

炼轧厂销售工作迈上新台阶

本报讯(记者 李淑芳) 进入三季度,宏兴股份炼轧厂持续按照“顺价销售、不赌市场”的销售思路,加大各区域销售力度,抢抓市场机遇,销量完成计划的110.72%,产销量完成107.4%,营销运作成效显著提升。

面对上下波动的钢材市场,炼轧厂系统推进营销工作变革,解决原有营销模式直供比低、缺乏对资源和终端需求掌控力等弊端,构建以市场为导向、以客户为中心、以效益为目标的高效率营销管理体系,营销队伍不断增强适应和把控市场能力,形成了具有自身特色的营销模式和战略战术。

营销团队多次到钢材核心市场、周边市场和兄弟钢厂考察学习,以快应变,以变应变,紧盯长材指数目标,踩准市场节拍,不断强化对市场的把控能力,着力扭转销售困局,推动销售迈上新台阶。一方面,推行稳价定价策略,整合区位、品规、库存、物流、品牌和人员优势,整体提升钢材的综合售价;另一方面,开拓“主销”市场,抢占高价位商机,提高钢

材市场综合利润。

在推进过程中,炼轧厂根据市场变化,优化资源配置及销售计划,按出厂价倒推排序,应销尽销高效益品种、高利润区域产品,严格控制成都、西安建材销量,三季度有计划回撤成都资源,全部增销在河西、西宁近端市场。结合市场实际情况,做好量价匹配,加快出货节奏,三季度建材产品吨钢价格同比上升5.24元/吨、板材产品吨钢价格同比上升14.79元/吨。

三季度以来,受螺纹钢新旧国标切换、市场需求不及预期等不利局面影响,炼轧厂加大河西市场、青藏区域的走访对接力度,避免向武汉、郑州等地分流。同时,持续完善薪酬制度,向高附加值产品、新开发品种、重点产品倾斜,降低销量在薪酬体系中的占比,进一步扩大利润贡献率占比,持续加大高附加值产品的生产、销售力度,拳头产品销售计划完成率达到141%,提前完成了全年计划。在建材亏损严重

的情况下,该厂积极调整产品结构,通过销售接单、生产组织优化及物流运输等环节综合联动,品线产品实现近五年最高销量。针对区域内竞争钢厂低价出货、终端按需采购、需求不及预期等诸多不利局面,销售人员心往一处想、劲往一处使,盯项目、走终端,有效避免了资源向远端分流等问题,销量稳步增长。

炼轧厂结合宏兴股份公司销售业务合规红线底线清单,持续加大对各驻外公司的存货管理及风险防控力度;针对市场波动、用户资金紧张、现金流风险较大的现象,积极与各驻外公司协同对接,进一步强化库房存货、物权划转、回款对账、仓储合同、配送物流等工作,规范销售人员业务流程化、合规化,杜绝市场风险。

下一步,炼轧厂将继续解放思想、转变观念,发挥营销人员的主动性、积极性和创造性,聚焦指数目标,发力终端市场,深化营销实践,推动营销工作取得明显成效。

新闻建览

物流公司西安中铁公司 钢材贸易业务取得新突破



本报讯(通讯员 程国士) 为促进业务多元化发展,拓展贸易业务,近日,酒钢物流公司西安中铁公司与山东某路桥集团签订了19000吨线材棒材产品购销合同,标志着该公司钢材贸易业务取得新突破。

为开拓业务,西安中铁公司经营业务人员按照“巩固拓展既有业务、积极开拓外部市场”的经营思路,积极推进“物贸一体化”经营,深入实地调研,多次走访与客户洽谈业务合作。该公司充分利用集团公司品牌优势和自身完善的钢材贸易、运输、配送体系,依靠全过程优质服务,签订该笔钢材贸易订单,实现营业收入6800余万元。

在钢材贸易业务开展过程中,该公司推行“贸易+仓储+配送”的直供直销经营模式,安排专人对质量、价格、发运流程等进行全过程跟踪接洽,确保钢材物资顺利运输至具体施工项目所在地并完成技术验收和交付。

不锈钢分公司酸退作业区 强化算账经营降成本

本报讯(通讯员 杨发昌) 今年以来,宏兴股份不锈钢分公司酸退作业区不断强化算账经营理念,增强算账经营意识,拓展算账经营维度,聚焦设备设施国产化替代、生产组织优化等工作,推动生产全流程长周期稳定高效运行,以点带面将降本增效各项措施落到实处。

该作业区通过和外部进行技术交流,对酸洗段阀门、酸洗循环泵和酸净化树脂进行国产品牌替代,应用效果良好,替代后每年可节省备件、材料采购费用109.57万元,减少对进口备件的依赖,进一步拓展了采购渠道。同时,该作业区优化生产组织,恢复热轧出口垫纸机功能,在热轧直接输出430BA板材成品,从而降低剪切机组的能耗和直耗费用,生产成本进一步降低。

结合自身岗位和工艺生产条件,酸退作业区热线、铬钼线、冷线区域职工还在极致降本方面提出了49条具体措施,实施后降本效果显著。下一步,该作业区将继续同算一笔账、共办一件事、拧成一股绳,群策群力,积极营造全员降本、人人担责的算账经营氛围。

技术创新解难题

哪里有困难,哪里就是创新思考的主战场。热轧作业区以问题为导向,聚焦制约安全生产的难点、堵点问题,在深研细查中找准症结,对症下药,着力提升生产效益。

记者了解到,该作业区卷取机侧导装置在钢板卷取过程中发挥着至关重要的引导和夹持作用。然而,随着热轧生产钢种的不断丰富和强化,传统的耐磨板材质已难以满足生产需求。虽然侧导装置耐磨板实现了Q235材质到16Mn材质的更新换代,但由于生产条件的进一步严苛,16Mn耐磨板也逐渐暴露出耐磨性能不足等问题,一般生产两个浇次(约28小时)后,磨损量就超过了质量一贯制标准规定的10mm,需要更换新的耐磨板。

针对这一问题,技术人员经过深入调研和可行

性分析后,决定采用粉末等离子堆焊技术制作的新品耐磨板。这种耐磨板由非晶态金属陶瓷粉末制成,具有较高的耐磨性和抗冲击性。通过试验验证,该耐磨板在上线15天内过钢量达到3万吨左右时,磨损最深的部位仅有6mm,在降低磨损量的同时,单次过钢量提高了8倍以上。

这一改造从根本上解决了侧导耐磨板维护繁杂的问题,降低了更换频次和作业风险,保证热轧生产工艺的稳定性和热轧产品质量持续向好。

精细管理降成本

热轧作业区牢牢抓住精益管理这个“牛鼻子”,强化全员降本意识,以实现效益最大化为目标,通过阶段性限产,突出计划降本效能,力争将生产成本降到极致。

在单线生产、低产能期间,该作业区严格按照“应节尽节”的原则,针对不同区域和设备的特点,提出具体的节能降耗措施。加热炉根据停炉时间设定炉温,4—8小时炉膛保温温度控制在850℃,并关闭部分烧嘴降低煤气消耗量;轧机区域根据停机时间控制冷却水用量,停机超过1小时关停DC4、DC5冷却水,停机大于15分钟则关停主线设备等,降低用电量;磨辊间严格执行轧辊冷却时间段,冷

却结束及时关闭阀门,杜绝长流水现象……一系列措施实施后,生产能耗显著降低。

修旧利废增效益

热轧作业区制定修旧利废计划,鼓励职工利用自身专业技术优势将旧材料“变废为宝”,降低生产成本的同时,进一步提高设备管理水平。

该作业区以机组检修为核心战场,秉持厉行节约、效益优先的原则,坚守“能用不领、能修不弃”的理念,积极开展下线备件修旧利废活动,对损坏的备件进行修复再利用,有效降低了备件采购费用。近期,该作业区成功修复步进梁转台液压马达1件、加热炉炉门导向轮4件、炉门气缸1件、加热炉摆渡车锁紧气缸1件以及液压螺杆泵机械密封1件,节省备件采购费用2.77万元,完成修旧利废目标,实现了降本增效。

下一步,热轧作业区将不断强化经营管控,挖掘内部潜力,苦练管理内功,聚焦“稳增长”,过好“紧日子”,持续推动降本增效工作走深走实。

提质增效保目标

东兴铝业公司装卸站生产效率显著提升

本报讯(记者 张泰阳) 东兴铝业公司阳极组装二作业区装卸站作为残阳极上线和成品阳极下线的关键设备,在阳极生产过程中起着承上启下的重要作用。近日,经过一系列的技术改造和优化升级,该站生产效率显著提升。

在过去,残阳极上线主要依赖人工清理和叉车转运。2022年6月,东兴铝业公司阳极组装自动装卸系统项目调试完成,但由于多种原因,该系统无法满足生产需求,残阳极的清理和转运工作仍然主要依赖人工,这不仅增加了生产成本,也影响生产效率。

针对这一问题,阳极组装二作业区QC小组进行了深入统计分析,发现导杆头结瘤和残阳极在托盘上摆放不居中是导致自动装卸系统无法满足生产需求的主要原因。导杆头结瘤过大,使得残阳极无法自动进入钟罩进行上线作业;而残阳

极在托盘上摆放不居中,则会影响精准对位,导致无法上线。

为了解决这些问题,QC小组采取了一系列有效措施。首先,对变形严重的导杆进行下线加工,调整钢套尺寸和导杆头结瘤、倒角的加工宽度,确保导杆头的平整度和精准对位。同时,对托盘进行刻度线标记,确保残阳极在托盘上居中摆放。

此外,东兴铝业公司质检部门和车队也积极配合,督促电解系列将导杆和残阳极集中存放,并无条件配合成品阳极更换作业,杜绝成品阳极与残阳极混放的情况发生。

通过以上措施的实施,阳极组装二作业区目前再未发生过成品阳极混放及导杆倾倒问题,电解残阳极实现居中摆放,能够顺利进入阳极组装自动装卸系统,生产效率得到大幅提升,创效成果显著。



镜头

今年以来,西部重工公司不断提高技术人员技能操作水平,增强服务意识,进一步深化“技术+销售+生产+服务”一体化经营模式,打造中高端、高品质铸件生产基地,大力拓展支撑性产品种类,市场占有率和品牌影响力不断提升。 焦媛媛 摄

一次险些酿成大祸的电力检修作业

颜嘉乐

在每个电工的职业生涯中,都可能遇到一些惊心动魄的危险瞬间,那些与事故擦身而过的经历,不仅让人心有余悸,也是一辈子刻骨铭心的深刻教训。作为一名从事电气行业的职工,工作中一直与各类电气设备打交道,我也曾经历过这样一次惊心动魄的危险时刻,至今仍历历在目。

那是一个普通的周五下午,刚上班不久,我与师傅按照工作任务安排,前往检修基地对所属配电箱进行日常点检和隐患排查。因为临近周末,走在路上,我已经在脑海里安排周末的行程了。

在对变压器下方的380V配电箱进行检查时,发现断路器上端一相的接线端子松动,螺丝有可能会脱落。从以往经验来看应该是螺丝扣出了问题,为了彻底解决问题我决定换新螺丝。正是这个看似正确的决定让我

在工具包里找个差不多的新螺丝拧上就行,正是在这种马虎的心态下,我在包里翻出了一颗差不多的螺丝就去更换。正当我拧到一半时,被师傅的一声惊呼喊停:“你怎么不看螺丝的长度就一个劲地往里拧啊!”我偏过头从侧面一看心里也是一惊:如果手中的螺丝刀再多拧一圈,螺丝顶端就会碰到配电箱后壁,断路器上端带电部分和外壳接触会直接发生触电,激起电光闪烁的“火花”,可能导致非常严重的后果。

这次危险经历让我深刻认识到电气作业容不得半点马虎,任何细微的疏忽都可能导致无法挽回的损失。从那以后,我更加注重作业过程中的细节,时刻保持警惕,将安全意识深深烙印在心中。这次险些酿祸的经历也告诫我和大家:“电工作业无小事,安全第一始终记。”

安全讲述

jiang shu

宏晟电热公司为设备“强身健体”备战冬季生产

本报讯(记者 张静) 为确保冬季电力系统安全运行,提高电力供应的可靠性、稳定性,近期,宏晟电热公司对冬季可能发生的潜在事故或紧急情况判断和预防。在充分总结往年工作经验的基础上,该公司结合电网实际运行情况,对入冬前安全隐患排查治理工作进行详细安排部署,坚持安全责任落实到人、安全措施落实到位,并精心制定计划、明确整改期限,有序开展中排查和整改落实相关工作,确保形成闭环管理。

按照“早准备、早部署、早落实”的工作要求,宏晟电热公司对冬季可能发生的潜在事故或紧急情况判断和预防。在充分总结往年工作经验的基础上,该公司结合电网实际运行情况,对入冬前安全隐患排查治理工作进行详细安排部署,坚持安全责任落实到人、安全措施落实到位,并精心制定计划、明确整改期限,有序开展中排查和整改落实相关工作,确保形成闭环管理。

宏晟电热公司从加强职工安全生产教育培训,强化职工安全生产意识出发,通过典型事故案例警示教育、现场安全演练等安全活动,不断提升职工对冬季安全生产工作的重视程度。同时,持续提升职工业

务素质与技能水平,规范职工岗位操作行为,从源头遏制安全生产事故。

根据生产实际及现场岗位特点,宏晟电热公司各作业区依照排查内容对设备油位、气压压力、架空导线弛度等进行全面“体检”。

各作业区细致安排,逐一对各变配电区域油浸式变压器油位、GIS、断路器、隔离开关气压压力以及各类影响设备安全度冬的缺陷开展排查整改,重点对低负载变压器和备用设备进行摸排,并及时对排查出的问题设备进行补气、补气,防范气温突降造成电气设备故障。同时,对户外设备机构箱及端子箱、主控室、电缆沟盖板等防小动物措施完好情况进行排查,清理各角落垃圾残余,检查户外变压器、架空线路上方架构是否存在鸟雀筑巢情况,防止因小动物造成运行设备损坏,发生跳闸事故。

对于架空输电线路导线弛度、裕度,该公司重点检查导线有无断股、损伤,三相弛度是否平衡,连接线索弹簧垫是否齐全,螺

帽是否紧固等细节,仔细排查过(跳)引线有无损伤、断股、歪扭,与杆塔、构件及其他引线路的距离是否符合规定等。通过全面细致检查,及时为设备设施“号准脉、查病灶、开良方”,进一步筑牢冬季安全生产“防火墙”。

除此之外,该公司还对生产现场设施的防寒防冻情况进行排查,针对不同专业、不同区域、不同气温环境状况,查漏补缺,确保防寒防冻工作横向到边、纵向到底,切实提高设备御寒能力,保障冬季生产安全顺行。

下一步,宏晟电热公司将继续抓紧、抓细、抓实安全生产各项工作,强化标准化作业全过程管控,发挥好安全生产管理保障与监督体系协同作用,全面提升安全管理水平,保障电力系统冬季安全可靠运行。

安全干线