

加快建设世界一流企业,是以习近平同志为核心的党中央着眼党和国家事业发展需要作出的重大战略决策。

党的二十届三中全会强调:推进国有经济布局优化和结构调整,推动国有资本和国有企业做强做优做大,增强核心功能,提升核心竞争力。这次改革部署对国有企业服务国家重大战略、完善现代企业管理制度、在市场竞争中培育核心竞争力提出了更高要求。

酒钢深入学习贯彻习近平总书记关于发展国有经济的重要论述精神,牢牢把握改革深化提升行动重要机遇,突出改革推动高质量发展的作用,切实发挥科技创新、产业控制、安全支撑“三个作用”,奋力向世界一流企业加速迈进。

2024年,酒钢细化分解安排部署184项工作任务,目前已完成118项。各分子企业中,宏兴股份公司全年细化分解安排85项任务,完成54项,完成年计划的64%;东兴铝业公司全年细化分解安排24项任务,完成18项,完成年计划的75%;宏晟电业公司全年细化分解安排94项任务,完成61项,完成年计划的65%;其余17家子企业按照各自细化分解台账,推进相关工作。



争! 抢! 闯!

酒钢蹄疾步稳创建一流企业

坚持战略引领 强化战略管控水平

酒钢结合发展实际,修订完善战略规划管理制度,进一步规范战略规划管理,强化战略规划引领作用,持续优化完善战略研究、战略制定、战略拆解、战略实施、战略评估、战略调整全过程闭环管理体系,增强企业战略控制能力,为长远发展奠定坚实基础。

遵循“统一规划、分层实施、动态调整”战略规划管理原则,酒钢目前形成“集团公司董事会、集团公司经理层、战略规划主管部门等总部职能部门和成员单位”的四层战略规划管理体系。集团公司战略规划包括总体规划、成员企业战略规划、职能发展规划和专项规划,与国家中长期发展规划编制周期保持一致,根据企业外部环境和内部情况变化适时滚动调整。

结合“十五五”规划初步发展思路,2024年,酒钢强化战略管理,滚动编制《酒钢高质量发展规划纲要(2024—2026年)》,科学确定子企业战略定位、发展方向和业务布局。同时,重点将“十四五”规划目标任务分解,确定年度工作重点,明确重大任务、重大项目、关键举措等,确保规划落地实施及目标顺利实现。

聚焦主责主业 构建现代产业体系

酒钢突出主业发展,着力推动资本资源向主业企业、优势企业集中,钢铁、铝业、电力能源等重点产业产品结构优化升级项目均按进度推进实施。其中,本部炼铁工艺装备三化升级改造项目总体进度已完成90%,工艺流程总体贯通,各系统单体试车、联动试车完成50%;碳钢板厂热轧酸洗板(2.5—6.0mm)镀锌铝镁项目完工投用,计划10月底前完成竣工验收;炼铁厂工艺装备提升及产品结构调整、本部炼铁工艺装备三化升级改造等46个在建项目重点管控节点完成率达到100%;东兴铝业嘉峪关分公司电解槽阴极全石墨化结构优化项目(五期工程)累计完成27台电解槽全石墨化改造……

与此同时,酒钢坚持“一企一业、一业一企”,以优势企业为主导,先后推进完成兰州长虹、智美广告、丝路宏聚、科力耐材、宏联自控、信息自动化公司以及运输部等单位和服务的专业化整合,提升相关业务的运营质量和效率,集团公司直接管理的分子公司减少8个。

金塔白泉水二期400MW光伏发电工程升压站及光伏区设备安装完成;金塔白泉水三期400MW光伏发电工程勘测、地形图测绘、勘测定界等前期工作已完成;玉门红柳泉二期400MW风电工程风机基础浇筑完毕,预计10月底具备并网条件……在培育壮大新兴产业方面,酒钢深入实施国有资本布局优化和结构调整“6+1”行动,成立项目前期工作组,开展氢、钒、镁、钛、硅等产业重大课题前瞻性研究,形成了相关产业链发展研究报告。

坚持科技创新 高标准培育核心竞争力

酒钢把科技创新放在改革发展核心位置,把科技创新作为高质量发展的强劲引擎,赋能产业发展,增强内在韧劲。今年,酒钢系统总结过去十年科技创新工作经验及存在的问题,制定并实施以科技创新推动一流企业建设实

施意见,明确了未来五年企业科技创新工作的发展定位、奋斗目标、重点任务及保障措施。同时,加强科技创新顶层设计,进一步健全科研平台管理体制机制,制定集团公司科技管理制度、集团公司科技成果及科技奖励管理办法等,指导推动各产业科技创新工作,深入推进创新驱动发展战略。

酒钢建成国家级、省市级企业技术中心9个,省级以上科研平台15家,设立博士后科研工作站,筹建酒钢华数为数字产业研究院,牵头组建甘肃省钢铁新材料研发及产业化应用创新联合体,搭建支撑科研创新的试验平台,为强化研发力量、推动成果转化奠定了基础。

锌铝镁产品已应用于国内外200多个光伏项目,并替代不锈钢、铝合金板等金属材料首次用于5G基站。除此之外,近年来,酒钢深耕风电光伏、氢能储运、军工核电、高端电子等相关产业,掌握了一批关键领域核心技术,打造了多个“拳头”产品,产业转型发展基础不断夯实,科技成果转化应用能力持续增强——

在高速冷轧辊制造领域取得新突破,生产出的“西重牌”高速冷轧辊过钢量是普通材质的3至6倍,每年创效约400万元;

“500kA全石墨阴极内衬结构”技术成果成功应用于700吨铝电解槽内衬改造;

实施氢冷发电机内冷水超标分析研究技术推广应用等成果转化,供电煤耗指标同比进步6.26g/kWh,水耗指标在新能源消纳电量同比增加7.2亿千瓦时的基础上同比持平……

在全面推进数字化转型升级方面,酒钢建成公共5G专网和工控专用5G专网,公共5G专网已承载检修工程部PLC远程运维业务,工控专用5G专网已承载焦化四大焦车远程操作及智能机器人等业务。不锈钢分公司1台钢卷出口印标机器人完成安装,碳钢板厂酸洗线开卷区域2台多功能拆捆带机器人和卷曲区域1台取料贴标机器人完成系统调试及上线运行……

坚持制度为基 提升企业治理质量效能

——持续完善现代公司治理体系。酒钢建立以章程为基础的“1+N”公司治理制度体系,规范制度体系建设,废止与管理实际不符的制度,整合修订内容交叉、不一致、边界不清等存在问题的制度,2024年上半年,共清理各类制度260部,集团层面管理制度精简比例35%。推动应建范围内16户子企业全部规范建立、配齐建强董事会,全面依法落实董事会各项职权,完善建立经理层报告、授权报告、履职支撑保障等工作机制,加快形成权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制。

——推动管理体系和管理能力现代化。酒钢系统优化集团管控模式,参考中央企业集团做法,结合实际对集团管控模式、层级、定位和方式等进行优化,精简优化重点经营管控事项,并以清单形式明晰管控边界。优化后,集团公司管控的重点经营事项由360项压减为170项,压减幅度53%,管理界面更加清晰、管理关系更加优化、管理决策更加高效。

——系统全面开展机构改革。酒钢全面开展“三定”工作,组织对集团总部、各分子公司生产经营管理机构及岗位编制进行排查梳理,指导各单位结合自身战略定位和发展方向,编制“三定”方案,完成职能、机构和人员编制的优化和核定。推进总部机构优化,通过

“大部制”“合署办公”等方式,压减集团总部职能部门数量,由20个压减到14个,部门内设机构由原来的87个压减至53个。同时,严格规范编制配置和领导职数,大力整合精简议事协调机构,进一步提高工作效率。

——优化经营业绩考核管理。酒钢建立差异化分类考核机制,分类设置不同指标权重分值,突出考核重点。建立目标考核“摸高”机制,在核心主业、市场经营类单位推行目标考核管理。实施“跑赢自身、跑赢大盘”双维度考评机制,增强经营业绩评价的科学性、客观性。与35户任期届满子企业的105名经理层成员签订了聘任协议、年度及任期经营业绩责任书。构建以经营难度系数为核心的基本薪酬分档管理机制。将中层干部绩效薪酬与本单位操作人员的平均工资水平挂钩,推动收入分配向作出突出贡献的人才和一线苦脏险累岗位倾斜。进一步强化以效益效率提升确定工资总额预算的正向激励机制,16户子企业2024年度工资总额预算同比增长。

坚持党建引领 高站位保障企业发展

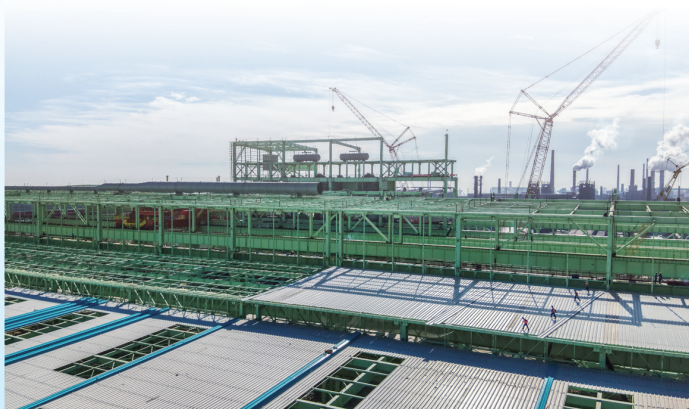
坚持以党的政治建设为统领。酒钢坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂,全面学习、全面把握、全面落实党的二十大精神以及二十届二中、三中全会精神,不断巩固深化学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育和党纪学习教育成果,完善“五学联动”机制,深入学习党的创新理论学思践悟,提升运用党的创新理论破解难点堵点问题的能力。落实第一议题制度,及时跟进学习习近平总书记的最新讲话、最新指示、最新要求,找准改革的切入点,主动对接发展需求、职工需求,列清单、找差距、定措施、促落实。

——深入推动党建与业务融合互促。酒钢聚焦生产经营、提质增效、科技创新等,深化“五抓四促三融合”党建引领工程,分四批立项党建品牌457个,推进党建工作与生产经营深度融合。大力实施党员发展“三培养”提升工程,坚持把政治标准放在首位,持续规范发展党员程序,推动生产一线班组实现党员全覆盖。坚持党建与生产经营同谋划、同部署、同推进、同考核,确保党建服务生产经营不偏离,把党建优势转化为现实生产力,推动高质量发展。

——压全全面从严治党主体责任。以正风肃纪反腐为重要抓手,酒钢坚持一体推进不敢腐、不能腐、不想腐,深化标本兼治、系统施治,不断拓展反腐败斗争深度广度。制订党委落实全面从严治党主体责任清单及实施细则,全面推动企业党委主体责任、书记第一责任人责任、班子成员“一岗双责”、纪委监督责任贯通联动,一体落实。发挥巡视巡察政治监督利剑作用,按照新修订的《中国共产党巡视工作条例》工作要求,突出加强对“一把手”的监督,从四个方面增加并专列关于“一把手”履职情况的巡察内容,聚焦监督重点开展常规巡察及“回头看”。推动全面从严治党向基层延伸,压实各级党组织管党治党责任,形成监督合力,以风清气正的政治生态保障世界一流企业建设。

——下一步,酒钢将深入学习贯彻党的二十大精神、党的二十届三中全会精神,以“争”的精神、“抢”的勇气、“闯”的姿态、“上”的势头、“实”的作风,在新的赶考路上交出更加优异的答卷,奋力向世界一流企业加速迈进。

(房学威/文 基层单位/图)



炼铁厂工艺装备提升及产品结构调整项目现场



东兴嘉宇新材料公司退火工艺优化试验现场



碳钢板厂酸洗作业区厂房

