



强信心 保稳定 促发展

酒钢建立经营运行融合管控机制

打破惯性思维 推动效益提升

记者 殷艺

发挥经营计划龙头指导作用,强化生产组织与市场联动机制,实现经营与运行的协调统一;

最大化利用现有车辆和铁路资源,实现运输成本最优……

这是酒钢构建以效益为核心的生产经营一体化管控体系、提升价值创造能力的有力举措。

去年以来,酒钢钢铁产业面临周边资源匮乏、市场竞争日趋激烈、物料价格长期高位等多重挑战。为应对严峻经营形势,酒钢打破传统的生产经营管理惯性思维,建立经营运行融合管控机制,统筹优化资源配置,最大化发挥现有物资、运输、自有矿山等资源的综合经济效益,推动企业生产经营业绩稳步提升。

优化体系 提升经营质量

酒钢拥有钢铁、有色、电力能源等产业。在钢铁产业遭遇市场疲软的背景下,铝产业保持稳定运行,为集团公司整体经营稳健发展提供了坚实支撑。然而,从长远视角来看,产业板块发展不平衡问题日益凸显。

为此,集团公司积极构建全局性思维模式,全面提升市场分析能力和宏观经济走势研判水平,加强对集团整体经营业务的管控力度。建立“日、周、月、季、年”全周期经营管控推进机制,完善经营业绩考评和薪酬联动体系并推动实施。通过优化管控体系,统筹做好经营策划,根据市场实际情况调整调配月度经营任务目标,确保经营工作有序进行。

同时,集团公司按照分层分级管控原则,进一步优化经营计划指标分级体系,实现从单项指标盯控向综合成本效益最大化转变,考核指标设置向综合性效益指标转变。集团层面更加注重对利润、财务指标等重要经营结果的监控与考核,而于企业则负责具体落实过程性、技术性的指标,确保经营目标实现。

此外,集团公司改进经营管控运行机制,规范经营管控流程,减少对企业过程性、事务性、技术性的干预。将更多精力聚焦于整体经营策划、组织处置重要异常、统筹协调内外部冲突等方面,并积极帮助企业改进经营质量,共同推动集团整体经营水平持续提升。

把握时机 降低采购成本

酒钢原燃料采购和产品销售两头在外,为确保企业生产连续稳定,必须确保主要物料库存储备维持在10天以上。然而,由于外购原燃料及产成品种类繁多、数量庞大,导致采购、运输及库存成本明显上升,给企业经营带来沉重负担。

为此,集团公司积极推行“小批量、多批次”的灵活采购策略,紧密关注市场动态,力求精准把握采购时机,避免价格波动导致的成本上升。

针对大批量采购的物料,集团公司建立主要原燃料市场对标机制,选取公信力较高的网站作为市场数据参考来源,并按季度对比分析各品种自采价格与市场价格变化情况,力求确保自采价格变化优于市场价格变化,有效降低采购成本。

稳定运行 优化资源配置

集团公司各产业之间既相对独立,又高度关联。为实现产业内部工序间工艺流程的有序衔接和产业间各要素的动态平衡,集团公司运营管理部依托生产运行调度平台优势,充分发挥“大生产、大调度、大协调、大管控”的职能作用,统筹生产组织及物料、能源、物流等系统平衡,优化资源配置。

运营管理部建立“日调度”管控保障机制,加强对生产过程的精细化管控,确保调度管控综合协调能力强、反应迅速,实现决策部署迅速落地执行。

此外,该部积极推进重点项目投产,提前参与项目与生产衔接工作,解决存在的瓶颈问题和突出矛盾,确保项目平稳过渡并顺利投入生产,最大限度降低对现有生产秩序的影响。

统筹协调 降低运输成本

在钢铁生产过程中,原燃料成本占据总成本的九成以上,原料保供与成本控制一直是影响企业生产经营稳定与持续发展的关键要素。

为有效减轻成本压力,提高钢铁产业整体竞争力,集团公司充分发挥自有铁路、车辆等运输资源优势,挖掘镜铁支线矿石输出能力和嘉策铁路的保供潜力,全力提升自产矿、周边矿等低价铁料的保供能力。

2023年以来,运营管理部积极协调兰州铁路局,共同制定镜铁支线增量运输方案。经过努力,2023年,镜铁支线按照每日11.5列的运输频率组织运输,实现1120万吨/年运输能力。

与此同时,运营管理部通过落实周边矿资源量、改造黑沟矿装车矿线、优化运行车体、制定铜精粉集中整列发运及硝酸铵铁转公运输方案等多项举措,进一步提升运输效率。今年以来,集团公司镜铁支线继续按照每日11.5列的运输频率组织运输,全年保证1100万吨运量,为钢铁产业稳健发展提供坚实支撑。

通过不断完善经营管控体系与管控机制,集团公司整体目标实现能力和子企业自主经营活力显著提升。今年5月份,集团公司主要生产经营活动保持平稳运行,产量、产值和利润等重点生产经营任务全面完成计划。有色、电力能源主业产能充分发挥,东兴铝业公司维持高启槽率,电解铝增产0.14万吨,铸轧58条产线稳定运行,铝材产量5.2万吨,达到历史最好水平;宏晟热电公司发电量20.40亿kWh,新能源置换电量4.91亿kWh,均创历史新高。



信息自动化分公司成功开发 镀锌酸镀联合机组MES系统

本报讯(记者 张志方 通讯员 张磊)近日,由筑鼎公司信息自动化分公司承接的“酒钢热轧酸洗板(2.5—6.0mm)镀锌酸镀联合机组MES系统实施项目”圆满完成并通过竣工验收。该项目的成功交付,将推动宏兴股份碳钢薄板厂信息化水平迈上新台阶。

MES系统即生产制造执行系统。在此次系统研发过程中,信息自动化分公司紧紧围绕碳钢酸镀线工艺特点和业务管理需求,基于微服务架构和高可用技术,设计开发符合生产线整体功能应用要求的MES系统,满足钢材产品生产过程管理、质量管理和产销管理需求。

值得一提的是,该系统还成功实现集团公司多个现有系统的集成,包括质量一贯制系统、生产线智能制造L2系统、智能库房系统、酒钢SAP和ERP系统、一码通系统、检化验系统及质量证书系统等。这种高度集成不仅实现业务功能的充分结合和协同分担,而且提升了企业经营管理效率和生产管控信息化水平。

目前,该系统已正式投入运行,为碳钢薄板厂酸镀机组的试生产提供了强有力信息系统支持,特别是在热基镀锌铝镁、热基镀锌、酸洗板三大类产品的生产调试中发挥了关键作用。该系统的应用,实现生产计划、生产执行、理化检验、仓储、销售等全流程数据的有效贯通,确保业务数据的可追溯性和准确性,为产线生产稳定运行提供了坚实信息技术保障。

此次项目的成功实施,充分展示了信息自动化分公司在MES系统研发和实施方面的专业能力,进一步积累了在钢铁生产领域的信息化服务经验。该公司相关负责人表示,该MES系统与产线先进智能化工艺及设备的结合应用,将实现高协同、高效率、高品质、低成本的生产目标,推动碳钢薄板厂综合实力提升。下一步,该公司将继续致力于为客户提供更加先进、高效、智能的信息化解决方案,助力集团公司数字化转型升级。

产成品服务分公司 引进钢座架助力产品外发

本报讯(通讯员 蔡龙天)近日,宏兴股份产成品服务分公司引进D1P、D3P型钢座架,进一步助力产品安全、高效外发,降低企业运营成本。

为深挖潜力降本节支,该公司积极探索新型座架与现阶段卷钢产品规格尺寸的适配性,主动与物流服务供应商协调沟通,成功引进D1P、D3P型钢座架。这种座架在现有钢座架的基础上优化了吊钩,避免吊运过程中出现钢丝绳磨损打弯、脱落等问题;其卷钢支撑面更宽,兼具“一字型”与“两卷并装”的双重功能,具有更高的稳定性。同时,这种座架用料厚实,规格尺寸更紧密,在敞车内摆放时与卡挡位置贴合度好,可有效防止中途异常事件发生。另外,卷钢接触面采用柔性材料,保护冷轧卷钢塑料包装不受损伤,避免质量问题发生。

下一步,该公司将持续优化各类型钢座架的配合使用,在保证生产顺行的前提下做到流程简单化、效益最大化,为现场装车外发提供多种选择,进一步增强物流服务竞争能力。

听吴达公司铁精粉 降本增效取得成效

本报讯(通讯员 吴玉伟)今年以来,宏兴股份听吴达公司积极响应极致降本号召,根据生产实际全方位梳理降本增效突破点,在铁精粉清理、收集方面降本明显。

今年3—5月份,听吴达公司所在地大风沙尘天气较为频繁,经常出现铁精粉等物料损耗情况。针对这种情况,该公司一点一滴深挖潜、一分一厘巧增效,组织职工清理和收集料场周边被大风刮走的物料,堆放到指定地点回收利用。这样不仅改善了周边作业环境,还能避免铁精粉浪费,每次清理可节约成本1000元左右。

夯实铁料资源保供“家底”

酒钢以管理创新实现铁矿找矿突破

本报讯(记者 张瑾)铁矿石资源是酒钢生存和发展的命脉。去年以来,集团公司持续推进铁矿战略找矿行动,以管理创新打通工作中的难点堵点,铁矿资源开发工作成效显著、成果丰硕。

据了解,近年酒钢矿山除了正常的生产勘探投入外,矿山基础地质研究、外围和深部地质勘查基本没有投入,资源潜力发掘不足,制约着矿山可持续发展。随着国家矿产资源事业的发展,地质勘查和找矿工作政策也在不断变化,国家发布了一系列利好政策。作为资源型企业,酒钢既要自身发展出发加大找矿找矿力度,更要吃透政策“含金量”,紧抓政策红利,超前谋划矿产资源开发工作,全力支持企业可持续发展。

2019年,集团公司层面修订完成《矿产勘查和矿山地质环境恢复治理管理办法》,进一步规范地质勘查工作流程。相关子公司相继完成地质勘查方面的制度修订,使地质勘查和环境恢复治理项目实施有章可循,为找矿行动奠定了基础。

为确保地质勘查管理方式与勘查区实际情况相符合,集团公司根据勘查难易程

度及风险大小,将勘查区划分为两大类、五小类,并在具体勘查过程中配套针对性的方案和手段。此外,在地质勘查全过程中全面落实绿色发展理念,减少或避免对生态环境造成不利影响。

针对不同勘查区实际情况,酒钢铁矿战略找矿行动分区实施、分类施策、有序开展——

在矿权范围内深度超过1000m成矿岩体勘查区工作实施中,立项管理方式调整为通过引进省内基础调查基金、配置相应资金方式;借助省内专业勘查机构力量,立项实施甘肃省肃南县镜铁山深部铜多金属矿找矿预测与钻探验证。在过程控制管理上,确定“基础理论研究+物化探间接找矿+模型构建+钻探验证”的四步工作法,有效控制风险。在关键工程质量控制上,确定由“集团公司相关部门+科研院所+省内专业地勘单位+省外专业地勘单位”的联合团队,充分发挥优势,确保项目顺利完成。

在矿权范围内内部官矿体勘查区,集团公司引用“就矿找矿”理论,对已知矿点进行评价,检查各类异常,根据其他线索及已知

矿体在空间上的延展情况,发现了黑沟矿区西部无名矿体及桦树沟铁Ⅲ矿体。

考虑到矿权范围外边部官矿体勘查区寻找范围大、实施困难,集团公司主要采取校企联合开展相关工作,在基础理论研究及靶区确定方面取得了较大成果。

在非非常规矿体勘查区,集团公司确定了“工业指标推荐+勘查规范探索研究”的创新性工作思路和“四方”联动的工作机制,探索超贫磁铁矿利用途径,使其尽快建成投产。

管理创新有力推动了铁矿资源“上产增效”工作。集团公司已有矿权提级增储效果显著,合计增储1864.50万吨。镜铁山矿深部基础地质研究取得丰硕成果,重新构建了西北方向褶皱的空间组合关系,发现桦树沟五矿体及其南翼构成的向斜,与一二矿体组成的向斜分属两个铁矿层位,有望通过验证,实现“双层铁矿”的找矿重大突破。在桦树沟矿区2平方公里,标高3060—1920米范围内,精准圈定铁矿体A类靶区(可靠)17个、B类靶区(次可靠)7个、C类靶区(较可靠)6个,铜矿体A类靶区13个、B类靶区13个、C类靶区15个。

陇西分公司电解一作业区 设计清灰装置安全又高效



本报讯(通讯员 马海军)近日,东兴铝业陇西分公司电解一作业区职工设计出一种高效清理电解槽上部积灰的装置,有效降低职工劳动强度,提高了作业效率。

清理电解槽上部积灰作业需职工爬到槽上部,2人配合使用高压风管清理,工作劳动量大。作业中存在高处坠落、机械伤害等风险,且现场氟化物、粉尘等有害物质影响职工身体健康。该作业区职工结合现场实际,利用多功能机组打壳气动工作原理,自主设计制作了槽上部积灰清理装置。该装置安全、高效、易操作,不需要职工到槽上部作业,只需1人在地面即可完成清理工作,降低了职工劳动强度,提升了现场作业安全管理水平。



近期,物流公司成功拓展钢材贸易业务,签订5190吨压力容器板和普碳板购销合同,为今年非关联方收入指标顺利完成奠定了基础。
韩斌 摄



榆钢公司全力打造绿色清洁炼钢环境

本报讯(通讯员 董德平)今年以来,宏兴股份榆钢公司实施炼钢区域超低排放改造项目,采用先进技术和设备,全力打造绿色、清洁的炼钢环境。

项目改造中,C1系统引入双通预荷电直通袋式除尘器,处理2座转炉炉前加料

跨屋顶、2座连铸回转台、3个钢包热修等关键部位产生的烟尘,大幅提升烟尘处理效率,保障生产环境清洁。同时,C2系统采用湿式离子风电除尘器,处理5个烟渣坑处产生的烟气,有效去除有害物质,确保排放烟气达到合规标准。



近日,宏兴股份炼轧厂二高线作业区团支部组织青年突击队对厂房西侧排水沟枯叶及淤泥进行集中清理,确保排水沟畅通,营造清洁、安全的厂区环境,同时为做好防汛工作奠定基础。
摆永萍 摄