

“持家”有“道” 经营有“方”

——记西部重工公司备件修造作业区保产服务工作

记者 张瑾

作为集团公司设备设施备件加工、制作及修复的保产服务单位,近年来,西部重工公司备件修造作业区在创新管理上求突破,在制造能力上下功夫,推动保产服务能力持续提升。

好的经营结果从来不会一蹴而就。面对竞争压力不断增大、人员缩减等诸多困难,如何实现提质增效,对管理工作提出了更高要求。该作业区逆势求进,强化全员算账经营意识,强化服务提升保产质效,推动作业区各项工作向好发展。

算账经营,人人都是效益源

俗话说,吃不穷,喝不穷,算计不到就受穷。在备件修造作业区管理人员心中,“精打细算”就是生存法则。该作业区作业长、党支部书记杨景才告诉记者,近几年,作业区坚持以算账促经营,全面推行“阿米巴”经营模式,实现了指标层层分解、压力层层传导,将经营指标和经营压力传递到了组织的最末端,效果显著。

这在金结班表现得尤为明显。金结班班长高天才每天工作的重点就是算账,通过算账,他能知道班组每天干的活是挣钱还是亏损,一旦发现某项工作“不划算”,他会主动与厂矿对接进行“涨价”。

该作业区将最小核算单元划到小组,不仅班组长要算,小组也要算。每天统计上不仅有班组日成本、日收入、日利润及总收入和总利润,还有每个小组各项指标完成情况,这样一来每个职工也能清楚自己能产生多少效益。

“以前也算账,但只是我们班长算,

而且是一月一算。在月底对生产完成率进行核算,看能不能完成分厂下达的指标。这样的算法导致我们班组到月底只能被动接受完不成任务的结果。”高天才说。如今,通过每日核算,班组能够更精准地掌握生产节奏,将“日保周、周保月”的经营方针真正落实到日常管理当中,指标层层分解、压力层层传导,不仅能完成分厂下达的任务,还能主动找活。

在备件修造作业区,像金结班这样的班组长“阿米巴”共有6个。全面推行“阿米巴”经营模式后,作业区各班组成本意识和算账经营意识进一步增强。

“算账”意识提升的一个重要因素,是让职工收获看得见、摸得着的成果,提升算账“成就感”。该作业区通过划小核算单元,把关键指标层层分解到班组、岗位,与每个人的收入挂钩,发挥绩效指挥棒作用,每个职工都能清楚地算出自己当天创造的实际效益,甚至能准确地计算出自己当天的工资,进一步激发了大家降本增效、精益生产的主动性。

今年前三季度,备件修造作业区人均劳动生产率同比提升9%,利用修旧利废、提升材料利用率等方式实现挖潜增效83.28万元。

“服务+制造”,以服务换市场

10月1日,2人出勤进行碳钢板厂急件弯头焊接制作;10月2日,6人出勤加工炼铁新3号高炉联轴器挡圈;10月3日,9人出勤控制中冷南方弧板、炼铁闸板阀;10

月4日,1名技术人员协助碳钢板厂进行铜牌测绘并绘制图纸……刚刚过去的国庆假期,该作业区每天都会安排各工序职工值班,以“响应”主线厂矿设备设施备件加工、制作及修复等保产任务。

杨景才表示,作为保产单位,满足各厂矿检修任务是备件修造作业区的首要职责。一旦接到任务,该作业区总是以最快速度响应,及时解决用户棘手问题,为厂矿生产稳定运行保驾护航。对职工来说,深夜接到处理急件、立马背起工具箱奔赴生产现场的情况是家常便饭。

经过常抓不懈,该作业区形成了特有的“快捷、高效、诚信、服务”的基层文化,从职工、班组长、管理人员、技术人员到作业区负责人也都形成了强烈的服务意识。

近年来,各厂矿都在控制费用,备件量大幅下降,修复产品越来越多。两年来,备件修造作业区各班组每月都要去现场进行修复作业,先后参与了选矿球磨机划线、选矿球磨机钻孔、选矿球磨机取断丝、烧结球团钻孔、二矿现场钻孔等重要检修任务,解决了生产一线检修难题,服务好用户,守好了市场,也为作业区创造了更多的效益。

“‘服务+制造’是长期要走的,我们不仅要深入一线,通过测绘、现场需求设计、检修等优质的服务赢得市场,以最大限度、最快速度响应内部市场需求,稳固现有内部市场产能和产品种类,更要通过进一步实施低成本制造,继续筹划内部市场服务的高质量发展,使作业区成为西部重工公司为集团保产服务的‘中心’。”杨景才说。



近日,物流公司嘉峪关运营部全面启动园区树木冬灌和刷白工作,确保树木能够安全过冬,实现园区绿化水平提升,营造绿色、美丽的园区环境。王培 摄

集团公司进一步强化交易平台供应商管理

确保交易活动的规范性和公正性

本报讯(记者 殷艺 通讯员 郝睿)近年来,交易中心始终重视供应商管理工作,在确保合规性的同时,积极贯彻国家政策,通过制度建设和平台功能优化等措施,持续改善营商环境,吸引并培育更多优秀供应商参与到集团公司的交易活动中来。

今年9月,依据《中华人民共和国招标投标法》等相关法律法规及集团管理制度,交易中心进一步细化电子交易平台供应商注册管理,制定交易平台供应商和供应商库管理办法,明确供应商管理责任,全力打造公平、有序、充分竞争的招投标环境。

“集团在供应商管理上始终坚持依法依规、公开公正、客观事实、严肃谨慎、失信惩戒的原则。”交易中心交易监管室副经理张玉光介绍,集团公司职能管理部门、采购责任单位和采购单位负责供应商的管理和评价,依法依规提出供应商参标限制,而交易中心则负责供应商的注册管理及信息维护,对各单位参标限制要求进行办理,并建立公开的供应商参标限制目录。

据悉,参与酒钢电子交易平台交易活动的供应商,须在平台完成用户注册。酒钢电子交易平台面向社会公众和市场主体提供免费注册登录及交易信息查询服务。供应商在注册时需如实填写相关信息,并上传资料以供核验,交易中心则负责审核注册信息的符合性。根据《企业内部控制应用指引》和集团公司采购业务领域风险排查控制清单通知要求,各单位应健全完善业务范围内供应商管理制度及评价标准,依法依规提出供应商参标限制要求,不得以不合理的条件限制、排斥供应商参加投标。

为推动交易活动的规范化和透明化,今年以来,交易中心全力做好供应商管理信用体系建设,进一步加强对供应商的评价与信用管理,严格供应商准入管理和资质审查,通过向采购单位收集参标供应商的评价结果,对60多家评价不合格的供应商实施了参标限制。同时,通过完善交易系统功能,加强对失信惩戒对象的管理,要求供应商注册时必须上传当日信用报告;在中标候选人公示环节,增设采购人上传信用报告功能;在平台网站开通“失信被执行人”信息公示栏,实施联合惩戒。

此外,集团公司严格禁止供应商出现串通投标、围标陪标、虚假投标、散布诋毁诽谤信息等损害酒钢声誉的行为,以及向招标人或评标委员会成员行贿以谋求不正当利益、无正当理由由中标后又弃标的不当行为。对于存在上述违规情况的供应商,坚决限制其参与酒钢电子交易平台的交易活动,维护交易秩序和公平正义。

与此同时,集团公司持续优化合作生态,降低招标投标交易成本。在保证金收退方面,增设了保证金自动退还功能,确保每天按时、足额、准确退还投标保证金。严格按照规范设立和收取投标保证金,接受多种交易担保模式,推动电子保函在酒钢电子交易平台的应用。对项目交易流程实施全流程监管,保障入场项目依法合规进行交易,坚决遏制采购单位违法排斥投标人等内部问题,严肃处理投标人围标串标等损害企业利益的行为,有力保障招标投标双方合法权益,营造风清气正的营商环境。通过一系列措施的落实,目前,酒钢交易中心平台注册供应商近24000户,竞争性采购项目投标供应商数量由之前的3.12万户增至3.96万户。

西安建筑科技大学学生实习基地暨产学研基地在新洲公司挂牌成立

本报讯(通讯员 张建军)为加强与科研院所的技术合作,增强企业高质量发展动能,近日,西安建筑科技大学学生实习基地暨产学研基地挂牌仪式在天工矿业新洲公司举行。渭南青祁工业集中区、天工矿业公司相关负责人和新洲公司干部职工50多人参加仪式。

西安建筑科技大学是“建筑老八校”之一,原冶金工业部直属重点大学,是“国家建设高水平大学项目”和“中西部高校基础能力建设工程”实施院校,是以工程技术学科为主体,多学科协调发展的综合性大学。其中资源工程学院是原冶金部在西北地区唯一布点的金属矿产资源开发专业院系。

近年来,新洲公司注重与科研院校合作,以增强企业发展科技水平。西安建筑科技大学与新洲公司合作的尾砂再利用实验研究项目取得了较好的效果,日前新洲公司尾砂再利用流程技术改造也基本完成。本次挂牌成立学生实习基地暨产学研基地,标志着双方合作进一步深入,也标志着新洲公司高质量发展的步伐更进一步。

一句话新闻

- 为进一步改善焦化装煤后炉门框缝冒烟现象,近日,宏兴股份宏翔能源公司二炼焦作业区优化炉门框缝密封方法,有效解决3号4号焦炉炉门框缝装煤冒烟问题。(张霞霞)
- 近日,兰州聚东宏盈公司对各项物

业物业公司反馈的业主售后维修申请,联合物业公司和施工单位进行入户走访,经排查,业主对公司维修处理方式和效率表示满意。(魏鑫)

●近日,宏兴股份榆钢公司炼铁作业区一名职工休息日爬山时捡到一只受伤“小鸟”,便将其送往甘肃省兰州野生动物管理救护中心进行救治。经专业人员确定,这只“小鸟”是国家二级保护动物——鸺鹠,救护中心已对其展开治疗。(安阳)

西沟矿碎矿运输作业区党支部做好降本“精细功”

本报讯(通讯员 闻军年 徐向龙)面对严峻的生产经营形势,宏兴股份西沟矿碎矿运输作业区发挥党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用,充分利用党员示范岗和责任区实施提质增效各项措施,做好降本“精细功”。

该作业区充分发挥精密仪器维修工作室党员示范岗作用,利用电气专业维修技能准确找出电气备件损坏的原因,通过更换可替代的电气元件,节约价格高昂的电气备件采购费用。截至目前,已修复ABB变频器控制面板1台、高压配电控制面板1台、西门子变频器散热风机2台、.65寸液晶电视

1台,共计创效51800元。

保障党员责任区16名党员充分利用专业技能完成胶带系统网络光纤的规整,有效减少网络引起的生产故障,大幅度节约故障成本。同时,在作业区技术人员带领下,完成了A系统胶带的顺启顺停程序优化,减少A系统胶带及除尘空转电能消耗,每次起机缩短A系统胶带空转时间1小时,每年节约电能约96.825万度,节约电费39.7万元。

生产党员责任区15名党员奋力拼搏,主动回收废钢铁5吨,冲减维修费1万元;对设备实施动态点检,缩短空载试车时间,通

过动态点检发现并解决各类设备问题16项,大大减少了设备运行过程中出现的故障;有效提高装矿效率,由以前的每小时3趟矿提高至现在的每小时4趟矿,减少破碎系统空转时长,节约生产系统整体能耗。

下一步,碎矿运输作业区党支部将持续发挥好精密仪器维修工作室党员示范岗作用,为西沟矿降本增效工作贡献应有的力量。

党旗飘扬

苦练内功提技能 精细操作保生产

通讯员 齐好童

“战东,这次驾驶员技能大赛可是难得的机会,可有信心?”综合班班长李卫东满怀期待地问。

“班长,您放心。我一定全力以赴,力争载誉归来。”杜战东自信地回答。

“好,大家可都盼着你为咱们作业区争光呢。”

在东兴铝业公司第六届职工技术运动会比赛中,运输一作业区综合班工艺车司机杜战东凭借精湛的技艺和沉稳的心态,一路过关斩将,最终获得东兴铝业公司第六届职工技术运动会汽车驾驶员技能竞赛第一名的好成绩。

今年以来,运输一作业区以“一专多能、挖潜增效”为工作目标,通过岗位技能提升、应急处置技能带教等活动,全方位提升职工业务水准和综合素养。

高照是该作业区拖车驾驶员,拿到B照不久的他对其他工艺车辆还比较陌生,他利用空闲时间研究各种车辆操作手册,在师傅郭晓霖的悉心指导下,逐渐掌握了装载机、洒水车、氟盐加料车等多种车型的操作技能,目前已成为作业区的骨干人员。

“车棚发生火灾,请你班做好人员安排,快速启动洒水车参与应急救援工作。”作业区下达临时救援指令,模拟演练正式开始。

运输二班接到指令后快速响应,仅用8分钟就组织人员和车辆在演练现场完成集结,敷设管道、启动水炮……经过作业区内部培训,每班职工均能掌握汽车吊、洒水车等应急设备。

此外,该班组还利用空闲时间学习车辆维修技能,梳理岗位应急处置流程,运输队伍综合素质明显提升,在应对复杂运输

任务和突发情况时,能够做到迅速反应,灵活调配人员,避免了因技能单一而导致的工作延误,在降低生产成本的同时大幅提高作业效率。

现在,该作业区从运输安全保障、设备平稳运行、现场定制管理等方面寻突破,定举措,及时调整运行线路减少车辆绕行,加强横向作业区与下游环节的沟通协调,减少物料二次倒运频率和空车等待时间,有效提升了车辆利用率。1—9月,该作业区燃油消耗较计划指标降低0.47kg/100t·Al。该作业区职工还利用薄钢板、反光条等现有材料制作三脚架50余副,并为提高工作效率和作业安全,制作了方向球头专用拆卸工具、油桶搬用工具、气门锁片安装工具、轮胎拆卸工具等各类专用工具10余件,减少材料工具采购费用1万余元。

酒钢安全文化 安全实践篇(3)

外协单位安全管理

