铁为出发点,加强高炉用焦特质研究,加大炼焦煤配伍性和配煤技术研究,以配煤先进技术带动配煤配伍和经济配煤技术实现突破,努力让优化配料的“关键变量”成为效益提升的“最大增量”。

细算账、算细账,最终还是要落实到基层一线。目前,宏翔能源公司各分公司、作业区、班组都在层层分解指标、层层核算绩效,做到“一人一表”全员“赛马”,极大地调动了干部职工的工作积极性。

宏翔能源公司二化产作业区2号蒸馏塔中逆流浮舌式塔盘压力相差较大,操作不稳定,导致剩氨水实际处理量及相应指标达不到设计值,增加检修频次的同时,造成了氨水的严重浪费。对此,化产机械班化产机械点检张瑞堂查资料、作比较、定方案,改用目前成熟的径向导圆形塔盘式塔盘,极大地提高了塔盘的气相处理能力,每小时处理剩氨水32立方米,每年节约人工费用及备件费用7.8万元,降低能耗68万元。

张瑞堂主动参与“算账经营”的做法不是个案。从“干着算”到“算着干”,今年以来,宏翔能源公司干部职工立足岗位、深入现场、降本增效,技术创新、“五小”成果、合理化建议等活动成果颇丰,推动了降本增效工作取得实效。

挖潜力 降成本