

# 逆境拼搏彰显钢铁意志

## 上半年亮点工作回顾·钢铁产业

今年上半年,面对钢铁产品价格下行和市场需求持续偏弱等诸多困难和不确定性,集团公司上下深入推进“强科技、强工业”行动和“三抓三促”行动,围绕集团公司七届四次职代会确定的目标,克难奋进、主动作为,生产经营实现“双过半”。即日起,三版专题报道集团公司钢铁、有色、电力能源等产业板块上半年亮点工作。

编者按

上半年,钢铁行业原料价格偏强运行、钢材价格震荡下行。面对严峻的生产经营形势,宏兴股份公司深入贯彻落实集团公司七届四次职代会精神,以“极致效率、极致降本”为工作总要求,牢固树立算账经营理念,不观望、不退缩,明目标、定任务,统筹抓好安全生产、产品开发、项目建设、市场营销等各项工作,坚决打赢止滑减亏攻坚战,着力提高企业核心竞争力、增强企业核心功能。在火热的一线、在高寒的矿山、在遥远的他乡……宏兴股份公司生产、研发、销售等各岗位人员坚定信心、奋力拼搏,全力以赴完成本职工作,展现出钢铁意志、强烈担当。本期《企业经纬》重点刊发镜铁山矿、选矿厂等单位上半年工作亮点,敬请关注。

### 镜铁山矿自产铁矿石超计划目标 10.96%

本报讯(通讯员 马文杰) 镜铁山矿以“提质增效、转型升级”为主线,以“极致效率、极致降本”为工作总要求,奋力推进安全生产、指标提升、降本增效等工作落实,实现时间过半、任务过半目标。

为营造安全平稳的矿山生产环境,镜铁山矿不断强化安全履职尽责,夯实安全管理基础,按照作业工序和工艺流程将作业现场划分成6个一级网格,再根据职责和业务权限将其划分为17个二级网格单元和101个三级网格点。同时,明确各层级网格责任人,网格长、网格员、挂靠领导,以及责任设备设施、安全管控风险点、重点管控内容等,形成立体化的现场三级网格体系,把安全管理网格织得更密、更广,为生产稳定运行打下坚实基础。此外,不断规范环保设备设施运行管理,实施两台20吨燃煤锅炉清洁能源替代改造,减少大气污染物和碳排放量,营造良好发展环境。

在努力完成矿石产量任务方面,镜铁山矿进一步稳定矿石输出结构,统筹做好自产矿、周边矿输出工作,实现矿石产量稳步提升。上半年,自产铁矿石、周边矿、铜矿指标分别超计划目标10.96%、6.1%、5.08%。

为降低动力能耗,该矿持续推进算账经营,对外积极沟通,争取成本计划指标达到年计划基准线;对内持续降本增效,挖掘自身潜力,优化阿米巴经营管理模式,生产技术指标实现稳步提升。上半年,该矿8项一级对标指标进步率62.5%,8项二级对标指标进步率87.5%;工序能耗1.44千克标煤,动力成本单耗2.3元/吨,电量消耗2761.72万千瓦时,三项指标均创历史最优。

下一步,镜铁山矿将进一步统筹把握全年工作节奏,干字为先、奋力冲刺,向薄弱处攻坚、在关键处发力,算好成本账、效益账,努力创建一流矿山企业。

### 选矿厂铁精矿产量超产 4.2万吨

本报讯(通讯员 张正江) 选矿厂紧紧围绕生产经营建设中心任务,两眼向内、主动作为,多措并举发挥选矿产能,上半年铁精矿产量、周边矿用量同比增加,宏兴股份公司级设备事故故障率同比下降80%,达到近年最好水平。

面对严峻的外部环境和复杂的生产条件,选矿厂靶向发力精准施策,制定并实施极致效率生产组织方案、提高原矿处理量方案、提高铁精矿产量测算方案等,落实各类措施29条,全方位推进极致降本提产增效工作。针对周边矿用量增加带来的不利影响,选矿厂直面挑战、迎难而上,根据入选原矿变化情况,制定难选周边矿上料、筛分、焙烧、磨矿等全流程全过程控制措施,及时优化用料结构、生产组织方式和工艺参数等,在稳定生产顺行的同时,上半年周边矿用量同比增加35.9万吨。

为充分发挥铁精矿产能,该厂制定30条提高铁精矿产能措施,立项实施8个解决增产瓶颈问题项目,开展一选、二选工序弱磁系统流程考察,及时改进生产工艺流程中存在的不足,持续强化产品质量过程管理,有效管控金属损失,铁精矿日产量持续提高。上半年,铁精矿产量超产4.2万吨,完成年计划的51.8%。

选矿厂坚持夯实基础、专注专业、提升能力、稳中求进,将设备管理重心放在现场,进一步夯实设备管理基础,为生产顺行“提质增效”。该厂严格按照年度生产设备清理维护计划,坚持按周推进、按月考核,落实清理维护工作,组织焙烧炉系统清理55台次、弱磁选机系统清理70余台次,整体下线清洗循环机齿板10台、立环机介质盒12台,生产设备性能得到有效释放。其中,一选工序炉台时处理量同比提高0.7吨,一次溢流回收率同比提高2.59个百分点。

上下同欲者胜,左右同心者赢。下一步,选矿厂将咬定目标不放松,以不畏难的魄力、敢为先的精神,铆足干劲、迎难而上,全力攻坚抓落实,加压奋进后半程,确保全年生产经营目标任务顺利完成。

### 炼轧厂销量完成率 达到 104%

本报讯(记者 李淑芳) 炼轧厂聚焦生产一线,紧盯主销市场,持续推进技术营销,积极对接下游用户,切实发挥个性化、定制化、差异化产品加价优势,效益品种销量持续增加,产品盈利能力不断提升。上半年,该厂销量完成率达到104%。

上半年,钢材市场呈“先扬后抑”走势,钢铁行业效益持续下滑。为进一步提高产品竞争力,基于个性化、定制化、差异化产品加价优势,炼轧厂通过区域钢厂协同、优化资源配置、增加品种效益等方式全力保持主销区域产品价格,保证产品价格调整幅度优于全国网价调幅,为产品效益最大化奠定基础。

本着“顺价销售、不赌市场、应销尽销”原则,炼轧厂结合市场实际情况,根据月度营销计划,结合产品利润、市场价格、区域库存等情况,优化市场布局 and 资源配置,进一步收缩销售半径,实现近端市场增量、远端市场提质,不断提高产品盈利能力。

一方面,炼轧厂立足“家门口”市场,抢抓市场机遇,持续拓展河西、格拉区域销售渠道,不断提升主销市场产品覆盖度和市场份额。1—6月份,河西市场全面完成各项销售指标,为产品减亏增盈提供了有力支撑。另一方面,借助战略客户资源优势,积极对接区域内重点工程项目,稳定销售节奏和产品价格,1—6月份,建材、板材产品吨钢销售价格分别同比上升18.83元/吨、9.43元/吨。

此外,炼轧厂紧密根据市场变化,倒推产品出厂价排序,尽全力控制成都、西安建材销量,实现高效益品种、高利润区域应销尽销。1—6月份,该厂有计划撤回成都资源3.1万吨,全部增销在河西、西宁等近端高利润市场。销售端、技术端、生产端人员紧密配合、合力攻坚,积极拓展板材市场,保证了小批量订单接单能力,上半年销售“拳头”产品创效680余万元,其中高锰无磁钢、高性能桥梁钢、电解槽钢等共计生产1.3万吨,电解槽钢实现省外电解铝企业的首次批量供货,产品竞争力不断提升。

针对市场需求不足、开工率不及预期的不利局面,炼轧厂分管领导带队走访重点工程、重点用户,深入了解用户需求,河西、青藏区域板材销量均超1万吨,创近五年最高;大通铝业、新疆农六师铝业有限公司接单量均超1万吨,为近端增销、确保产品盈利能力最大化创造了有利条件。

### 宏翔能源公司焦炭质量合格率实现 100%

本报讯(通讯员 张静) 宏翔能源公司围绕生产实际,积极开展焦炭质量攻关活动,在原煤质量检验、生产组织调控、设备运行管理等方面发力,焦炭质量合格率达到100%,1—4号焦炉、5—6号焦炉焦炭热强度分别提高至67%、65%,焦炭质量创历史最高水平。

宏翔能源公司始终秉承“质量第一”原则,持续提升过程管控标准,实现质量精准控制。结合生产经营形势,该公司采取低库存配料模式,不断加强炼焦煤市场调研,考察周边炼焦煤资源质量,根据现有资源及可能开发的替代炼焦煤资源状况,积极修订炼焦煤按质论价标准,进一步保证进料质量整体稳定。

在做好日常分析、检验的同时,该公司不定期抽检原煤质量,对焦煤含硫成分、水分等重要参数严格把关,并开展到炼焦煤小焦炉试验,评估不同种类焦煤的热强度和热稳定性,验证配煤方案,为后期炼焦煤采购工作提供有力依据。

该公司积极开展行业对标,与下游炼铁工序开展技术交流,对来煤质量、价格等进行网格化梳理,以标杆企业关键指标为“靶点”,以配煤原燃料结构优化为重点,开展焦炭质量持续跟踪,不断优化配煤结构,为焦炭质量稳步提升提供保障。此外,该公司加强与产品用户的沟通交流,第一时间掌握用户反馈信息,有针对性地开展原因诊断分析,以“原因当天分析、措施当天落实”为原则,及时回应用户诉求,满足用户需要,全力提高焦炭品质。

生产过程中,该公司管理技术人员跟班作业,紧盯装煤、平煤、推焦等流程作业标准,及时发现并予以现场指导。同时,组织职工学习典型事故案例,加强技能培训,不断提高职工按章操作意识和实际操作水平。

根据结焦时间变化,该公司加强热工管控,不断调整加热制度,合理控制煤气压力、焦炉吸力、看火孔压力、风门开度,强化炉顶空间温度、炉头温度、横排温度等动态监控,掌握第一手数据,对发现的问题及时解决,提高炉温均匀性及生产稳定性,保证每一孔碳化室内焦炭都能在规定时间内均匀成熟。

在设备管理方面,该公司定期对粉碎机锤头等进行检查、清理,保证炼焦煤配比的准确性及配合煤细度符合相应要求。同时,全面贯彻预防性维修理念,严格落实各级人员日常设备点检、维护、保养职责,不断加大设备点检与维护力度;积极发挥岗位设备管理“零距离”优势,第一时间发现设备隐患并上报处理,降低设备事故对生产的影响。此外,组织管理技术人员及岗位职工对焦炉炉体、四大机车、干熄焦等重要设备缺陷进行攻关,进一步提高设备利用效率,为生产稳定运行打下坚实基础。



采矿现场



选铁生产线



碳钢产品

魏国立(钢铁研究院炼钢首席工程师)

结合行业发展趋势,上半年,我积极为降低企业炼钢成本出谋划策,完成炼钢用高锰生铁性价比测算说明,外购嘉能矿业渣钢和粒铁性价比评价、宏兴股份公司2024年5—12月份铁料资源平衡优化方案等策划工作。同时,主持开展铁钢界面温度流控制工作,分析现有运行模式下影响降温的众多因素,制定压缩空罐运行时间、提高出炉前铁水罐温度等措施,为后续降低成本提供依据。

下半年,我将结合现场生产实际需求,深入开展温度流控制相关工作,在不增加成本的前提下,探索增加废钢用量,降低炼钢钢铁料结构成本,积极推进科技项目成果转化,为企业完成年计划目标贡献自己的力量。

宋惊董(炼铁厂5号高炉责任工程师)

今年以来,我积极践行算账经营理念,通过定目标、定措施、抓落实,进一步完善《炼铁厂450m<sup>3</sup>高炉作业区2024年极致降本工作方案》,确保各项措施有效落地。制定金属化球团在5号高炉试验工作方案,严抓过程管理,圆满完成试验目标,保持了炉况稳定顺行。号召职工积极参加炼铁厂“五小”活动,上半年作业区共上报各类“五小”项目20项。

我将积极采取强化措施,在落实“大面积、长风口”技术思路的同时,继续探索新技术,提高煤气利用率,进一步提高产量、优化指标。

马金帮(碳钢薄板厂连铸作业区连铸划师)

为促进生产过程更加稳定、质量管控更加精细,上半年,我带领团队开展热成形钢稳定浇注技术攻关,实现了热成形钢开浇生产,增加产量2000吨,有效提高了订单兑现率。

在确保安全生产的同时,我将全力推动连铸作业区技术攻关工作取得实效。一是针对目前现场的瓶颈问题展开技术攻关,优化相关控制措施,持续推进品种钢保护渣优化改进;二是针对热成形钢表面质量改进问题,继续对保护渣以及工艺参数匹配进行优化;三是持续深入开展“岗位全员查隐患”等活动,认真开展隐患排查治理工作。

