

回眸2024——我们奋进的足迹

# 宏兴宏宇新材料公司钢材产量创历史新高

废钢用量同比增加16.24kg/t 设备故障率同比降低32%

本报讯(记者 张志方 通讯员 李嘉昕) 2024年,宏兴宏宇新材料公司钢、材产量均超额完成年度任务计划,创历史新高。

为完成全年工作任务目标,该公司提前谋划布局,全体干部职工统一思想、坚定工作方向、明确责任担当,各管理室和作业区主动认领任务、细化措施,真正做到年度有目标、季度有计划、月度有安排、每日有落实。

在提升卷板产能和降铁增钢年度目标指引下,该公司采取一系列创新措施,确保生产效率和经济效益“双提升”。

为充分释放产能,该公司进行多项生产工艺优化:优化转炉辅助时间,有效压缩转炉冶炼周期,提高连铸机拉速,大幅提升生产效率;优化生产排程,增加三炉四机并机运行炉数,进一步提升整体产能;6月份酸镀线调试工作启动后,持续加强酸镀生产线设备精细操作及生产工艺改进工作,生产能力实现显著提升,产量稳步攀升。

为克服铁水供应不足的影响,该公司细化过程指标分解,不断压实各级经营主体责任,加大废钢消耗,实现了增产增效,全年废钢用量同比增加16.24kg/t。同时,积极组织人员回收现场边角料、废旧备件、新建项目废料等,总计回收废钢2560余吨,实现降本增效390余万元。



图为该公司产品下线场景。张志方 摄

为进一步提高产品质量、生产效率,该公司逐步完善班组横向对标评价体系,优化中高碳钢轧制工艺,镀锌铝产品镀层附着量同比降低2g/m<sup>2</sup>,轧钢断带率大幅降低,中高碳钢产量屡创新高。

在事故管控方面,该公司扎实推进双重预防机制建设,确保安全管理工作层层分解、责任逐级落实。2024年,该公司设备故障率同比降低32%,方坯连铸首次实现岗位操作事故为零的目标,为全年生产稳定运行奠定了坚实基础。

## 直面市场挑战 精细管理破局

# 不锈钢分公司推进全流程全要素降本增效

本报讯(记者 张瑾) 2024年,面对严峻的内外部形势,宏兴股份不锈钢分公司牢固树立“过紧日子”的理念,努力开源节流、降本增效,从多个维度精准施策、精确管控,全年实现降本增效7800万元,为企业可持续发展奠定了基础。

为应对严峻形势、改善经营结果,不锈钢分公司在系统总结2023年降本增效工作的基础上,着眼日常过程控制的各方面、各环节,全面梳理生产经营全流程、全要素,以现阶段控制水平为提升基准,从原料采购、销售增效、配料优化、工艺改进、指标提升、过程操作等11个方面,细化分解235项具体目标及措施,全面推进降本增效工作。

在采购环节,该公司充分做好市场行情研判,重点优化关键原料采购策略,依据300系排产用料状况,精准把控镍资源采购节奏与时机,分批次实施采购,全力降低镍铁采购成本;积极与青海、新疆等地供方深度合作,同时

拓展其他资源供应渠道,确保铬铁供应稳定且价格优惠;钼铁采购方面,通过优化长协资源采购量、精准分析市场价格走势、合理控制采购节奏等举措,实现采购成本的有效降低。

销售增效方面,该公司强化生产过程管控,提高锁价订单按时足量兑现比例和客户服务水平,吸引客户持续下单;不定期走访金川集团等省内重点客户,维护渠道,增加省内互保共建销量。此外,积极拓展中厚板工程订单及出口、网上销售渠道,不断提升产品销量与市场影响力。

配料优化也是降本关键。该公司建立不锈钢废钢分类回收机制,高效回收利用废钢及中板切边,实现资源的循环利用;积极推动电炉、中频炉等设备采用自然块替代大块铬铁,优化炉数及高锰钢原料,全方位降低冶炼成本。

不仅如此,该公司系统优化各钢种工艺流程,严格控制坯耗、卷耗,提升成材率。降低消耗方面,从优化工艺、控制

退火时间等多环节入手,进一步节约合金、辅料及直耗材料。成分精细化控制方面,通过优化钢种成分设计、提高各环节控制精度,持续降低成本。

去年三季度,面对更为严峻的生产经营形势,不锈钢分公司在前期降本增效工作的基础上,着眼日常过程控制的各个方面、各个环节,制定进一步极致降本增效方案,全面推动降本增效工作走深见效。

为确保各项措施落到实处,该公司针对重点工作明确具体目标和责任人,实行周跟踪、月通报工作机制,定期对降本增效工作开展复盘,对比目标完成情况,总结经验教训,针对未达到预期的项目深入剖析原因,制定改进措施,持续优化降本增效策略。

通过努力,不锈钢分公司2024年降本增效工作卓有成效:NO.1成材率提升2.0%、中厚板成材率提升0.9%、吨钢降本180元、冷轧产品成材率提升1.5%……

# 选矿厂选别作业区交出2024年优秀答卷

本报讯(通讯员 张正江) 2024年,宏兴股份选矿厂选别作业区紧紧围绕生产经营中心工作任务,两眼向内、主动作为、攻坚克难,交出了一份优秀答卷。

该作业区在实施弱磁选、浮选工艺流程输送能力提升改造及强磁选水系统优化等项目的过程中,采取四系强磁球磨系统二段筛下分流、阶段性减开1台二次球磨机等方式,持续优化生产组织和工艺流程。同时,通过实施球磨机周期性加球、定期清理维护主要生产设备及生产设施包保责任到人等方式,不断加强生产设备日常点巡检维护,实现生产组织高效稳定运行。2024年,二选工序铁精矿产量超计划2.50万吨,同比增加5.46万吨,弱磁三磁精品位较年计

划提高0.70个百分点,同比增加0.56个百分点,厂级及以上生产、设备事故故障为零。

此外,选别作业区提前思考谋划,组织实施弱磁选尾矿再磨再选工艺流程改造和1-1号球磨机衬板、2号立环机圈检修更换等,促使二选工序铁精矿产量增加100吨/天。

面对2025年的生产经营任务,选别作业区以“强基础、提产能、降成本”为目标,动员全体员工紧盯生产组织管理、工艺流程过程管控等环节,查找制约产能发挥、成本降低的问题,并针对梳理出的瓶颈问题,发动全体员工集思广益、精准施策,列出30余项措施,采取“日推进、周总结”方式,确保各项措施有效有序落实,全力奋战首季“开门红”。

# 兰州长虹公司经营业绩实现提升

本报讯(记者 张泰阳 通讯员 景泽学) 2024年,兰州聚东长虹公司克服市场下行的不利影响,在生产组织、市场营销等方面采取有力措施,全年产销完成2.1万吨,实现利润扭亏为盈经营目标。

为提升效率、降低成本,兰州长虹公司积极优化生产工艺,采用砂带机除锈替代化学酸洗工艺,降低水能源消耗和化学药剂成本;对镀锌生产线设备实施改造,大幅提升镀锌速度;加装精拉干擦和高压水冲洗设备,进一步提升过程产品洁净度,降低下道工序化学药剂使用量。2024年,该公司焊丝产品平均加工成本同比降低340元/吨。

在销售方面,兰州长虹公司紧跟钢材市场节奏变化,采取贴合市场的销售政策,积极维护销售渠道,大力拓展甘肃市场。同时,开展焊材配售,满足客户一站式采购体验,实现销售增效。2024年,该公司销售各类焊材2.1万吨,同比增长35%,其中,近端市场销量同比增长7%,甘肃其他市场销量同比增长5%,品种焊材销量同比增长80%。

为实现降本增效目标,兰州长虹公司注重发挥全员积极性,大力组织职工学习岗位业务知识,提升工作能力,并通过劳动竞赛、QC活动等形式,激发职工创新创效热情,有力促进了经营业绩提升。



物流公司嘉东运输作业区以“保障主业需求,提升服务品质”为宗旨,以“转作风、提效率,打造窗口型服务团队”为特色,认真对照生产目标任务,苦练内功降本,狠抓工作落实,生产质效持续提升。2024年,该作业区钢产品外发量同比增加12.98%,机车台日产量同比提升6.5%、机车平均油耗同比降低3.32升/百吨,燃油费用降低约57万元,各项生产技术指标进步明显。沈宇 摄

# 集思广益提效 开动脑筋降本

## 简讯一览

### 技术中心中心实验室高质量完成40kg小焦炉试验

本报讯(记者 张静 通讯员 王慧春) 2024年,技术中心中心实验室统筹安排、合理组织,高质量完成40kg小焦炉试验,切实优化了焦炭生产工艺,降低了焦炭生产成本,提高了焦炭质量,为焦炭生产工作提供了坚实保障。

据了解,小焦炉试验在焦炭生产的各个环节发挥着至关重要的作用,通过模拟焦炉实际生产过程,精准测试不同煤种、不同配煤比例下焦炭质量的变化,有助于提高焦炭强度、降低焦炭生产成本,为企业确定最佳原料配方、进行新煤种评价、炼焦新技术研究与开发等工作提供科学依据。

2024年,针对宏兴股份宏翔能源公司进煤质量波动频繁、混煤现象较为严重、焦煤合格率偏低的现象,技术中心合理组织人员、协调工作时间,加班加点开展40kg小焦炉试验,严格按照标准化作业流程,实时监控温度、压力、时间等关键参数,确保每一个环节都精准无误。试验结束后,技术中心对40kg小焦炉试验结果进行统计、分析和总结,为焦煤采购提供了参考依据,推进了焦煤采购及炼焦配煤工作更加经济、科学、高效。

### 工程技术公司建筑材料作业区自制清浆环破解生产难题

本报讯(记者 李旭文 通讯员 丁春晨) 近日,工程技术公司建筑材料作业区自主研发清浆环,成功攻克混凝土搅拌机生产中的一项难题,实现了生产效率和成本控制的双突破。

据悉,由于混凝土中含有凝胶材料,极易造成混凝土搅拌机搅拌轴粘堵,平均每班清理粘浆量约300kg,生产繁忙时,还会出现闷堵现象,造成混凝土浪费。当粘浆量超负荷时,混凝土搅拌机联轴器会扭曲变形断裂,搅拌臂搅刀也经常损坏,严重影响设备运行和生产进度。此外,市面上的清浆环成品采购周期长且价格昂贵,其自身重量还会

对搅拌轴造成较大伤害。针对种种问题,该作业区决定组织技术人员自主研发适用于搅拌机的清浆环。技术人员先是尝试用直径16毫米的螺纹钢制作清浆环,使用后基料粘浆量虽有所下降,但效果不够显著,随即又采用有棱角的方钢制作清浆环,经过反复探索试验发现效果良好。

改造后,每班搅拌轴粘浆量从300kg降至35kg,每年节省成本2.4万元,物料清理时间也从1小时减至10分钟,大大降低了作业人员劳动强度和安全风险。

### 东兴铝业陇西分公司:阳极炭块堆垛天车改造提效率

本报讯(通讯员 高莹) 2024年12月,东兴铝业陇西分公司阳极炭块堆垛天车改造项目正式投运,阳极组装生产效率实现显著提升。

在阳极组装生产线上,炭块库的物料搬运与堆垛作业是影响生产效率的关键环节。此前,外地发运至炭块库的阳极炭块依靠传统起重设备与人工操作配合的方式吊运、码放,再输送至生产线。工人用钢丝绳将炭块捆绑吊运,不仅劳动强度大、效率低下,还容易出现炭块堆放不整齐、库存管理混乱等问题。

2024年5月,索通公司陇西30万吨阳极炭块生产线正式投产,完全满足陇西分公司的炭块生产需求。为与上游企业保持作业模式一致,进一步提升阳极炭块吊运、堆垛、卸车作业效率,陇西分公司实施阳极炭块堆垛天车改造项目,在阳极组装炭块库房安装2台炭块堆垛天车,同时配套更换天车轨道及电源滑线,改造运输大门,拓宽室外道路,确保炭块运输车辆顺利入库。

新安装的堆垛天车搭载先进的自动化控制系统,能够取代人工捆绑、吊运等作业,实现炭块的精准抓取、吊运和堆垛,消除了安全隐患,提升了生产效率,为后续阳极组装工序提供了更加充足且及时的物料供应。

### 炼轧厂二高线作业区:防溜钩技术攻关降低费用16余万元

本报讯(通讯员 摆永萍) 宏兴股份炼轧厂二高线作业区精整区域PF线主要承

担线材输送工作。受厂房高度限制,二高线作业区在PF线集卷入口处设计下坡段,但这样导致PF线C型钩经常出现溜钩现象,造成载荷梁变形开裂、备件使用寿命缩短,严重时会出现集卷地坑停止器卡钩故障,产生较大误时时间。

对此,该作业区结合2025年首季生产经营“开门红”经营举措,鼓励设备人员积极开展PF线防溜钩技术攻关。

在PF线下坡段设计增加加压轨段、压缩承载轨道与牵引轨道间距,校正承载轨道和牵引轨道中心线……接到任务后,技术人员通过反复研究图纸及现场勘查,对PF线下坡段承载轨道、牵引轨道及C型钩牵引车升降爪等多个零部件实施改造,彻底杜绝了PF线下坡段溜钩现象,从根本上降低了操作人员作业风险,预计每年可降低各类费用16余万元。

### 宏晟电熟电生产一作业区:冷却风机基础改造节约费用约1万元

本报讯(通讯员 冯甜甜) 宏晟电熟公司2×125MW机组锅炉火检冷却风机是参与锅炉“MFT”主保护的重要设备之一,转速高达2930r/min,要求设备振动值必须≤0.060mm,一旦设备出现突发故障将直接影响主机安全稳定运行。

该冷却风机安装在锅炉主厂房九米运转层锅炉本体钢格栅上方,由于钢格栅承重性能及强度较差,极易造成风机电机振动长期超限。

针对此问题,该作业区热电生产一作业区锅炉运行责任工程师苗长春多方考证,最终将锅炉火检冷却风机基础由钢格栅改造为实心钢板,并在底部布置主梁及辅梁,通过与原锅炉钢结构相连接的方式进行改造。

经过两个机组检修周期的验证,锅炉火检冷却风机电机振动现象明显改善,且未发生电机轴承磨损解体检修的情况,每年可节约生产材料备件费用约1万元。

### 宏宇新材料公司冷轧作业区:罩式炉运卷平车改造保安全

本报讯(通讯员 董永瑞) 宏兴宏宇新材料公司冷轧作业区罩式炉退火工艺结束后,下线的钢卷一直依靠两台电动运卷平车运输至平整前库再吊运入库。然而,在高产的情况下,两台运卷平车动作频繁,加上轨道两侧空间有限、障碍物众多,岗位人员操作时需要兼顾诸多因素,容易出现注意力不集中的情况。满载钢卷的运卷平车惯性大,制动距离长,稍有不慎就会导致两车相撞,不仅会损坏缓冲器、电气和机械元件,还存在钢卷倾覆的安全隐患。

为解决这一难题,冷轧作业区对罩式炉运卷平车进行安全提升改造,重点在两台运卷平车中间横梁加装激光防撞装置,并将激光防撞装置距离检测保护信号引入运卷平车紧急制动控制回路,一旦操作人员操作时对距离确认不到位,激光防撞装置就能及时发出信号,实现紧急制动停车,设备本质化安全联锁保护,彻底杜绝了各种因素对岗位人员操作的影响,从根本上保障了运卷平车安全运行。

从经济角度来看,以往两台运卷平车出现一次严重碰撞就造成约3.15万元的损失,若钢卷掉落,导致炉台承重盖板、运卷平车轨道、电缆等损坏,损失更是无法估算,而改造后,这些潜在的经济损失得以避免。

