

# 细算经营账 走活降本“棋”

——宏翔能源公司多措并举推进提质增效工作

记者 张静 通讯员 张霞霞

面对严峻的行业形势和企业生产经营压力,宏翔能源公司进一步认清形势、坚定信心、主动作为,坚持走活降本“棋”,唱响增效“曲”,在优化生产组织、降低生产成本、减少工序能耗等方面精准发力,以务实之举坚决打好降本增效攻坚战。

## 抓好形势宣贯 凝聚共识强担当

宏翔能源公司紧密结合实际,制定提质增效保目标工作措施,明确内容和责任分工,建立任务和清单,层层细化分解、层层传导压力,实现人人头上有指标、个个肩上有责任。该公司广泛开展形势任务教育,讲好形势宣贯“必修课”,引导职工认清当前生产经营形势,增强责任意识和危机意识,牢固树立长期“过紧日子、苦日子”的思想,同时充分调动职工积极性与主动性,深推精益管理、强化算账经营,实现全员挖潜增效,着力扭转生产经营不利局面。

与此同时,该公司党委充分发挥党支部战斗堡垒作用,锚定生产经营目标,以抓好年度重点工作 and 提质增效保目标措施落实为抓手,依托党员责任区、党员突击队、党员示范岗,持续对内挖潜、对标找差,不断推动降本增效工作落到实处。

## 加强源头管控 精细管理控成本

为着力降低生产成本,该公司深入研判“双焦”市场及关联市场,结合实际制定“按需采购、紧跟市场节奏、小批量多批次”的采购策略,合理安排采购计划。该公司以单一煤种为骨架,根据不同煤种之间的动态价格差异,持续优化配煤结构,在保证焦炭质量的前提下坚持回配底料,进一步降低原料成本。

在压降生产直耗费用方面,该公司进一步优化生产组织,加强细节调控,在焦炉烟气脱硫脱硝工序,根据指标变化及时调整磨机给料频率,减少碳酸氢钠使用量;除盐水站对全自动过滤器冲洗、混床再生使用的水回收再利用,减少循环补水量;优化脱硫液、液氨贫液、制酸硫泡沫、滤液和气煤等25项常规检验指标,取得成效。通过精细化操作、降低酚氨废水药剂使用成本等多点发力,该公司直耗费用管控取得明显成效。

此外,该公司持续盘活闲置物资,清查各类设备工具使用情况并做好定期处置,最大限度做到物尽其用;按照“能修必修、能用尽用”的原则,对可修复的物资进行修复,不能修复的进行拆解分类,从源头上控制好材料、设备设施的管理使用,让废旧物资焕发“新活力”。

## 强化生产管理 创新引领提效益

宏翔能源公司从细处着手、向实处用力,发挥生产、技术、设备、销售、管理人员协同作用,以技术创新为抓手,全方位挖掘提质增效潜力。

该公司动员职工立足岗位实际,以改进设备性能、提高工艺水平、降低能源消耗、提高生产效率为目标,积极开展“五小”创新成果、合理化建议等活动。今年以来,该公司实施技术攻关、破解难题项目229项,征集合理化建议、金点子69条。

针对1号2号焦炉运焦区域一级复筛筛口挡板耐磨性差,导致频繁磨漏,使大块焦落入小焦、粉焦仓,且检修难度较大的问题,该公司保障一作业区将入料口挡板由Q235更换为ZGMn13高锰钢材质,解决了上述问题,有效降低了岗位职工劳动强度和检修费用。

针对锅炉炉内蒸汽排汽浪费问题,该公司一炼焦作业区在干熄焦除氧系统新增蒸汽回收装置,在满足干熄焦除氧器低压蒸汽需求量的基础上回收冷凝水,每年可创效25万余元。

为持续做好提质增效工作,该公司将坚持以追求极致成本、极致效率、极致效益为目标,紧盯“成本、利润”两大核心指标,坚守“安全、质量、环保”三大底线,全力以赴打赢提质增效保目标攻坚战。

# 新闻速览

## 炼铁厂生铁成本压降见实效

本报讯(通讯员 谢勤)8月份,宏兴股份炼铁厂联合各单位,多措并举降低生铁成本,取得初步成效。

面对严峻的生产经营形势,炼铁厂主动担当,围绕生铁成本降低目标,积极联系原料采购、矿石生产及运输等环节相关单位,共同协作降低生产成本。同时,根据新高炉、新烧结机项目进度,优化生产组织模式,全月生铁较计划超产3.5万吨。不仅如此,该厂围绕高炉停炉、烧结机停炉、降低燃料消耗三项重点工作任务,从生产组织策划、方案制定、人员培训、项目验收等方面入手,进一步压降各项费用,确保极致降本目标完成。

## 碳钢薄板厂华东销售公司高附加值产品销量不断提升

本报讯(通讯员 马军明)近期,宏兴股份碳钢薄板厂华东销售公司围绕算账经营营销策略,统筹谋划营销工作,促进高附加值产品销量不断提升。

在低迷的钢铁市场环境中,该公司积极创新工作思路,努力挖掘小批量高附加值产品销售渠道,成功开拓热轧产品客户,不断提升电子用薄规格镀锌、翠鸟认证绿色镀锌产品销量,取得了积极进步。后续,该公司将不断强化经营意识,进行算账经营,持续深挖品种效益产品潜力,同时统筹规划办公费用、差旅费等,减少非必要支出及出行,促进费用得到有效控制。

## 镜铁山矿保障作业区成本管控取得进步

本报讯(通讯员 王贵荣 马文杰)宏兴股份镜铁山矿保障作业区深入践行算账经营理念,从降低能源消耗、优化设备管理等方面入手,助力成本管控取得成效。

该作业区以降低生产运营成本为抓手,优化设备运行长效机制,合理安排设备启停时间,实现系统降本和能源效益最大化。同时强化“五小”成果和技术改造,进一步降低设备运行成本,提升创效能力。今年以来,该作业区组织开展修旧利废、节支降耗、岗位创新等活动,节约成本8万余元,燃煤、空压机电量等指标较计划明显进步,降本增效取得成效。

## 选矿厂保障作业区修旧利废促进设备循环利用

本报讯(通讯员 贺波)近期,宏兴股份选矿厂保障作业区积极引导职工明任务、树信心,开展修旧利废活动,取得了实效。

在修旧利废活动中,该作业区组织青工对下线变频器冷却风机、小型电机、叶片泵等设备进行详细检查,发现线路老化、轴承磨损、备件内部积矿积灰是影响设备正常使用的主要原因,并通过拆分组装、更换零部件、清理研磨等工作,提升设备循环利用水平。目前,该作业区修复了4台变频器冷却风机、5台小型电机、3台叶片泵,为降本增效作出积极贡献的同时,有效提升了青工动手能力和技能水平。

# 解密“降本锁” 激活“创效源”

——王群劳模工作室降本增效成果显著

记者 李淑芳

在当前钢铁市场形势日趋严峻的背景下,王群劳模工作室牢固树立“过紧日子”的思想,以提指标、降消耗、堵浪费为抓手,深挖内潜、苦练内功,统筹谋划、精准发力,多措并举打好降本增效“组合拳”,努力在“提效”上下苦功、在“降本”上取实效。

下半年以来,王群劳模工作室在深入剖析市场形势的基础上,迅速行动,组建降本增效专项小组,坚决摒弃“指标到顶、潜力挖尽”的思想,深入生产一线,通过数据分析、对标对表等多种方式,对生产各环节进行全面剖析和精细化管理。

生产中,技术、设备、操作人员分工明确、相互配合,在钢板下线后迅速进行高温堆垛缓冷,不仅解决了高级别薄规格钢板不平度超标的问题,还保证了钢板的力学性能;在轧制长度较短的40mm、45mm规格桥梁钢时,在钢板头部少量浇一些除磷水,既保证了板形平整度,又减少了钢板尾部切损量。

“要想生产成本持续下降,除了优化管理外,还要全方位、立体式节水、节电、节煤气,既抱西瓜,也捡芝麻,“节”尽所“能”降成本。”宏兴股份炼轧厂中板作业区中厚板轧制首席操作王群说道。

在生产现场和办公区域,“人走灯灭,节约用电”等节能提示标语随处可见;文件不单独打印,一张纸正面用完反过来再用;设备检修时,螺丝拧下来清洗后再重复利用;采用“高焦”混合煤气维持燃料气体平衡,吨钢节省煤气成本2元……

不仅如此,王群劳模工作室牵住成本“牛鼻子”,将降本重点放在指标提升上,以更开阔的视野、更严格的要求开展对标对表,精打细算“抠”效益。

针对中板1号加热炉能耗偏高的问题,工作室组织技术团队进行深入研究和多次试验,通过调整加热炉燃烧控制策略,采用差异化出钢方式,提高单炉生产效率等措施,有效降低了加热炉能耗水平,煤气消耗降低0.02GJ/t,吨钢成本降低0.62元。同时,通过发挥毛刺机能力,提高厚度负偏差控制水平,误轧时间持续减少,中板坯耗持续进步,1—8月份坯耗较计划降低0.13kg/t,吨钢成本降低0.41元。

降本增效没有旁观者,只有参与者。为进一步降低生产成本、提升产品效益,王群劳模工作室成员突破惯性思维,用好技术创新“杀手锏”,主动触碰痛点、撬动难点。

为解决Q420qENH耐候桥梁钢冲击功波动技术难题,工作室组织技术骨干进行联合攻关,深入研究材料性能,紧盯加热、轧制、下线等生产过程,以及加热参数、开轧温度、终轧温度等关键因素,创新改进钢板下线工艺路径,首次突破了Q420qENH钢板“初检合格率低、交货周期长”的怪圈,初检合格率大幅提升,达到85%以上,在提升产品质量稳定性的同时,降低热处理加工成本208元/吨。

针对中板生产过程中的实际问题,王群劳模工作室成员创新性开展支撑辊碾役攻关和优化阶梯垫分布工作,有效延长了支撑辊的使用寿命和检修周期。同时,总结上报“一种调整中板轧机阶梯垫的新方法”“中板轧机支撑辊碾役优化”等“五小”创新成果10项,均成功转化应用于生产现场。

据统计,今年1—8月份,王群劳模工作室累计降本133万元,为企业降本增效工作作出了积极贡献。

## 提质增效保目标

## 东兴铝业公司电解三作业区通讯系统升级改造创效益

本报讯(通讯员 徐涛)今年,东兴铝业公司电解三作业区实施电解槽通讯系统升级改造,提升了设备管控水平,有效降低了生产成本,预计年创效300万元。

作为用电“大户”之一,电解三作业区积极响应企业降耗号召,从班组最小核算单元出发,对电解槽终端控制设备进行改造,将电耗指标分解到每个班组、落实到每个岗位。该作业区成立技术攻关小组,对500kA铝电解系列电流频率信号及通讯系统进行改造,确保信息平台能够全面、

准确反映分区电压、系列电流及零点漂移位置,还能协助生产管理人员更加直观了解电解槽电压电流浮动趋势,有效提升现场管控水平。

该作业区对改造前后数据对比发现,电解槽电流频率故障范围由168台减少至42台,通讯故障影响范围由42台降低至21台,分区电压计算准确度达到99.8%,年可创效300万元。后续,该作业区将不断强化精细化管理,多点发力出实招,深入探索各项降本增效措施,以实际行动助力企业提质增效。

## 提高安全意识 加强风险辨识

李小勇

安全生产,得之于严,失之于宽。预防事故需要加强人、物、环境的管理,归根到底必须要把安全工作落实到每名员工身上,落实到现场每台设备上,只有打通安全工作“最后一公里”,才能有效预防事故,保障生产稳定运行。

作为一名天车工,大部分时间都在高处作业,底下设备多、人员作业频繁,稍有麻痹大意、心存侥幸,都会对自己、对他人及现场设备造成安全威胁。有一次,我在拧紧新阳极小盒卡具时,突然听到底下一名换极工尖叫,直觉告诉我肯定夹到他的手了。当时,我心率加快,感觉心要跳到嗓子眼了,随后立刻按照另一名换极工的指挥,慢慢松开了小盒卡具,跑下去查看伤情。原来是我在操作时不小心将换极工的手套卷入旋转的天车阳极板手中,造成其手部轻微挤压变得红肿,经过冷水冲

洗后逐渐好转。

这次“惊吓”警醒我要不断提高自己的安全意识和安全作业水平,每次作业时都要仔细观察作业环境,按照操作规程作业。如果未按要求在设备运行前开展全面检查,或者存在“带病”作业情况,就是置自己和同事的安全于不顾,就是危害自己、危害他人,甚至影响企业的安全运行,造成不可估量的损失。

我也希望大家通过讲述的这次事件,能够起到警醒作用,牢固树立“安全第一”的意识,从“要我安全”转变为“我要安全”,严格执行安全操作规程,扎实开展日常隐患排查整治工作,共同筑牢企业安全发展基石。

## 安全 讲述

jiang shu



镜头

今年以来,宏兴热电公司加大马力促进新能源项目早日建成、早日见效,为企业电力能源结构调整、绿色低碳发展作出积极贡献。图为建成的金塔白泉水光伏电站。

李佰斌 摄



宏兴股份检修工程部设备检修保障作业区在做好生产服务的同时,积极开展对外创收,近日安全高效完成了3台自重15吨的精密设备卸车吊运任务。



8月份,物流公司西安中铁公司积极拓展市场,成功签订6000吨铁精矿贸易合同,促进非关联收入取得良好成绩。

程国士 摄

汪金库 摄