



酒钢实现建设项目质量安全监督及全过程造价管控

本报讯(记者 李淑芳) 2023年以来,酒钢进一步优化工程项目管理,创新工程质量安全监督管理模型,建立并实施全过程造价管理体系,构建从可行性研究到竣工结算等阶段的工程造价管控制度及流程,进一步破除了质量安全治理壁垒,消除了参建各方管理盲区,提升了工程造价管理水平和业务能力,推动重点项目高质量建设。

为应对严峻的市场形势,集团公司瞄准行业前沿,大力调整产业结构,提升工艺装备水平,着力增强市场竞争力。自2022年开始,企业固定资产投资建设规模、投资额度、项目数量呈成倍增长态势,建设项目外来施工人数也随之激增,但当时的项目管理力量无法满足项目建设的“大需求”。如何有效提升项目管理能力、最大程度发挥管理效能,进而匹配当前项目建设需求,是企业项目管理亟待解决的关键问题。

“我们既要立足项目施工人员流动性大、专业技能水平参差不齐的现状,又要解决项目建设团队组建之初制度体系不连贯、权责边界不清、磨合不到位、质量安全风险敞口等问题,还要发挥项目造价管理优势,有效控制投资,优选施工队伍等。”集团公司工程管理部副总经理张金海说,在现有管理力量的基础上,集团公司决定创新管理机制,统筹

造价、质量、安全管理等各项工作,切实提升项目库管理质效。

结合六西格玛管理策略要求,集团公司细化分解建设项目,以检验批为最小质量管控单元,运用因果图、水平对比法等管理工具对检验批一次验收合格率进行分析,确保一次验收通过率达到98%以上,西格玛水平控制在3.6以上。同时,依据海恩法则理论,分析项目检查反馈的问题数据,设置安全整治预警阈值,对超过预警的项目开展安全专项整治,有效降低项目建设安全风险。

在此基础上,集团公司创新建立工程质量安全监督管理模型,全面落实参建各方主体责任,将各方管理技术力量科学运用到工程质量安全监督过程中,实现从前端队伍引进到过程履约履约,再到实体质量和现场安全隐患治理的过程监督目标,破除管理壁垒,消除管理盲区,把好质量安全关,形成自上而下监管、逐级落实,自下而上反馈、逐级保障的管理体系。

不仅如此,集团公司还建立全过程造价管理体系与项目造价控制数据库,定期发布项目协同发展产品信息指导价,强化项目造价管理;立足节约高效原则,加强决策阶段工程造价管理,提升投资估算和设计概算的准确性,保证项目投资决策的科学

性;采用有标底招标模式,科学合理确定招标控制价、编制标底,有效防范投标方围标、不合理报价等现象;打造“管理+业务”的造价管控模式,进一步压降工程项目投资。

2023年以来,集团公司固定资产投资建设项目完成质量安全监督与造价管理等一系列“规定动作”,项目质量、安全、造价管理初显成效。

——工程质量安全管理架构进一步优化,有效防范了工程质量和安全事故。工程质量一次验收合格通过率达到98%以上,未发生因质量缺陷返修事件,工程质量事故为零。同时,推动炼轧厂工艺装备提升及产品结构调整、本部炼铁工艺装备三化升级改造等重点项目实现国家级质量创优。

——初步建立项目造价控制数据库,制定竣工结算造价审核原则,规范工程造价审核机制,创新招标机制,定期发布协同发展产品信息指导价,有效指导各分子公司控制项目投资。未出现造价审核违规行为,及时处理了近年来在竣工决算等方面存在的遗留问题。17个项目、32个标段采用有标底方式招标,累计节支39500万元,综合节支率7.99%,实现固定资产投资建设项目全过程造价管控目标。

微改造精提升

选矿厂主滤液管滤扇接口修复攻关效果“给力”

本报讯(记者 张瑾)“这可好了,一个小改造每年就能省100多万元!”宏兴股份选矿厂设备维护人员开发出一种主滤液管滤扇接口修复新方法,使用效果得到大家一致好评。

加压型过滤器以优越的脱水效果广泛应用在浮选精煤、原生煤泥等固液分离中,但该结构过滤机应用在该厂精矿脱水属首次,因此设备维护人员也在一步步探索它的整体性能和维护方法。

受铁矿采选工艺和原矿理化特性影响,选矿厂加压过滤器工作压力需提高到0.42MPa以上,对加压过滤器关键过滤组件——不锈钢陶瓷主滤液管的安装精度和密封提出更高要求。加压过滤器运行过程中,受工况影响,不锈钢陶瓷主滤液管与滤扇接口处易磨损开裂,造成槽体矿浆窜入滤液系统引发各类设备问题,不仅维护成本高,而且影响正常生产。

主滤液管接口修复主要采用堆焊后再加工的工艺,但是堆焊过程中高温易造成陶瓷炸裂,修复后的排管使用周期短而且陶瓷炸裂位置容易磨损,可修复率较低。对此,选矿厂设备维护人员决定摒弃传统修复技术,开发一种先加工组件再拼焊、车削平面的新方法,仅需要将主滤液管与滤扇装配的平面加工到所需粗糙度即可。

据介绍,该技术要求是在不锈钢陶瓷主滤液管与滤扇接口磨损豁口处进行扩孔修复,焊接工作仅在主滤液管与滤扇装配的平面处进行,有效提高了主滤液管修复率。该方法主要采用车削加工工艺,最大限度消除堆焊工艺高温对焊接材料性能的影响,进一步提高修复后主滤液管使用周期和性能。

据了解,加压过滤器不锈钢陶瓷主滤液管滤扇接口改进修复技术,在选矿厂10台加压过滤器应用后,每年可节省各类费用140万元,具备推广应用价值。

炼轧厂连铸作业区实现异钢种连续换包

本报讯(通讯员 摆永萍) 今年以来,宏兴股份炼轧厂连铸作业区改造电磁搅拌结晶器密封方式,实现异钢种连续换包,为产能提升奠定了基础。

该作业区3号连铸机电磁搅拌结晶器密封方式为顶密封方式,密封圈距离高温钢水近,易出现烧损碳化漏水等情况,无法实现异钢种换包,制约连铸机产能提升。对此,该作业区开展连铸机产能提升攻关,对结晶器上支撑法兰和上密封法兰进行改造,将电磁搅拌结晶器密封方式由顶密封改造为侧密封,实现品种钢与普碳钢结晶器的统一,达到异钢种之间连续换包目的。该项改造实施后,连铸机全年可增产8000余吨,减少引锭帽用量400个,减少停机生产准备时间8500分钟,节省了能源和直耗费用,降低了岗位人员劳动强度。

检修工程部仪表检修作业区电源改造效果良好

本报讯(通讯员 刘震辉) 近期,宏兴股份检修工程部仪表检修作业区实施氧氮压机组电源改造,在降低成本的同时,提升了设备运行的可靠性和稳定性。

轴承振动、位移检测仪表是动力厂21000制氧2号氧氮压机机组的关键连锁部件,由单电源模块供电。一旦供电系统出现故障,导致设备氧产量收缩、负荷降低,影响制氧机组正常运行。为此,该作业区职工进行电源模块试验,寻找切实可行的改造方案,最终得出结论:主电源故障时,备用电源模块具有负载均匀和自动切换功能,可保证设备的连续运行。随后,该作业区利用设备停机检修时间进行改造,降低设备运维成本3万余元,有效提高设备运行可靠性和稳定性,为制氧生产系统平稳运行提供了保障。



安全干线

榆钢公司“车载安全导师”上线

本报讯(通讯员 张世东) 6月份,宏兴股份榆钢公司“车载安全导师”上线,利用通勤大客车车载视频普及法律法规和安全常识,提升职工安全隐患防范技能。

榆钢公司围绕“人人讲安全,个个会应急——畅通生命通道”主题,扎实推进

隐患常态化排查治理和设备检维修“十不干”硬措施落实,并充分利用职工每天乘坐通勤大客车时间,讲解普及《安全生产法》等法律法规,增强职工自觉遵守安全法律法规的意识;播放道路交通、火灾安全知识以及异常天气自救技能视频,提升职工安全防范技能。

润源公司开展大草滩水库事故综合应急演练

本报讯(通讯员 张慧珍) 日前,润源公司在嘉峪关市大草滩水库举行地震、防洪防汛、人身伤害事故综合应急救援预案演练。

大草滩水库是嘉峪关市唯一一座中型水库,是集团公司二级重点危险场所,水库位于嘉峪关市西北面,距市区约13km。演练模拟嘉峪关市西北方向150公里处发生6.7级地震,该公司立即安排人员水库大坝进行震后排查,发现水库坝口坝西侧渗漏后救援的过程。演练中,各小组协同配合,紧急抢救,水库很快恢复正常运行。



完成各类检修任务78项,消除隐患150余项;加强设备维保和过程管控,促进7台整流变压器顺利投运;实现172条10kV供电回路及330kV整流供电电量数据的自动采集……今年以来,东兴铝业公司动力二作业区凝心聚力、攻坚克难,全力保障供电、供风、供水系统安全平稳运行。

党建融合保生产

动力二作业区主要负责90万吨电解铝生产供电、供风、供水系统运维管理工作。上半年,该作业区从党建统领、安全管理、创新创效、教育培训等方面入手,推动各项工作高质量完成。

该作业区始终坚持抓党建从工作出发、抓工作从实际入手,持续推进“精益管理保平稳、砥砺奋进筑堡垒”党建品牌建设,以特色党建品牌推动思想政治建设、党风廉政建设、人才队伍建设,促进党建与安全生产融合,提升党支部的凝聚力和战斗力。

在党员先锋模范作用发挥方面,该作业区以“一区一岗两队”创建活动为抓手,积极推进“党员身边无违章”向“党员身边无隐患”延伸。上半年,党员先锋岗征集合理化建议32条,党员责任区排查整改各类隐患28项。

为生产提供优质服务

——东兴铝业公司动力二作业区全力保障系统安全平稳运行

通讯员 潘文毫

攻坚克难促顺行

面对检修任务点多面广、人手短缺等一系列难题,该作业区坚持“应修必修、修必修好”的原则,按照“一停多用、集中消缺”目标,合理安排检修任务,全面压降库存,切实把安全风险“控制在小、解决在早”。截至目前,累计完成各类检修任务78项,消除隐患150余项。

330kV整流变压器大修是今年的重点工作之一。该作业区加强外委维保施工管理,制定施工方案和安全措施,强化过程管控,保证施工安全。同时,严格规范现场标准化作业,制定事故预案及应急处置措施、现场风险管控措施,安排专人现场盯控,确保整个作业过程安全受控。不仅如此,该作业区还根据工作内容及相关技术标准,加强验收工作和现场质量监督,力争做到“不漏掉一处风险、不放过一点细节、不遗留一个隐患”。截至目前,完成7台整流变压器的拆除、安装及投运工作,保障了整流供电系统安全稳定运行。

强化培训提素质

为促进职工综合素质提升,该作业区从提高人员安全技能和安全意识入手,持续开展“微课堂”活动,讲解安全操作规程、

作业标准、事故案例等。

在人才队伍培养方面,该作业区严格按照师傅带徒管理考评实施细则要求,充分发挥技术骨干人才“传帮带”作用,为新入职大学生配备岗位师傅及技术导师,提升青工岗位素质和技能水平,激发队伍生机活力。同时,加强应急培训和演练,完善优化应急预案,今年以来,开展人身伤害、自然灾害、生产保供等各类应急演练12场次,有效提高了人员应急处置能力。

创新创效展作为

该作业区坚持以创新推动设备平稳运行,开展了一系列补设备“短板”工作:完成10kV配电系统综合自动化装置升级改造;建立并成功应用电力能源管控信息系统,有效提升10kV配电系统数据传输速率和遥控操作可靠性;实现172条10kV供电回路及330kV整流供电电量数据的自动采集。此外,该作业区开展余热式干燥机零损耗排水与收集、滤波补偿装置电抗器连接软导线优化等多项改造,解决供电、供风系统运行中存在的问题,进一步提升了系统运行可靠性和稳定性。

下一步,该作业区将始终以服务生产经营为宗旨,加强安全生产运行管理,带领职工奋勇当先、恪尽职责、蓄力前行,为企业生产提供优质服务。