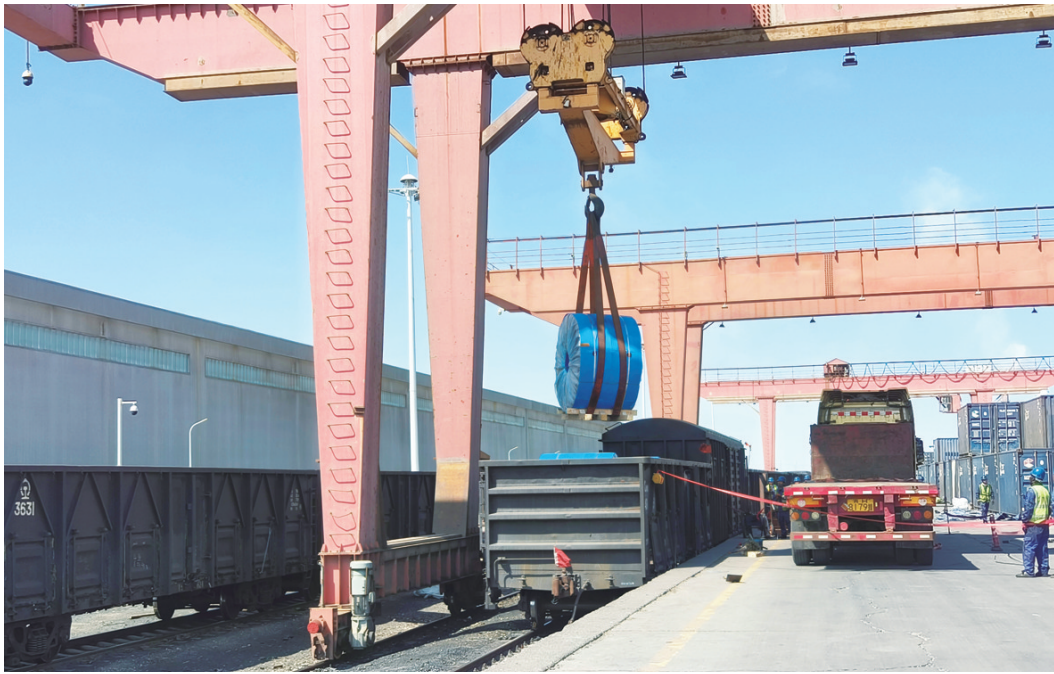


强信心 保稳定 促发展

物流公司支撑保障主业能力持续提升

上半年多项指标超计划完成,非关联方收入同比增加6.82亿元



物流公司组织产品外发。张家伟 摄

本报讯(记者 张瑾)今年以来,物流公司明确目标任务,细化落实举措,压实工作责任,奋力提升管理效能,有效提升了经营质效。上半年,产品外发、物料

到达、矿石输出计划全面完成,利润完成“双过半”目标,支撑保障主业能力持续提升。

统筹谋划,强化管控,实现利润“双

过半”任务目标。物流公司主动发挥经营主体责任,积极应对传统淡季影响,围绕保障主业需求和拓展实物贸易主责主业,统筹谋划各项经营工作,详细制定分解措施,按照“日推进、周总结、月分析”强化经营过程管控,奋力外拓市场创效、苦练内功降本,狠抓经营措施落实,不断提升经营质效,利润指标顺利实现“双过半”目标。

发挥整合效力,优化运输组织,保障主业需求能力显著提升。物流公司坚决贯彻执行集团公司决策部署,强化责任担当,推进落实内部物流资源整合,提升运输系统运行效能和整体运输组织效率。

针对阶段性原燃料到达卸后空车不足等情况,该公司建立日常沟通协调机制,争取空车资源,狠抓内部各环节节控,适时组织矿石增列输出,持续开展C70E运行动态节控,物流运输保障能力显著提升。

上半年,本部产品外发、矿石输出和C70E运量分别超计划12.33万吨、37.05万吨和45.51万吨。

靠实经营责任,奋力外拓市场,扎实推进实物贸易增收。该公司按照“依托物流优势,以供应链延伸为载体开展实物贸易”的职责定位,统一思想、精心谋划、靠实责任,系统构建业务链条,在扎实推进惠农站至绿化站焦煤转运业务的基础上,成功拓展惠农站煤炭铁路货代业务;围绕策克煤炭资源置换原料供应渠道,奋力开展煤炭运贸一体和外销业务,锁定氧化铝和炼焦煤两项相对集中且体量大的重点物料,全面介入采购物流;陆续拓展锰矿和铝棒等高价值物料贸易业务,为后续实现非关联方收入增收确定了路径,奠定了基础。上半年,非关联方收入同比增加6.82亿元。

下一步,物流公司将立足企业物流的定位,保障主业需求,提升服务品质,在成本“节流”、经营“开源”上做文章,为集团公司提供快捷、高效、低成本的物流服务。同时,逐步建立完善的设备管理体系,精确开展机车、车辆、线路、道路运输车辆维修费指标核算管控,夯基础、补短板、强弱项,全力促进设备指标进步和管理效率提升。

碳钢兰州销售公司产品销售取得进步



本报讯(通讯员 钱昕)面对市场需求疲软、成交清淡等情况,宏兴股份碳钢薄板厂兰州销售公司不等不靠,组织专题会议认真分析钢材销售市场利润增长点,加强算账经营,6月销量超计划完成。

该公司对比分析以往销售数据,以省内重点工程项目和铝镁、汽车用钢等高附加值产品销售为重点,制定调研走访计划,从市场找订单要利润,分析制约产品销售的堵点、难点问题。针对市场社会库存、产品价格变动情况,该公司组织走访重点项目、重点工程,积极对接促成订单,为完成销售任务打下了坚实基础。

经过积极努力,该公司销售工作实现逆势“翻盘”,6月销量完成计划的100.95%;品种钢销售超计划0.26万吨。其中,高强度镀锌销售412余吨,热轧Q355C销售298余吨,镀锌3号线新厚规格镀锌及铝镁产品销量超300吨。

筑鼎公司:管理优化促增长 创新驱动显成效

上半年收入超计划39.36%

本报讯(记者 张志方)面对复杂多变的市场环境和行业竞争压力,筑鼎公司上下一心,迎难而上,上半年多项生产经营指标取得突破。其中,收入实现6.55亿元,超计划39.36%;盈利4783万元,超计划16.09%;新签合同475项,完成年度计划的80%,为企业后续发展提供了充足的合同储备。

上半年,筑鼎公司围绕“三定”方案,优化整合职能部门业务,精简管理机构,将管理层级扁平化,有效提升了管理效率和执行力。在完善法人治理体系方面,该公司持续健全市场化经营机制,推动经理层成员任期制契约化管理,引入职业经理人制度,发挥了核心岗位领导作用,增强了经营发展动力。

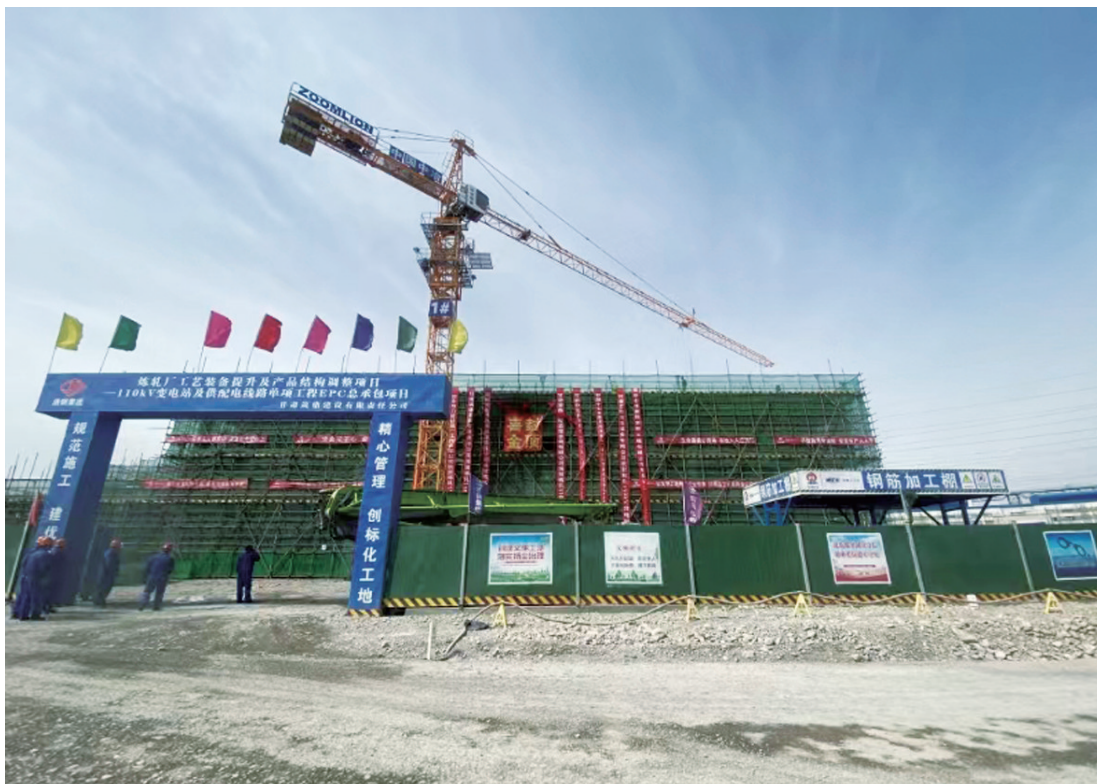
此外,该公司大力推进管理制度化、流程规范化、流程合规化管理效能提升行动,健全制度“废、改、立、释”工作机制,制定制度优化计划,基础管理制度由原有的121部优化至90部,进一步提升企业管理效能。

在加强经营筹划方面,筑鼎公司围绕经营改善、提质增效目标,细化经营任务,分解关键指标,明确保障措施,压茬推进各项工作,促进盈利能力大幅提升。该公司加强内控管理,严格执行事前测算、事中控制、事后分析,大力压降非生产性费用支出,上半年期间费用节约510万元;积极开展费用挖潜增效,共计处置废旧物资约569万元;通过市场询价、谈判,采购效率不断进步,采购费用节约569.04万元;进一步精细化控制商

原材料投料,压降混凝土单方成本,保证混凝土出厂合格率达到100%。

筑鼎公司成立专业技术委员会,积极推进科技创新工作,上半年申报科技项目3项、科技创新成果3项,申请专利17项,研发经费投入总额达到426.58万元。同时,该公司加快二、三维协同设计管理平台的建设和投用步伐,推进智能化工地、智能机器人等先进技术应用。

聚焦主责主业,践行“服务酒钢”使命。上半年,该公司倒排工期、挂图作战,保证了炼铁厂烧结机工艺装备三化升级改造项目、储运部嘉东料场精矿混匀项目、炼铁厂工艺装备提升及产品结构调整项目等集团公司重点工程的钢结构制作、安装施工按期推进。同时,该公司积极转变服务理念,调整方式方法,工程项目履约能力和服



筑鼎公司承建的炼铁厂工艺装备提升及产品结构调整项目110kV变电站及供电线路单项工程。 严峰 摄

务质量进步明显。

下半年,筑鼎公司继续强化安全基础管理,保障安全体系有效运行,坚持降本增效,保障年度目标任务实现,全面深

化改革,强化高质量发展支撑,加大科技投入力度,提升创新能力,不断增强企业经营发展内生动力,为集团公司创建一流企业作出新贡献。

东兴嘉信新材料公司经营指标稳步提升

本报讯(记者 殷艺)作为集团公司高端铝材生产基地,上半年,东兴嘉信新材料公司全面打通铝棒生产限制性环节,全力强化管理实效,铝棒合格率、成材率、烧损率等关键经营指标取得较大突破,铝棒产量完成计划的102%。

结构调整增效益。该公司以新品研发为抓手,紧密对接市场需求,积极开拓新客户,并根据订单需求灵活调整生产线产品结构,全面贯通车辆用高强韧铝合金产品、高性能工业铝型材6061圆铸锭、高强度6082铝合金圆铸锭、3003防锈铝合金圆铸锭等生产工艺,成功研发10余种新产品,产品质量获得市场广泛认可。

精益管理提质量。该公司不断加大产品质量管控力度,持续优化熔炼工艺,实现精细化操作;规范熔炉管理,确保不同产品生产时的清炉、洗炉工作及时完成,提升产品质量。同时积极组织职工对铸棒过程中产生的相关缺陷问题进行讨论并制定措施,持续提升职工技能。

节流开源降成本。该公司采用单炉双连连续生产模式,显著缩短了炉前升温时间,天然气单耗每吨铝降低至11立方米,烧损率降低至1%以内。在生产过程控制方面,该公司采用精准配料控制技术,进一步降低天然气损耗和金属烧损,提高生产效率。

上半年,东兴嘉信新材料公司关键技术经济指标取得显著进步,产品产销率完成100%,为完成全年目标任务奠定了基础。

集团公司持续加强应急管理体系和能力建设

本报讯(记者 殷艺)近年来,集团公司始终坚持人民至上、生命至上,更好统筹发展和安全,着力补齐短板弱项,强化基层基础,构建领导有力、机构健全、机制完善、管理规范、反应迅速、应对高效的应急管理体系,为企业高质量发展提供坚实安全保障。

为构建统一高效、协同有力的指挥与处置体系,集团公司主要领导挂帅,相关部门协同配合,负责企业安全生产、防灾减灾救灾和应急救援等工作的组织、指导与协调。集团公司充分利用应急救援指挥系统平台,实时接收事故灾害信息、研判发展态势、统筹应急处置,形成事故预警、现场监测、应急指挥及救援等多系统协同的信息化管理机制。今年6月份,集团公司运营管理部顺利完成应急通信系统专融合升级改造,计划7月底前为各单位配备专融合对讲机,全面提升企业应急通信系统的可靠性,实现与异地单位的互联互通、可视化生产调度及应急救援的高效协同。

作为集团公司应急管理体系的重要组成部分,保卫处应急救援中心(救援大队)肩负着企业及社会应急救援的重要职责。目前,该中心拥有救援人员147名,专业救援车辆33台,各类救援装备1200余件套,是一支集消防、危险化学品、矿山、医疗等多领域于一体的综合性应急救援队伍。此外,集团公司整合各方资源,建立由基层管理技术人员和业务骨干组成的兼职救援队伍,为企业日常风险防范和初期应急处置提供有力保障。

为最大限度减少自然灾害、事故灾难、公共卫生等突发事件的影响,上半年,集团公司对18部综合应急预案及成员单位1337部专项预案进行全面评估和修订,组织开展1267场次桌面推演和实战专项演练。此外,积极争取国家自然灾害应急能力提升工程项目政策资金1142.35万元,购置扫雪车、消防车、装载机、无人机等应急装备,进一步丰富企业应急物资储备,提高灾害防范应对能力。

集团公司加强“叫应”“叫醒”预警机制建设,应急指挥中心值守人员24小时监控国家突发事件预警信息发布网、地震台网实时预警信息,及时组织相关单位及人员做好防范应对工作。同时,进一步深化政企合作,与属地气象局、地震局建立信息共享沟通机制,通过应急对讲、电话、微信群等多种方式发布气象预报、短期天气提醒、气象临灾预警等信息,为本部及异地单位自然灾害监测预警、防灾减灾救灾及应急指挥决策提供科学有效的参考依据。

为营造浓厚应急宣传氛围,今年6月份,运营管理部结合“安全生产月”活动主题,扎实开展基层单位应急宣传教育培训,开展“畅通生命通道”宣传和演练397场次,开展“人人讲安全、个个会应急”网络知识答题43510人次,开展线上“避险逃生演练训练营”25752人次,利用VR智能体验设施、模拟操作设施、安全体验馆区等开展安全实训和实操体验1880余人次,切实提高了干部职工的应急处置能力。

开栏的话

安全生产事关人民福祉,事关经济社会发展大局。党的十八大以来,习近平总书记高度重视安全生产工作,作出一系列关于安全生产的重要论述,强调“安全生产是民生大事,一丝一毫不能放松”,要求“牢固树立安全生产的观念,正确处理安全和发展之间的关系”。

做好安全生产工作,要学会从他人的事故中吸取教训,借“蟹”长“智”,举一反三,防微杜渐。即日起,本版推出《安全讲述》栏目,由干部职工讲述发生在自己身边的安全险肇事故或安全事故案例,引导大家用“他山之石”敲“自家警钟”,深入查找自身问题,制定相应防范措施,消除各类风险隐患,真正实现本质安全。

坚决杜绝习惯性违章

2022年4月4日白班,我配合修磨主操吴某进行生产作业。我们在出口质检台检查时看到带钢表面有碎纸屑,经排查发现出口转向辊和机架之间有整纸卷入。随后,吴某去取工具准备清理带钢表面,我在现场盯控。

当时我想:“这问题看起来不是很简单吗?”于是,我从传动侧液压油管处进入设备运转范围内,探着身体取整纸,在连续撕拽了好几次以后,不留神右手食指被卷入旋转的辊子里。我害怕胳膊和身体也卷入到旋转的设备里面,忍着剧痛想

将手拽出来,但没有成功,最终在转向辊出口侧才拽出。我看到手指上骨头露出来,血流不止,心里特别无助和害怕。

后来,经过救治,我的手保住了,但是右手食指比左手食指短一截,而且无法像正常手指一样伸展,指甲也永久损伤不敢拿捏任何物体,就连写字和吃饭都只能慢慢完成。

事故过去两年多了,但是当时的血腥画面常常在我脑海浮现,一次次刺痛着我,悔恨的泪水在眼眶打转。

痛定思痛,这都是我的疏忽大意造成的。其实,在这次事故发生前,遇到这种情况,因担心带钢表面碎纸屑影响带钢质量,我在没有停机、没有借助工具、没有告知互保人、没有采取任何安全措施的情况下,就进入过运转设备传动侧清理,且都安全出来了。我以为那天也能像往常一样来去自如,但事与愿违。

如果发现缺陷立即告知主操采取停机措施处理,如果我在取整纸的时候使用工具,如果当时思想上有一点警觉,事故就不会发生了。可是,没有如果!血的教训告诉我,是安全意识淡薄、习惯性违章害了我,是侥幸心理害了我,我也深刻领悟了遵章守纪的重要性。希望大家能以此为戒,按章作业,确保自身安全。(集团公司团委供稿)

安全讲述
jiang shu