

宏电铁合金公司深挖潜力降成本创效益

本报讯(记者 殷艺)面对市场竞争的不断加剧和原材料价格的大幅波动,眼睛向内降成本成为增强企业竞争力的重要手段。7月份以来,宏电铁合金公司以提质量、降成本、增效益为着力点,团结带领全体员工苦练内功,强化管理创新,深度挖掘提质增效潜力,取得初步成效。

“当前,‘多节一度电’‘少用一方水’等常规提质增效措施,已较难见到明显成效。只有在管理方式和运行模式上创新,提升精益化管理水平,才能创造更大价值空间。”宏电铁合金公司经营财务室经理谭维来说,因此,集团公司保目标攻坚战号角吹响以来,宏电铁合金公司不断优化生产组织、调整用料结构、加强技术创新,强化市场营销,削减一切不必要的开支,确保企业持续健康发展。

三季度,硅锰合金市场价格出现“断崖式”下跌。为应对严峻的市场形势,宏电铁合金公司一方面定期召开销售例会,通过分析和讨论合金市场,确定每周的销售时段和销售量;另一方面,每日密切监控市场变化趋势,及时掌握市场动态,迅速调

整销售策略,以实现销售效益的最大化。

同时,宏电铁合金公司根据不同批次、不同品位、不同性能的锰矿价格,及时计算出经济合理的配料结构,以“成本最低”为原则动态调整硅锰配料结构,降低硅锰生产成本。8月份,生产作业区利用自产渣替代部分锰系原料,成本降幅超100元/吨。

此外,宏电铁合金公司在采购成本降低方面也做出了努力,按照“以产定采、刚需采购”原则,确定原燃料的采购量和使用量。同时,结合市场趋势分析,密切跟踪市场动态,当原燃料市场价格持续下降时,采取“分批、少量”的采购策略,利用市场下行趋势降低采购价格,控制库存量;当市场呈现上升趋势时,适当增加月度采购量,并采取一次性采购策略,降低采购成本。8月份,该公司主要原料国内富锰渣的采购价格综合降幅达到14.99%。

宏电铁合金公司还着力强化费用管控,根据业务外包费用计划,在原有计划的基础上进一步控制

每月业务外包费用,精简压缩生产类业务外包费用,进一步详细梳理各相关单位的实际业务发生情况,按照“减少生产量、减少业务人员、减少费用”的原则严格执行费用管控措施。同时,加强生产类费用控制,对未经报备、未经审批的临时业务一律不允许发生,不予结算。8月份,该公司生产性业务外包费用综合降幅达到16%以上,设备业务外包费用综合降幅达到10%以上。

在科技创新方面,宏电铁合金公司稳步提高97A牌号高硅硅铁的兑现率,通过调整原料结构,提升生产工艺,强化精炼控制,细化入库管理措施,下半年努力将兑现率提升至95%以上,全力提升高附加值产品的盈利能力。

设备的安全和高效运行是降低成本和提高效益的前提和基础。下半年以来,宏电铁合金公司将主体设备的维修策略由定期检修转变为状态检修,检修时间比计划减少了50多个小时,显著提升了设备的可开动率,为生产安全稳定运行、降本增效全面开展提供了坚实保障。

安全干线

宏汇公司开展青年安全监督岗消防安全知识培训

本报讯(通讯员 闵丽丽)为进一步增强团员青年消防安全意识,提高火灾逃生能力,近日,宏汇公司团委邀请保卫处应急救援队专业队员为60余名团员青年开展消防安全知识培训。

培训期间,教官围绕真实火灾案例,通过视频和图文相结合的方式,就消防安全法规、火灾预防基本概念、灭火剂分类、灭火器使用方法、救火常识、火场逃生术等重点进行详细讲解。理论培训结束后,该公司组织团员青年在宏汇消防站办公楼门前开展消防水带使用、初期火灾扑救、火场逃生自救等消防实操培训,并对参训人员提出的问题进行现场解答。

检验检测中心钢铁检验作业区开展“安全零距离”体验活动

本报讯(通讯员 曲兰梅)近日,检验检测中心钢铁检验作业区组织职工前往西部重工公司VR智能科技体验馆参观学习,沉浸式感受VR虚拟技术下的安全培训新模式,进一步强化全员安全生产意识。

活动现场,职工观看了各类警示教育短片,并通过3D消防火灾区、VR驾驶体验区、党建互动区、心肺复苏体验区等多个模块,“亲历”高处坠落、起重伤害、交通事故等,直观感受事故带来的“可怕瞬间”,让职工深刻认识到安全风险,牢记正确的预防控制措施,达到警示教育、强化安全防范意识的目的。同时,在工作人员的正确操作示范后,职工对人工救援、消防火灾等流程进行实操操作,进一步拓展学习范围,提升了应急处置能力。

天工矿业公司强化安全管控夯实发展根基

本报讯(通讯员 张建军)天工矿业公司不断强化安全管理,认真开展“大反思、大排查、大整治”专项行动,严格落实集团公司“25条具体措施”,加强风险分级防控和隐患排查治理体系建设。8月份,该公司开展安全检查12次,查出安全隐患103项,全部按时节点完成整改,整改率100%。

为进一步夯实安全工作基础,天工矿业公司结合自身实际,落实落细“三管三必须”安全工作职责,加大职工安全知识和安全规章制度培训力度,全面增强全员安全责任意识。开展法律法规合规性评价,修订完善各类安全规章制度,确保安全管理体系有效运行。制定安全生产重点工作推进落实表,按日将推进落实情况通报,并持续对各部门各单位安全履职情况进行检查,每周对领导班子和部门负责人进行履职评价排序公示,将领导干部和负责人安全履职情况置于全体职工的监督之下。

陇西分公司多管齐下挖潜增效



本报讯(通讯员 高莹)为积极落实集团公司提质增效保目标工作要求,东兴铝业陇西分公司扛起“极限降本”大旗,吹响“提质增效”冲锋号,号召全体员工牢固树立长期“过紧日子、苦日子”的思想,从压降生产成本、产量指标攻坚、科技项目创效等大处着眼,从工作点滴的小处入手,明确降本增效具体措施,测算创效金额,常态化推进提质增效工作,在分公司范围内形成通力协作保任务的赶超局面,营造挖潜增效的良好氛围。

该公司电解作业区作为核心生产单位,围绕指标攻坚、极限降本,在降低氧化铝、炭块、氟化盐、动力电单耗以及压降物料费用等方面开展技术攻关,深挖内潜。加强电解槽日常巡视和精细化作业,实行“一槽一方案,一槽一指标”,氟化盐单耗降低1kg/t·Al,氧化铝单耗降低2kg/t·Al,炭块单耗由468kg/t·Al压降为463kg/t·Al,共创效90万元。

8月份,陇西分公司动力作业区根据气温变化情况和设备运行温度严格控制240kA、400kA整流所冷却塔风机运行台数和400kA整流变压

器油风冷却器运行台数,降低用电量3万千瓦时;合理利用换热罐冷凝水,减少新水使用量,节约水量1850吨,降低天然气用量0.51万立方米,共节约费用2.99万元。

该公司净化作业区鼓励职工“勤俭持家”,整理因检修、设备改造等更换下来的备品备件,统一分类,对能再次修复使用的进行分拣修复,减少备件采购量,创效2.29万元。阳极组装作业区加强贵重金属物资回收管理工作,发挥加工制作优势,做到应修尽修;通过分离报废爆炸块80块,产生废铝80kg、废钢400kg,创效0.24万元;修复水冷电缆2根、铜罩4个,创效0.84万元。

陇西分公司各管理科室在加强基础管理的同时,一手抓废旧物料处置增收,一手抓项目费用压减和外包业务费用压缩,全面压减非必要支出。强化设备维修招标管理,加大自主维修力度,压减设备维修费用;优化能源交易,加强能源设备管理,降低能源消耗,压降能源费用;严控“三公经费”使用,加强对办公楼长明灯、长流水、长开机问题的检查通报,引导职工将节约一度电、一张纸、一滴水的意识入脑入心,形成行动自觉。同时,各科室密切关注政策动态,积极与市县政府相关部门对接,争取失业保险稳岗返还金、增值税扣减、环保税优惠等政策福利,确保各项减税降费政策应享尽享,进一步促进降本增效任务完成。

笃定前行,方能行稳致远。下一步,陇西分公司将继续通过提质增效、优化工艺技术,降低能源消耗、修旧利废、争取政策支持等多项举措,全面完成目标任务,打赢提质增效保目标攻坚战,助力企业高质量发展。

提质增效保目标

微改造 精提升

宏翔能源公司一化产作业区设备改造提升吸氨塔冲洗效果

本报讯(记者 张静 通讯员 张国贤)为进一步提高设备综合利用效率,保证系统安全稳定运行,近日,宏翔股份宏翔能源公司一化产作业区立足生产现场,对吸氨塔实施改造,取得了良好效果。

据了解,由于焦炉煤气生产组织的调整,焦炉煤气发生量上涨至9.6万m³/h,一化产作业区吸氨塔阻力由0.7kPa增加至1.8kPa,导致一化产区域煤气鼓风机后系统阻力大幅增加。更为严峻的是,随着结焦时间缩短,煤气量持续上升,不仅容易导致鼓风机跳机出现环保风险,而且在开启吸氨塔煤气(便道)时,吸氨塔后的煤气含氨量超标,对后续生产运行和产品质量造成较大影响。

此前,该区域内仅有一个吸氨塔捕雾

层冲洗喷头,冲洗贫液量最大只有20m³,且冲洗直径仅有1.5米,冲洗效果不理想,无法有效降低吸氨塔阻力。

为解决上述问题,一化产作业区深入现场研究讨论,提出了一项优化改造方案,将吸氨塔内部捕雾层的冲洗喷头数量从原有的一个增至五个,实现对捕雾层的全覆盖。同时,在上段循环泵出口管与捕雾层冲洗管间加装DN80阀门及连通管,提升冲洗溶液的循环量。

此项改造促使冲洗效果有效提高,吸氨塔阻力降低,保证了鼓风机的安全稳定运行以及煤气的正常输送,进一步规避了环保风险,为后续用户提供了稳定且高质量的产品。



镜头

近期,针对瓜果蔬菜等农产品上市,兰州及其周边地区车辆紧张的情况,物流公司兰州宏翔分公司快速行动,制定保供方案,全力保障宏翔股份碳钢板厂兰州销售公司重点项目钢材供应。8月25日以来,该公司配合兰州销售公司共直发包头流向138车次。

倪泽凯 摄

检修工程部仪表检修作业区设备小改造降本又增效



本报讯(通讯员 李洁琼)近期,宏翔股份检修工程部仪表检修作业区炼轧仪表班对光电耦合器进行升级改造,进一步提高现场作业安全系数,保证生产平稳有序。

在日常工作中,现场使用的电磁流量计大多安装在存在振动的管道和环境温度较高的部位,内部元件光电耦合器受振动和高温影响容易松动脱落。由于电磁流量计的数据显示在生产中相当重要,且带有联锁报警功能,一旦发生故障会导致停机停炉等生产事故,且存在一定的安全隐患。

对此,班组成员查资料、找案例,最终通过硅酮玻璃胶粘贴固定光电耦合器的方法,有效杜绝了光电耦合器在现场使用过程中出现松动脱落的情况。经过多次跟踪试验,现场粘贴光电耦合器的硅酮玻璃胶未出现融化现象,有效避免了生产故障的发生,减轻了维护人员的劳动强度,进一步节约备件成本。

宏晟电热公司热力保障作业区:

持续发力 筑牢安全“防护墙”

本报讯(通讯员 彭啸)今年以来,宏晟电热公司热力保障作业区以提升自主安全管理水平为核心,以强化安全管理基础为抓手,在日常培训、规章制度完善、应急演练、隐患排查等方面狠下功夫,为安全管理工作提供有力支撑,切实筑牢安全生产屏障。

为夯实安全管理根基,确保机组稳定运行,热力保障作业区结合季节特点,精心编制秋季安全大检查工作方案,按照“边检查、边整改、边巩固”原则,细化责任区域,分解检查项目,对各类隐患分级分类开展自查自纠,制定相应整改计划或防范措施,确保安全问题“零遗留”、隐患排查“无死角”。

与此同时,该作业区从完善规章制度、严肃管理责任,落实安全措施等方面出发,

精准排查安全管理漏洞,深层次剖析问题发生原因,实现风险因素“控制在小、解决在早”,确保机组安全稳定可控。

为保证职工安全出行,热力保障作业区规范车棚消防安全要求,在车棚内划分电动车、摩托车和自行车停放区,每20辆电动车设为一个防火单元,通过设置分隔的方式进行防火阻隔。同时,配备摄像头、烟感报警器,全天无死角监控,确保车棚一旦发生火灾能做到早预警、早处置,将火灾事故控制到最小单元,保障职工人身安全。

为进一步防范化解安全风险隐患,提高职工应急处置能力和自救互救能力,热力保障作业区组织开展机械伤害事故应急救援演练。演练模拟电气检修人员在更换宏晟电热公司热力站化学水处理厂1号

双介质排空气动门行程开关时,因设备未断电,气动门误动作造成作业人员手指挤压,出血量较大。事故发生后,现场互保人员立刻汇报班长,并对受伤人员进行紧急包扎压迫止血。班长随即通知急救人员携带医疗箱赶赴现场进行紧急处理,并逐级汇报处置。

演练现场,各应急小组反应迅速,配合默契,动作娴熟,严格按照应急预案各环节执行,有效检验了应急预案的可行性和实用性。

下一步,宏晟电热公司热力保障作业区将进一步细化完善各项工作任务,形成长效机制。同时,持续加强安全基础和双重预防机制建设,增强全员安全意识,进一步提升作业区安全管理水平。