

酒鋼日報



JIUGANG RIBAO

2024年8月23日 星期五
甲辰年七月二十 总第7247期



官方微信

本期4版

《酒钢日报》编辑部出版

中共酒泉钢铁(集团)有限责任公司委员会主管主办 国内统一连续出版物号 CN62—0035



学习贯彻

党的二十届三中全会精神

树立“风向标” 打好“铁算盘” 强化“硬措施”

酒钢：提质降本增效 全力应对行业“寒冬”

记者 李淑芳

最大化发挥自产原料产能,统筹调配周边经济性铁料,到年底,镜铁山难选周边矿使用量较计划增加60万吨。

加强系统安全管理,统筹生产与检修,确保电解槽开启率保持在98.5%以上,最大限度释放电解铝产能。

实施间冷塔外部冲洗、增加工抽供汽量、凝汽器真空治理、锅炉燃烧调整等措施,供电煤耗同比降低1.5g/kWh……

面对严峻的市场形势,8月以来,酒钢各单位统一思想认识,统一行动步调,切实树立“过苦日子、紧日子”的理念,拿出“硬措施”,勇啃“硬骨头”,善解“方程式”,积极应对市场下行对生产经营的影响,全力打好提质增效主动仗,坚决打赢保目标攻坚战。

树立“风向标” 提高站位强责任

进入下半年,特别是8月份,钢、铝产品市场价格大幅下跌,但主要原燃料价格及主要产品成本并未跟随产品价格同步下降,主业成本还逆势上升,企业整体经营压力与日俱增。

需求不振、成本高企、市场转弱……“寒气”来袭,如何“抵御”?

“根据全年的产销量计划和产品预估价格,8—12月,钢铝主业收入、产值、利润指标均将减少,部分单位经营还存在较大的不确定性,集团公司整体合计亏损。”8月7日,酒钢审时度势,组织召开提质增效保目标行动专题会议,围绕“当前形势怎么看、面对困难怎么办、立足岗位怎么干”分析形势,研讨对策,谋划发展,积极应对市场冲击。

为把广大干部职工的思想和行动统一到“保生存、保运行、谋发展”的部署上来,集团公司要求,各部门、各单位要坚持思想先行,逐级做好思想政治教育和企业形势宣传,将全员思想和行动统一到“过紧日子”上来。全体干部职工要瞄准年度目标,树立危机意识,不断转变工作作风、提高个人素质,拿出“一叶易色而知天下秋”的意识,做到眼睛亮、见事早、行动快。公司上下要牢固树立“过紧日子”的思想,精心组织好提质增效专项行动方案的具体落实,把精细化管理放在突出位置,提升管理效能,实现价值创造,全力以赴共克时艰,坚决打赢效益实现保卫战。

打好“铁算盘” 优化管理谋出路

应对当前多重挑战,是必须直面的一场“大考”,考验的不仅是干部职工的应变能力、抗压意志,更考验大家的勇气、智慧和责任担当。

“提高效率是提质增效的有力手段。”对照提质增效工作清单,酒钢把上级部署要求与企业实际结合起来,紧盯经营管理难点、痛点,制定《集团公司2024年下半年提质增效保目标工作方案》,压实各室、基层单位“过紧日子”的主体责任,以问题、目标、结果为导向,强化经营管理,严格费用压降,持续从细处着手、实处发力,抓好日常、挖掘潜力,集中攻坚,确保“过紧日子”的思想到位、责任到位、措施到位。

不仅如此,酒钢坚决摒弃“不重过程、只看结果”的思想,定责任、定人员、定时限、定标准,确保事事有人管、人人能负责,做到全员打好“铁算盘”,点滴行动降

成本;坚持正向激励和反向监督结合、严管厚爱与奖优罚劣并重,激励干部拿出“硬措施”、打好“组合拳”,真正做到弄明白、说清楚、算准确、有作为。

——提高认识强化担当。清醒认识当前形势的严峻性、责任的艰巨性、时间的紧迫性,统一思想、提高站位,坚定信心、迎难而上,坚决落实“保目标、降成本、提效益”工作部署,义不容辞践行责任、作出贡献、体现担当。

——突出重点强化管控。充分发挥“大生产、大调度、大协调、大管控”模式作用,强化周协调机制,加大经营管控力度,全面提升市场分析能力和宏观经济走势研判水平,统筹生产组织及物料、能源、物流等系统平衡,坚定不移推进减亏措施落实,确保完成提质增效目标任务。

——分解目标抓好落实。细化分解下半年提质增效目标任务,并在后续的生产经营过程中聚焦重点区域、关键因素、薄弱环节,高位部署、多点发力、精准施策,全力以赴稳住生产经营基本盘。

强化“硬措施” 全员发力提效益

进入非常时期,必须采取非常举措。按照集团公司相关部署,各部门、各单位切实增强忧患意识和危机意识,第一时间组织召开“提质增效”专题会,拿出方案、拿出举措、拿出行动。

立足专业管理角度,各职能部门提出了提质增效保目标的具体措施。战略发展部和科技信息部牵头梳理今明两年的投资项目,按照“非必需、不实施”的原则重新评估,削减必要性不高的投资项目,降低后期投资资金流

出压力;能源部进一步研究电力交易政策和规则,预估下半年外购电价格,努力争取更低价格,为铝业降本提供确定性支持;预算财务部针对集团母公司经营情况提出保盈利措施,确保母公司经营正收益;其他职能部门按照“非必需、不发生”的原则全力压降本部门费用。

“一切围着生产经营转,一切为了经济效益干。”为切实提升经营质量,各单位在引导职工认清形势和深入开展提质增效、开源节流、创新创效等工作上同向发力,从小处着手,大处着眼,竭尽所能做好“俭”法,凝聚合力扭转生产经营被动局面。

从8月开始,宏兴股份公司坚持“以最大程度减亏为核心”原则组织经营生产,全力落实应对经营形势恶化的控制措施,到今年12月底减亏不低于8亿元、力争10亿元。东兴铝业公司统筹氧化铝经营储备使用和经营性策划,最大化增加盈利,确保三、四季度电解铝完全成本控制到预期目标以下,全年利润在预测基础上再增加3.7亿元,努力为企业盈利再作贡献。宏晟电业公司继续保持机组安全、稳定、高效运行,进一步增加自发电,持续降低成本,为铝业生产提供基础支撑。

除钢铝电主业内,其他单位在年计划利润基础上,增量设定奋斗目标,采取非常规举措,全力补短板、强弱项、夯基础、提质效。

“过紧日子”是应时之举,更是长远之计。为解决企业当前面临的经营难题,持续提升市场竞争力,集团公司将严格落实“过紧日子”各项措施,确保把每一分钱都用在刀刃上,推动企业更实更快更好发展。”运营管理部总经理(总调度长)景伟德说道。

贯彻落实党的二十大精神
加快推进创建世界一流企业

酒钢汽车发动机用10B21 盘条 成为西南市场“座上客”

本报讯(记者 李淑芳) 强攻关、稳质量、优服务、抢市场……今年以来,酒钢技术营销人员积极做好产品研发、生产、拓市场等工作,10B21盘条新产品成功打开西南市场,用于制造汽车紧固件及高强度螺栓等,月供货量不断提升,进一步提升了企业盈利水平。

作为一种按照国标规则生产的高级冷镦钢,10B21塑性好,强度适中,热处理效果明显,特别是加入微量的硼后,钢的淬透性得到显著提高,广泛应用于精密电子、金属制品、汽车发动机、重型机械、电梯等需要中高端紧固件的行业。

“为在市场上争得一席之地,我们在生产常规产品的同时,决定从装备水平、技术优势、过程控制难点等方面综合考虑分析,研发生产汽车发动机用10B21盘条。”宏兴股份中板线棒研究所10B21项目负责人黄文胜说道。

技术人员在详细了解用户加工工艺的基础上,根据产品质量要求及用途,确定了10B21盘条生产过程控制难点和重点质量指标。在生产过程中,项目组技术人员依托炼轧厂现有的工艺条件,深入一线消除试验过程中的不受控因素,严格

控制入炉铁水的磷、硫含量,采用铝脱氧减少钢水中夹杂物,提高钢水的可浇性;采用控轧控冷技术,控制钢材的金相组织,有效提高钢材的塑性和冷顶锻性能。

产品下线后,经质检人员检验,10B21盘条质量达到国内同类型主要供货厂家的最优水平,产品各项指标完全满足客户要求。特别是今年,炼轧厂致力于产品结构调整和更新换代,遵循“以市场为导向、客户为中心”的营销理念,优化资源配置,积极走访国内市场,准确把握销售时机,大力开展技术营销工作,实地考察了解终端用户的个性化需求,为用户提供优质的技术服务,最终以优异的产品性能和低成本制造赢得了客户信赖,打开了10B21产品销路。

截至今年7月底,10B21盘条开发总量达到700吨,在重庆多家汽车紧固件制造企业试用成功,西南市场销量占比持续提高,市场占有率达到60%。“该钢种的成功开发,顺利销售,提高了生产工艺的规范化水平和岗位操作的标准化水平,意味着酒钢在线材产品转型、产品质量升级道路上又迈出了坚实的一步,对提高酒钢产品附加值、提升酒钢知名度具有重要意义。”黄文胜说道。

连轧产线生产抗大变形管线钢的供给空白。

随着油气资源的开发,新的资源逐渐向极地、冻土、地震带等地质条件恶劣的地区延伸。为了保证在这类地区管道服役的安全性,管道除要求具有高强度、高韧性之外,还要求具有较大的塑性变形能力,能承受压缩变形、拉伸变形以及局部扭曲变形。抗大变形管线钢以其特有的双相组织,具有低屈服比、高均匀延伸率和高形变强化指数,使其在大变形地段具有良好的适应性。



近日,宏兴股份宏翔能源公司完成化产液氨区域氨塔捕雾层优化改造,提高氨塔捕雾层冲洗效果,降低氨塔阻力,为保障液氨质量稳定和安全生产工序运行奠定了坚实基础。张霞霞 摄

坚决打赢提质增效保目标攻坚战

□ 咏言

下半年,钢、铝产品市场价格大幅下跌,集团公司整体经营压力与日俱增。为确保实现经营目标,集团公司及时部署开展提质增效专项行动,制定提质增效保目标工作方案,号召广大职工树立“过紧日子、苦日子”的理念,积极应对主市场下行对生产经营的影响,坚决打赢保目标攻坚战。

近年来,面对严峻经营形势,集团公司狠抓提质增效,积累了有效应对形势变化和周期调整的成功经验,促进经营状况持续改善。特别是近两年,钢铁产品价格持续低迷,集团公司上下团结一心,稳中求进,难中求成,取得了好于预期的经营业绩。然而,外部环境严峻复杂,钢铁产业经营压力巨大,部分产业核心功能不强等问题依然存在,需要更扎实的举措加以解决。我们要深刻认识到,提质增效不是应对风险挑战的权宜之计,而是推动企业高质量发展的长期性战略举措;“过紧日子”不是一时之需,而是换取未来“好日子”的长久之计。

当前,集团公司正锚定创建世界一流企业的战略目标奋勇前进,我们决不能因暂时的困难而放慢步伐、降低标准,必须始终保持清醒头脑,以坚如磐石的定力、敢打必胜的信念,集中精力办好自己的事情,多创效、多增效,为应对市场的不确定性拓展空间、创造条件,坚决打好打赢保目标攻坚战。

打赢保目标攻坚战,必须坚定信心决心、保持战略定力。没有足够的战略定力,就容易迷失行动方向、错失发展机遇。我们必须牢牢掌握战略主动,把谋当下和谋未来统一起来,加强对中长期目标、措施的规划,久久为功、持续发力,产业发展需要与资金不足的阶段性矛盾,环环相扣解决深层次问题,习惯“过紧日子、苦日子”,尽最大可能优化、节省项目投资,为高质量发展赢得主动、赢得优势、赢得未来。

各级党组织要把集团公司战略定位、工作思路、总体部署、发展前景讲清楚,引导全体党员干部职工树立长期

“过紧日子、苦日子”的理念,自觉将智慧和力量凝聚到完成当前任务目标和推动企业长远发展上,确保集团公司决策部署落地;要把集团公司经营发展面临的形势、机遇和挑战以及降本降费、挖潜增效的必要性和紧迫性讲清楚,切实增强广大职工的危机意识和责任意识,进一步统一思想、统一行动。全体干部职工要大力弘扬“铁山精神”,发扬艰苦奋斗的优良作风,坚决摒弃“潜力已经挖尽”“毛巾已经拧干”等消极思想,杜绝大手大脚、铺张浪费,真正从思想上“紧”起来,聚精会神谋发展、坚持不懈抓挖潜,变被动应对为主动担当,抓成本核算、抓指标优化、抓能耗降低、抓费用控制,做到“提质”与“增效”并重。

未来征程不可能一帆风顺,必然会遇到各种风险挑战。我们要坚定信心、上下齐心,踔厉奋发、努力拼搏,以高度的危机感、紧迫感、责任感推进各项工作落实,坚决打赢保目标攻坚战,为全省经济社会发展贡献酒钢力量!

提质增效大家谈

行业看点>>>

山钢日照抗大变形管线钢 填补行业空白

近日,山钢集团日照公司成功研发抗大变形管线钢热轧卷板,通过用户评价,产品性能优异,在强度高韧的基础上具有低屈服比和高均匀延伸率,完全满足地震断裂带管线服役要求,填补了行业内基于热