

走好改革创新路 提升核心竞争力

——宏源公司持续深化改革推动高质量发展



通讯员 陈强龙

宏源公司葡萄园。

锚定现代化 改革再深化

推动党建与生产经营深度融合,进一步铸牢宏源命运共同体意识,为企业高质量发展提供坚强的组织保障;优化机构设置,减少管理层级,合理定岗、定编、定员,持续深化三项制度改革,内部管理质效显著提升;加大研发投入,有序推进各类科技项目,加快新产品研发步伐,科技动能得到有效发挥……

今年以来,宏源公司持续深化改革,高效推进一流企业创建,企业内部管理、市场开拓、经营质效方面成绩显著,为下一步加快推动现代农业板块高质量发展奠定了坚实基础。

坚持党建引领 增强企业凝聚力

宏源公司严格落实第一议题制度,及时学习习近平总书记重要讲话重要指示批示精神,领导班子成员结合实际进行专题研讨,着力在学懂弄通做实上下功夫,形成推动现代农业高质量发展的行动自觉。

同时,该公司充分发挥党委把方向、管大局、保落实作用,2024年以来召开党委会24次,研究讨论重大事项228项,其中前置研究重大事项116项,研究决定重大事项84项。进一步加强基层党组织建设,弘扬“铁山精神”,凝聚思想共识,夯实管理基础,努力实现党建与生产经营深度融合,持续把党的政治优势、组织优势和思想优势转化为企业的发展优势,增强企业凝聚力及市场竞争力。常态化纵深推进“三抓三促”行动,明确3个方面36项重点任务清单,定期盯控落实工作进度,截至目前已完成29项。

按照上级党组织关于整治形式主义为基层减负的通知要求,该公司制定整治形式主义为基层减负工作清单,优化检查验收、模范创建、经验交流等事项频次及标准,精简各类会议,切实减轻基层工作负担。

深化内部改革 提升管理效能

根据集团公司对农业板块的发展定位,结合自身实际运营状况,宏源公司按照“压缩管理层级、优化管理架构、精简人员配置”的改革方向,制定管理架构及管理模式深化改革方案、“三定”实施方案,调整内部组织架构,优化机构设置,减少管理层级,压缩管理职能部门10个,压缩比例58.8%,两级机关人员,精简34.1%;用工总量同比减少5.4%,人均产值同比增加26.82%。

为进一步提升管理效率并强化关键环节管理,夯实企业安全生产、食品质量控制、经营策略规划及风险合规管理等基础管理工作,宏源公司向子公司择优配强5名外部董事,增强子公司法人治理主体责任。同步优化调整宏源公司管控事项清单及基层减负清单,简化各

类业务流程审批程序,修订完善管理制度,夯实基层管理基石。

与此同时,该公司不断深化三项制度改革,健全完善市场化用工制度、薪酬约束激励机制及个性化岗位薪酬体系,按照现代企业管理规范及市场化改革要求,在宏源公司层面及祁牧乳业公司、紫轩酒业公司、雄关酒业公司推行任期制契约化管理,紧扣企业年度经营目标任务,科学制定年度及任期经营业绩指标,分别与10名各单位经理层成员签订岗位聘任书和经营业绩责任书。

强化科技创新 释放发展动能

“河西走廊酿酒葡萄全产业链关键技术研发与应用”项目获得甘肃省科技进步奖二等奖;“嘉峪关地区葡萄酒酿造技术集成与产业化”项目获得第二届甘肃省企业科技创新大赛科技创新成果三等奖……近段时间,宏源公司科技工作迎来“大丰收”,多个项目获得省市级奖励。成绩的背后,是该公司对科技工作的重视。

今年,宏源公司把科技创新作为推动企业高质量发展的关键举措,全年实施科技项目32项,其中政府级项目5项,公司级项目27项,科技投入强度同比提升1.45个百分点,在科技项目实施、成果转化应用方面表现亮眼。

集团公司科技重大专项“奶牛胚胎移植技术的研究与应用”项目通过结题验收,转入正常生产环节,建成一个年生产体外胚胎5000枚的胚胎生产中心,累计生产胚胎5228枚,各项技术指标达到西北农林科技大学胚胎实验室水平。

通过胚胎移植技术研究,祁牧乳业公司技术人员完全掌握了“奶牛活体采卵—体外胚胎生产—胚胎移植繁育”新技术,累计移植胚胎受体牛2578头,怀孕率43.49%,达到国内先进水平,自主生产胚胎移植优良后代669头;

果香型干白葡萄酒、精酿啤酒、高蛋白系列凝胶型酸奶、长保质期系列乳制品、峪泉坊福20、福30等38款研发、设计类新品实现上市销售,创收3337余万元……

在科技创新平台建设方面,宏源公司同样取得不俗的成绩。

祁牧乳业公司取得中国学生奶奶源基地认证,纯牛奶产品取得学生饮用奶标志, HACCP、ISO9001、ISO22000三项管理体系通过认证;

紫轩酒业公司成功入选甘肃省第三批葡萄酒与葡萄酒产业技术创新中心,实现甘肃省葡萄酒与葡萄酒工程技术和企业技术中心两个科创平台的整合,紫轩酒庄入选“葡萄酒论坛2023年度中国酒庄品牌影响力50强”酒庄;

取得青贮饲料有机转换证书,正在接受青贮、苜蓿、酿酒葡萄农产品绿色生产认证审核……

瞄准发展定位 提升核心竞争力

宏源公司大力拓展销售渠道,逐步改善营销业绩。



紫轩酒业公司红酒产品。



祁牧乳业公司全自动80位转盘式挤奶设备。

一方面,集中优势资源,深耕核心市场,优化产品组合,扩大终端陈列面,拓展增量市场,在酒乳行业整体疲软下滑的形势下,预计乳制品销量同比增加0.34%、葡萄酒毛利率同比提升9个百分点、白酒大单品销量同比增加10.1%。另一方面,聚焦发展定位,优化调整产业结构,对生产效益低下牛只实施种群调整淘汰,开展牛群分群饲养及饲草料配方优化,泌乳牛单产同比增加2.9公斤/头/天,乳制品产量同比增加2%;白酒实行产销业务一体化独立运营管理模式,销量同比增加3.9%;加大葡萄酒土地盘活利用,新增承包种植土地6448亩,土地利用率高至75.5%,同比增长11个百分点。

与此同时,宏源公司积极对接国内知名乳企,洽谈原奶长协收购合作,与多家乳企达成稳定供应合作关系,原奶逐步实现盈利。

为降低成本费用管控,该公司对同类物资及业务合并招标,同时拓宽供应渠道,优化付款节奏,缩短玉米挂牌采购定价周期,实现原材料采购成本、原奶平均成本等同比大幅下降。

(本文配图均为资料图)

新闻速览

动力厂多项技术经济指标实现新突破

本报讯(通讯员 杨国瑞)今年以来,宏兴股份动力厂实施一系列技术和管理措施,在生产运行方式优化、节能减排及吨钢耗水指标管控等方面取得新突破。

煤气降碳见成效。2023年11月,酒钢本部1号高炉复产及新1号2号焦炉投产后,高炉煤气和焦炉煤气发生量达到历史新高。为积极响应宏兴股份公司极致降本号召,进一步降低煤气放散量,该厂积极协调、梳理、排查煤气生产、转供和使用情况,并制定了针对性管控措施。2024年,通过实施技术和管理措施,高炉煤气累计放散率显著降低,前三季度放散率较年初降低1.99%,全年二氧化碳排放量同比去年大幅降低。值得一提的是,10月11日,受高炉煤气发生量和宏翔能源公司结焦时间缩短影响,高炉煤气主管网持续高压运行,动力厂积极行动,制定煤气系统安全运行实施方案及应急处置措施,协调物流公司投运解冻库,增加高炉煤气用量,合理调整高炉煤气放散塔放散压力,并安排煤气专业人员值班值守,确保了高炉煤气主管网安全稳定运行。

吨钢耗水创新低。动力厂优化用水定额,严格管控指标,通过回收高炉软水站循环系统富余水,在不锈钢废水处理站石灰系统配置使用回用水替代生产水,提升碳钢冷轧除盐水生产率等措施,降低生产水消耗。同时,制定五项日常管控措施,在保证水质的情况下进一步压减各泵站用水定额,并细化月度指标过程管控,严格按照跑冒滴漏检查标准开展监督检查,推动节能降耗工作有效落实,促使吨钢耗水指标进步明显。

碳钢华东销售公司提前完成全年重点新品销售计划

本报讯(通讯员 马军明)今年,宏兴股份碳钢薄板厂华东销售公司立足区域市场实际,克服钢市需求低迷、价格下行、竞争激烈的不利局面,大力推进品种钢销售工作,截至11月底,冷轧中高碳钢、热成形钢、镀锌汽车钢、铝镁钢边框等重点新品提前完成年度销售计划任务,计划完成率分别达到123.8%、253.10%、190.82%、122.46%。

华东销售公司以“比较效益优势”为接单原则,不断优化品种钢接单比例,尤其针对中高碳钢、热成形钢等年度重点新品及效益优势产品,细化营销举措,将年度计划按月分解、按周推进,在客户走访、渠道拓展、计划收集、订单排产、发货结算等方面以“开绿灯”方式优先营销,取得了品种钢销售目标明确、过程严控、结果良好的销售局面。

具体销售过程中,一方面,华东销售公司与经销商一道勤走市场,勤跑客户,足迹遍布华东、华南地区的终端生产车间、开平加工厂及主机厂,在一次次走访、一遍遍交流和不断试样试模中,终端用户对酒钢品种钢的认可度、接受度不断提高。另一方面,多次邀请经销商及终端用户到碳钢薄板厂进行产线参观及技术交流,使终端用户深切感受到酒钢对客户尊重、了解酒钢先进的设备设施及良好的产品性能指标,坚定和酒钢长期合作的意向。

酒钢富余煤气综合利用节能降碳项目汽轮机扣缸成功



本报讯(通讯员 彭响)12月17日3时56分,酒钢富余煤气综合利用节能降碳项目汽轮机外缸中分面螺栓紧固验收完成。至此,汽轮机扣缸工作圆满成功,意味着该项目主工序安装迈出关键一步。

汽轮机是现代火力发电厂的主要设备,也用于冶金工业、化学工业、舰船动力装置中。该项目汽轮机为超高温、亚临界、一次中间再热、单轴凝汽式,位于汽机房9米运转层。汽轮机扣缸是汽轮机安装工程的重要节点,其施工逻辑性强、工序繁杂,涉及结构部件多、体量大,安装精度要求高,大量清理、安装工作短期内高密度集中。

为保证汽轮机扣缸工作按计划顺利完成,酒钢富余煤气综合利用节能降碳项目精心组织、积极协调,及时解决项目建设中遇到的堵点难点问题,有力有序推进项目建设,形成了权责清晰、责任到位、实效明显的工作局面。同时,该项目部优化施工组织,组织各参建单位梳理施工先决条件,分析解决汽轮机扣缸前设备到货、安装施工等过程中存在的制约因素,并进行目标分解,明确各阶段工作任务,最终圆满完成了计划目标。

该项目部将继续践行严谨细致的工作作风,以更加饱满的精神状态和昂扬的斗志做好后续安装工作,用实际行动打造精品标杆工程。

工程项目

让“金点子”生金 让好举措落地

基层单位多措并举降本增效

降低高炉煤气消耗;加强机电设备管理,避免机电设备空负荷运行,同时开展阶段性润磨机停用试验,降低系统电量消耗;优化除尘工艺控制,减少反吹次数,降低氮气消耗……一系列措施的实施,推动了能源管控工作取得实效。

炼铁厂打好“铁算盘”、管好“钱袋子”,深化算账经营工作,严控各类费用支出,有力推进极致降本工作。在生产直耗方面,回收使用液压油,减少钻头、钻杆、圆钢等直耗材料消耗,通过梳理现有油品库存,共享调用通用油脂,有效降低生产成本;在设备管理方面,梳理库存物资,完善库存台账,加大修旧利废力度,降低设备备件采购费用。同时,进一步降低业务外包、化检验等费用支出,实现全方位、全过程降本增效。

下一步,炼铁厂将持续深化算账经营理念,鼓励职工集思广益,苦练内功,积极寻找降本增效新路径,为全面实现年度目标任务贡献力量。

选矿厂焙烧作业区: 深挖潜力降成本

本报讯(通讯员 杨斌 赵述超)宏兴股份选矿厂焙烧作业区眼睛向内查找不足,深挖潜力,不断优化作业流程,积极开展设备设施自营检修,为企业降本增效、指标提升贡献力量。

——眼睛向内查找不足,不断优化作业流程。焙烧作业区承担着整个二选工序原矿筛分及原矿、焙烧矿保供任务,是确保二选工序产量任务达标的核心。该作业区发动全员认真梳理优化皮带系统清理维护流程,有效提升原矿扣缸时处理量。通过合理控制返矿炉料,将焙烧1B号、焙烧2B号皮带机头漏斗粘料的清理工作,优化至夜班进行;充分利用返矿炉炉顶矿槽的缓冲功能,优化返矿皮带清理维护工作,缩短原矿炉停运时间30分钟以上;重新优化焙烧1A号、焙烧2A号皮带清刮器固定支架,有效减少停机清理维护时间……通过一系列优化措施的实施,皮带系统整体停机时长较优化前减少约20分钟,原矿竖炉台时处理量上升0.4t/h,煤气单耗下降0.015J/Gt,电单耗下降0.22kWh/t,年创效41.5万元。

——深挖内部潜力,开展设备设施自营检修。该作业区充分发挥党员示范引领作用,扎实开展自营检

修工作,大幅节约了检修费用,有效提升了生产经营关键指标。该作业区焙烧竖炉自2012年11月投运以来,共有6台焙烧竖炉从未进行过大修。为有效遏制焙烧竖炉劣化趋势,该作业区组建专项工作突击队,先后完成6台焙烧竖炉的结瘤清理,完成10台焙烧竖炉废气系统、排矿系统的清理维护等工作,节约检修费用约50万元。今年,该作业区一次溢流回收率指标预计完成84.46%,较计划提高0.46个百分点,台时处理量预计完成25.82t/h,较计划提高1.82t/h。

兰州聚东长虹公司: 设备改造提效率

本报讯(通讯员 郎振红)今年,兰州聚东长虹公司对6联拉丝机进行改造,开辟了企业降本增效新路径。

粗拉工序拉丝机是长虹公司焊丝生产的关键设备,其运行效率直接关系到焊丝生产成本和质量。该公司焊丝粗拉工序共有6条生产线,其中1条为生产埋弧焊丝,5条为生产气保实心焊丝。5条气保实心焊丝生产线中,1条为9联拉丝机,3条为8联拉丝机,1条为6联拉丝机。

为实现降本增效目标,该公司计划在5条气保实心焊丝生产线全部使用直径6.5毫米盘条,替代直径5.5毫米盘条,通过盘条之间的差价降低成本。然而,因设计原因,6联拉丝机无法直接拉拔直径6.5毫米的盘条。

面对这一棘手问题,长虹公司成立技改小组,在6联拉丝机前增加2联滑轨式拉丝机,将其变为8联拉丝机,以满足生产直径6.5毫米盘条的工艺要求。

将两个不同类型的设备,组装到一起稳定运行,并且满足拉拔工艺要求,难度不小。这涉及机械、电气方面的技术改造,存在电气控制方式融合、自动调谐各卷筒转速等难题。

困难面前,技改小组不断研究摸索,逐一攻克电机转速、机械传动速比、拉拔换向方式、自动调谐等方面难关。目前,改造后的拉丝机已交付使用且运行稳定,提升了生产效率,降低了生产成本。

纵深推进“三抓三促”行动