

酒鋼日報



JIUGANG RIBAO

2024年4月12日 星期五
甲辰年三月初四 总第7210期



官方微信

本期4版

《酒钢日报》编辑部出版

中共酒泉钢铁(集团)有限责任公司委员会主管主办 国内统一连续出版物号CN62—0035



深入推进新型工业化
奋力创建世界一流企业

贯彻落实党的二十大精神
加快推进创建世界一流企业

挖掘降本空间 助力生产经营

东兴铝业公司推行清仓利库实现物资高效利用

记者 殷艺

清仓利库是清查库存和利用库存物资的统称。通过清仓利库,可以更好挖掘企业内部物资的潜力,有效降低库存积压,提高资金周转效率,实现资源的最大化利用。一季度,东兴铝业公司积极推进清仓利库行动,压减备件材料计划,实现备件材料费用压降近千万元,为企业经济效益增长作出了积极贡献。

摸清家底 为库存优化提供支撑

“利用好库存物资的前提是分析库存。”东兴铝业公司生产运行部设备管理室经理刘德财说道。

为了更好地了解库存的规模、结构、周转速度等实际情况,2023年年初,东兴铝业公司成立清仓利库工作小组,对企业库存情况展开详尽的分析与评估。

清仓利库工作小组通过系统统计和分析各生产基地的公司库、机旁库的库存数量和金额,全面掌握了各类库房的总体库存规模。同时,还对电解等主作业区、阳极组装等辅助生产单位库存进行了分类,深入了解各类库存的比例、占比、周转速度以及利润贡献等信息,为制定合理的库存策略提供了有力支持。

在分析库存周转速度的过程中,工作小组参照设计预警指标进行核算,及时发现并解决了库存过高或过低的问题。同时,深入剖析库存成本的构成,挖掘出了降低库存成本的潜在因素。

此外,工作小组还对作业区的重点设备、一般设备的开启占比时长,以及常耗件、同类别耗材的库存占比周转等情况进行了细致分析。分析结果为东兴铝业公司更深入地了解库存状况提供了重要依据,也为分类制定下一步措施提供了参考。

去年5月份,通过全面清点ERP账面和公司库、机旁库的库存物资,工作小组准确掌握了库存信息。为确保“账、物、卡”一一对应,工作小组建立了信息完备、分类明确、格式统一的库存物资统计台账,并详细标注了备品备件的规格型号、库存数量、消

耗定额、完好状况等信息。同时还完善了准确的物资出入库统计台账,包含了领取入库时间、出库日期、数量、单位、合同批次、使用地点以及更换设备信息等关键信息,极大地提升了库存管理的准确性和效率。

盘活物资 扩大闲置物资利用范围

为降低库存,实现库存物资高效利用,东兴铝业公司坚持硬性约束机制物料费用指标与严控采购计划相结合,让库存物资“动起来”、周转“快起来”,不断降低库存占用资金量,实现低库存运行,达到了提升物资周转效率和提高总体效益的目的。

东兴铝业公司各单位坚持“先利库、后采购”“谁产生、谁负责”等原则,在需求计划阶段进行审核把关,优先匹配库存闲置物资。此外,每月对库存物资进行实时盘点梳理,动态更新利库实物清单,并通过管理部门将库存数据推送至各作业区,督促其在维修改造、需求申报、采购等阶段多次平衡利库,优先使用库存物资。

在摸清各级库房备件材料底数后,东兴铝业公司全面梳理和整合仓储资源,取消了作业区二级库管理权限,由仓储部门统一管理。同时,生产管理部门结合生产实际,制定了最低警戒库存量,并建立健全备品备件消耗储备定额,以实现定额的有效管控。

“这些措施不仅有助于定期调整消耗备件的储备定额,还能同步清理低效无效库存,激活长期未使用的物资,从而推动提质增效。”刘德财说。

为进一步提高闲置物资的使用效率,东兴铝业公司联合设备、技术、质量等管理部门,对升级淘汰、老化、破损的闲置物资进行技术鉴定和分类处置。同时,梳理可组配再循环备件清单、拟报废物资清单,可降低使用物资清单,并建立常态沟通考核机制,将闲置物资利用纳入物资供应、检修运维管理的绩效考核,以强化责

任落实。

值得一提的是,东兴铝业公司还发动嘉宇新材料公司、嘉信公司等单位创建闲置物资共享平台,加强与集团公司其他兄弟单位的沟通联动,了解各方需求,实现跨区域调拨闲置物资目标,进一步扩大了闲置物资利用范围。

物尽其用 构建高效存管管控体系

备品备件的规范化、程序化、标准化管理,计划提报及供货各环节衔接连贯,对企业物资高效利用和经营成本降低起着至关重要的作用。在盘活库存后,东兴铝业公司从备件库存减量化、备件高效周转、备件自主创新等方面入手,着力构建高效存管管控体系,深化清仓利库工作。

在备件库存减量化方面,东兴铝业公司持续优化物资采购计划管理,严格按照各单位“一设备一清单”的备件消耗明细审核备品备件月度采购计划,坚持费用从严从紧管控,确保计划与生产逻辑的吻合与同步。通过建立动态平衡、出入有据、周转便捷的物资管理长效机制,2023年该公司共优化各类设备备品备件储备定额4009项,实现备件辅材库存环比降低库存资金占用3100万元,备件采购金额同比减少1354万元,备件辅材库存资金占比达到了近5年来最低水平。

在备件高效周转方面,东兴铝业公司梳理排查历年因设备升级改造、高耗能淘汰下线的沉淀物资,制定周转利旧方案。通过物资共享平台对726项备件辅材进行分类盘活处置,直接创效70.98万元,实现了闲置低效无效物资的盘活利用。

此外,东兴铝业公司鼓励职工积极参与备件自主创新及备件修旧利废工作,联合工会在班组中开展小发明、小改造等“五小”活动。通过激励职工充分利用备件的剩余价值,进行备件自主装配、自主维修,提高了备件的使用寿命和使用周期,有效控制了备件器材消耗。

(下转第二版)

省政协副主席、民盟省委主委刘仲奎一行到酒钢调研

本报讯(记者 张瑾)4月9日上午,省政协副主席、民盟省委主委刘仲奎一行到酒钢调研。集团公司党委副书记、工会主席阎超,嘉峪关市政协副主席陈平陪同调研。

刘仲奎一行先后到西部重工公司3D打印智能工厂、宏兴股份产成品服务分公司碳钢冷2库、宏翔能源公司1号2号焦炉,实地查看企业生产运行情况,详细了解生产经营和高端化、智能化、绿色化改造进程,对酒钢努力推动传统产业转型升级的做法给予肯定。

刘仲奎强调,酒钢作为省属重

点国有企业,要聚焦“强龙头、补链条、聚集群”,立足优势、挖掘潜力,在改旧育新中推动传统产业转型升级,形成满足发展要求的新质生产力。要深入贯彻落实“强科技”行动要求,结合企业科技创新工作实际,提升自主创新能力,增强技术攻关能力,拓展交流合作能力,提高科技成果转化能力,推动产品、产业、产线优化升级,为高质量发展持续注入动力。要以智能制造为契机,进一步促进安全生产、降低生产成本、改善职工工作环境、提高劳动生产率。

甘肃省能源局党组书记、局长霍子俊到酒钢调研

本报讯(记者 张志方)4月11日,甘肃省能源局党组书记、局长霍子俊一行到酒钢调研。集团公司党委副书记、工会主席阎超,副总经理高兴禄,嘉峪关市副市长周俊峰陪同调研。

霍子俊一行先后到酒钢展览馆、宏兴股份不锈钢分公司、东兴铝业公司实地调研酒钢生产经营、产业发展、新品研发、装备升级以及新能源项目建设等情况,对酒钢在生产工艺优化、产品结构调整、技术创新等方面取得的成绩给予肯定。

霍子俊说,近年来,酒钢集团持续加大科技创新力度,不断优化生产工艺,大力实施“三化”改造,持续推进电力能源结构转型,在产品创新、链条锻造、绿色转型发展等方面取得了较好成绩,希望酒钢集团深入学习贯彻党的二十大精神,贯彻落实党中央关于推动制造业高质量发展、建设现代化产业体系等重大决策部署,充分发挥新能源优势,全力打造绿色产品,不断提升企业核心竞争力,为甘肃经济社会高质量发展贡献力量。

省国资委专项监督检查组到酒钢检查指导工作

本报讯(记者 杜娟娟)4月9日下午,省政府国资委党委委员、副主任闫志恒带领的专项监督检查组到酒钢检查指导工作。集团公司副总经理张正展与检查组一行座谈。

闫志恒听取了酒钢产业链招商工作推进、科研项目开展及经费使用等情况的汇报。他强调,酒钢要按照产业链招商工作总体目标,聚焦主责主业,不断开拓思路,拓展市场,促进精准招商引资,力争实现新的发展。要抢抓新一轮大规模设备更新等机遇,尽快列清单、定方案,有序推进国有企业设备改造工作,发挥示范引领

作用。要做好科技创新工作,进一步梳理科技创新联合体工作运行情况,加强关键核心技术攻关,推动创新成果转化应用等,奋力促进企业高质量发展。

张正展表示,酒钢将按照省国资委要求,紧盯目标要求,抓紧招商引资工作落地落实;按照国家有关标准、规范要求,梳理企业大规模设备更新清单,抢抓机遇,努力提升企业发展质效;充分发挥科技创新引领作用,用好政策和资金,推动技术研究和科技成果转化,为甘肃经济社会发展作出应有贡献。

全力推动新建项目提质增效

——探访储运部嘉东料场绿色智能化改造项目投运情况

记者 张志方



4月份是嘉峪关的风季。每年多风的季节,宏兴股份公司储运部嘉东料场的职工们就会忙起来,忙着做好水炮除尘,给原料苫盖篷布。但今年这样的情况发生了改变,料场作业环境焕然一新,工作效率大幅提升,职工们不再担心“风”的影响。近日,记者前往储运部嘉东料场绿色智能化改造项目现场喜看新变化。

来到储运部嘉东料场,最明显的改变就是原来“扎根”在这里的67万平方米的半封闭式料场已经没了踪影,取而代之的是两座崭新的C型料场,在蓝天白云的映衬之下,它们已然成为酒钢冶金厂嘉东区域的“主角”。

“以往这个时候,料场必须增加水炮和洒水车的使用频率,才能抑制扬尘。现在,我们拥有了全封闭式料场,使用了智能化除尘系统,清新的空气和碧蓝的天空已成为嘉东料场的常态。”储运部嘉东原料作业区副作业长杨继业说道。

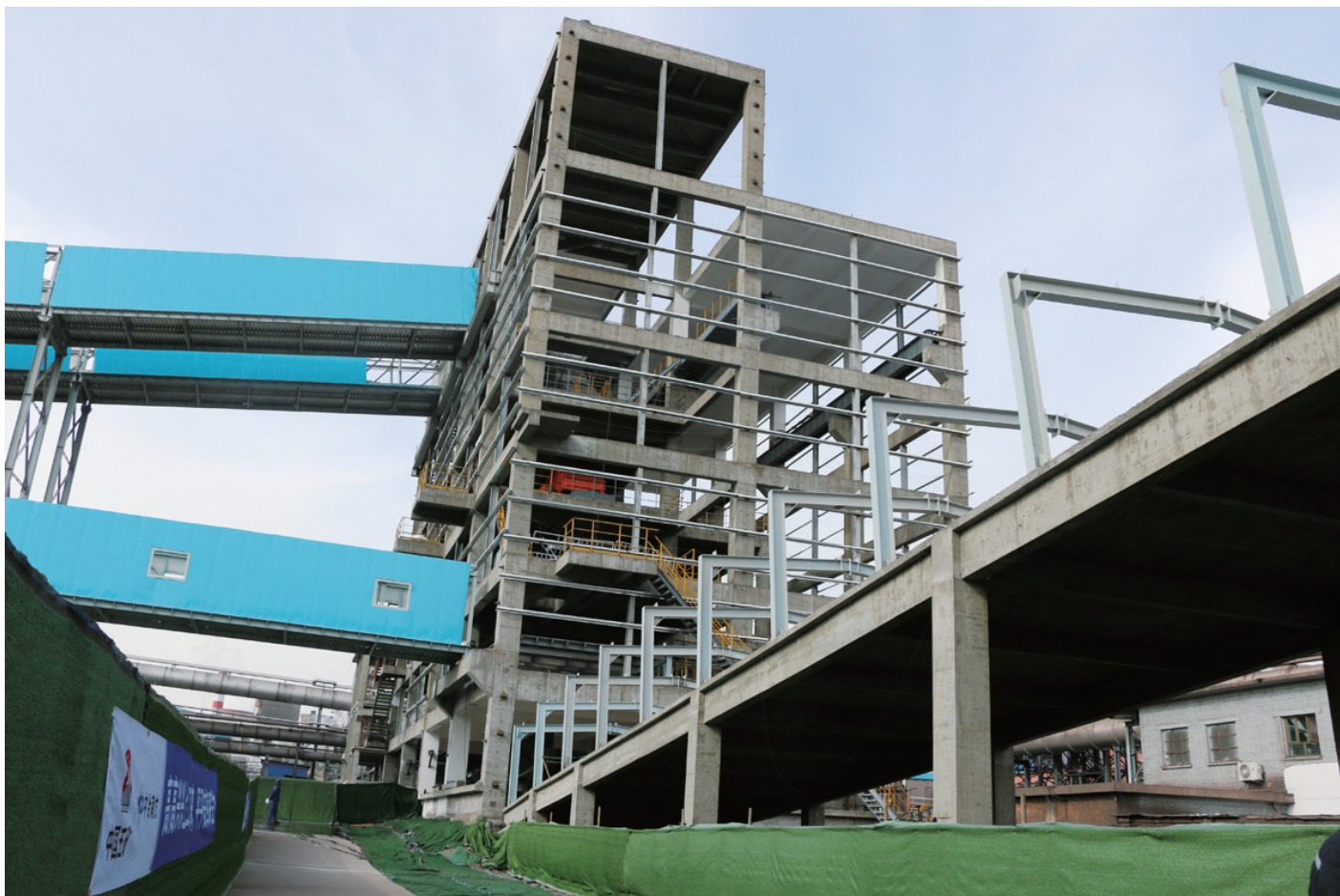
C型料场是嘉东料场绿色智能化改造

项目的主体建筑。在杨继业的带领下,记者走进了C型料场内部,在偌大的封闭环境中,空气中几乎看不到明显的灰尘,只有一台刮板机正将料仓里的动力煤刮送至胶带上。堆积如山的动力煤被刮成45度斜坡,仿佛刀切一般。

走进刮板机控制室,职工杨海峰紧盯电脑屏幕,正按照调度员的指令精心操作设备。电脑屏幕上清晰地显示着刮板机6个不同方位的实时图像,方便操作人员进行刮板机前进、后退以及刮板角度调整等操作。控制室上方还装有空调,为操作人员提供了舒适的工作环境。“由于料场堆存方式发生了变化,堆取料机也彻底成为了历史,原来‘堆’和‘取’的工作被简化为单一的‘刮’,料场工作效率得到了大幅提升。”杨海峰说道。

离开刮板机控制室后,记者看到一台“孤零零”的小型挖掘机正在调整原料堆放位置。杨继业用手指了指料仓顶部的送料小车说:“你看,我们现在可以从料仓顶部将原料一次性堆存到位,偶尔需要一台小型挖掘机做一下微调即可,相较以前大型推土机、铲车、挖掘一起使用的情况,现在的生产成本降低了很多。”

现在,开放式的料场变成了封闭式的料仓。(下转第二版)



今年以来,宏兴股份公司炼铁厂烧结机工艺装备三化升级改造项目部强化协调联动,及时解决,做好要素保障,全力推动项目建设提速提质增效。目前,该项目工期进度受控,1号烧结机设备安装完成80%,风箱系统安装完成95%,预计今年8月30日前投产。

殷艺 摄