

## 回眸2024——我们奋进的足迹

## 东兴铝业公司

- 利润较计划增加**32.7%**
- 电解槽平均开启率**98.6%**以上
- 电解槽检修时长减少**15天**
- 电解铝产量较计划增加**3万吨**



本报讯(通讯员 杨丽娟 陆盼) 电解铝产量首次突破170万吨的设计产能,月产量平均保持在14.16万吨以上;电解槽平均开启率达98.6%以上;利润较计划增加32.7%……2024年,东兴铝业公司直面外部环境挑战和市场冲击压力,进一步强化原料保供、设备保障和生产过程管控,取得了一份“量质双优”的成绩单。

该公司加强市场研判和采购节奏把控,积极主动开拓市场,择优选择战略合作长单供方,经过多轮次谈判,每月长单供应比例实现80%。同时,阶段性研究制定原料采购策略,以长单供应为依托,灵活调整采购策略,精准把控采购时机,深层次挖掘降本潜力,合理匹配氧化铝临单数量,降低采购价格,提升原料保供能力,有效应对了原料成本上涨的不利因素。

各电解作业区统筹生产与检修,深化预知维修理念,对电解槽实行分级分类管控,强化状态维检,将电解槽月检和周检细化到日检和班检。借助专业工具,采取昼夜交替施工,电解槽检修时长由原来60天减少至45天。定期开展电解系列系统安全专项隐患排查治理,重点对电力变压器、电解母线、短路口等进行排查,实现电流、负荷持续稳定,为生产稳定运行提供了强力支撑。

此外,该公司全面加强电解槽运行管理,定期对电解槽运行状况进行评估,加大风险槽的管控,分类施策杜绝非计划停槽,延长电解槽使用寿命,检修槽平均运行天数达到3100天左右,较设计寿命增加1100天。



在优化生产组织、严控停槽数量的同时,该公司推行电解槽启停OA审批流程创新管理模式,全年减少、延迟电解槽停槽数量20台以上,电解槽平均开启率达到98.6%以上,电解铝产量较计划增加3万吨。此外,该公司加快全系列电解槽全石墨绿色降碳升级改造,开展技术攻关,优化启动工艺参数,发挥新启动电解槽优势,降低各环节电压损耗,电流效率稳步提升0.8%;开展铝电解槽网络化母线磁流体稳定性原位升级技术研究,将240kA系列电解槽强化至250kA运行,

保证500kA系列电解槽保持在历史较高水平运行,实现产量效益同步增长。

东兴铝业公司还强化对标对表工作,先后组织30余名技术骨干前往同行业优秀企业进行技术交流,借鉴并运用好经验好做法,对棘手的质量问题进行攻关管控,保持了产品质量稳定。

站在新起点,东兴铝业公司将继续以引领行业发展为己任,带领全体干部职工攀“高”向“新”,争取在新的一年里再次交出一份优秀答卷,为集团公司创建世界一流企业贡献力量。

## 物流公司生产经营稳中有进质效向好

## 物流公司

- 利润同比增长**10.51%**
- 自备车运量完成年计划的**115.17%**
- 财务费用同比减少**741.13万元**
- 节约机车燃油费用**303.48万元**
- 非关联方收入同比增长**130.35%**



2024年,物流公司嘉峪关运营部充分借助多式联运物流园、公铁物流资源,持续深挖“家门口”市场,与甘肃广铝铝业有限公司签订铝棒铁路外发物流服务合同。图为铝棒外发场景。

胡善舒 摄

本报讯(记者 张瑾) 全年利润同比增长10.51%,获得“省级生产性服务业示范企业”“全国AAAA级物流企业”等荣誉称号……2024年,物流公司聚焦创建一流企业目标,全力保障主业需求,拓展外部物流市场,生产经营稳中有进,综合实力进一步提升。

年计划的115.17%。

面对严峻的经营形势,该公司树牢“过紧日子”理念,在做好拓业务“开源”的同时,狠抓成本费用“节流”工作。一方面,统筹优化存量资金使用,合理运用各种融资渠道保障经营资金,调整融资结构、控制贷款规模、降低续贷利率,财务费

围绕为主业提供低成本、高效率、优服务的物流保障,物流公司优化内部物流组织,提升运行效能和运输效率,不断增强服务保障主业能力和企业价值创造能力。2024年共组织空车、空箱进厂63777车,同比增加7821车;全力配合宏兴股份公司落实矿石增量需求,实现矿石输出单日13列运行的最高纪录;持续开展C70E运行动态监控,统筹自备车运用和检修,发挥自备车优势保障疆煤等重点物料运输,全年自备车运量完成

用同比减少741.13万元;另一方面,精准利用油价调整节点控制采购价格,采取机车无火回送、优化列车牵引质量等措施,嘉策铁路机车综合油耗实现62.87千克/万吨公里,节约机车燃油费用303.48万元。

增强供应链韧性方面,该公司依托物流优势,以供应链延伸为载体,开展实物贸易,系统构建业务链条,并开展了6项重点工作:加强路企深度合作,在既有惠农站炼焦煤转运基础上,拓展煤炭铁路货代业务;全面介入采购物流,先后签订嘉唐氧化铝等运输合同;锁定高价值物料运贸业务,开发铝棒、锰矿和富锰渣等高价值贸易业务;围绕策克煤炭资源渠道,持续拓展煤炭外发运贸一体和疆煤贸易业务链条;依托供应集团公司乌海地区炼焦煤资源,延伸开展前端原煤贸易;发挥物流园区优势,新开发水渣和焦末等用户,提升社会物流外发收入。通过以上举措,该公司2024年非关联方收入同比增加17.79亿元,增长130.35%。

为充分发挥嘉策铁路“战略通道”作用,该公司积极应对策策结构变化、性价比优势弱化等不利局面,努力拓展资源渠道,全年向本部供应策克动力煤160.87万吨、气煤47.88万吨、焦煤9.05万吨。此外,积极推进嘉策铁路运营改革,将涉及嘉策线的车机工车辆等专业技术管理人员并入中兴铁路,建设体系完善的铁路运输子企业,嘉策铁路运量10月份完成32.87万吨,创三年来历史新高。

## 宏翔能源公司保障一作业区:

## 深耕细作护航生产顺行

本报讯(记者 张静 通讯员 赵小平) 2024年,宏兴股份宏翔能源公司保障一作业区按照“强化责任落实、筑牢安全防线、确保稳定生产”的工作思路,在建队伍、抓安全、保顺行、攻难关、保目标等方面深耕细作,实现设备运行绩效与本质安全水平双提升,为1号2号焦炉安全稳定顺行提供了坚实设备保障。

落实责任强基础,风险管控筑防线。保障一作业区主要负责宏翔能源公司1号2号焦炉及其配套备煤、干熄焦和煤气净化各系统的设备点检及检修维护工作。2024年,该作业区牢固树立“人民至上、生命至上”理念,以“百班示范、千班创安”工作为重要抓手,常态化抓实安全教育培训、应急演练以及“防风险、除隐患、反违章”等安全管理基础工作,纵深推进安全生产“五大体系”落实落地。同时,结合实际开展安全事故案例分享、安全互检互查、“安全为了谁”大讨论及亲情助安等活动,有效激发了全体职工参与安全管理的积极性、主动性和自觉性,职工安全意识和水平显著提升。2024年,组织开展各类隐患排查192次,累计排查治理安全隐患4600余项,进一步筑牢了安全防线,实现了安全事故为零的目标。

保障能力再提升,稳定顺行保生产。锚定设备“零故障”目标,保障一作业区以提升点检人员技能和设备保障能力为抓手,严格落实全员设备管理责任,围绕“学图纸、学资料”专项提升行动,扎实开展专题培训41项;围绕提升点检技能,组织开展设备故障“回头看”培训35项。同时,持续加强设备标准建设,实现设备标准全覆盖,进一步夯实了设备管理基础。此外,依托青年素质提升工程,以导师带徒、青年成才拜师学技、绝活传承等活动为载体,加强青年职工职业道德、遵章守纪、安全生产、技术传授等方面的培养,搭建了青年职工成长“快车道”,助力青年职工早日成长为能够独当一面的“精兵”。结合实际情况,该作业区与生产作



保障一作业区职工开展设备点检。

业区充分沟通,详细梳理问题清单,主动探索建立符合1号2号焦炉生产实际的检修模型,合理确定检修周期,先后组织消缺各类设备问题350余项,为全面完成1号2号焦炉生产经营任务提供了坚实的设备保障。

立足岗位解难题,创新创效降成本。面对1号2号焦炉投产暴露出的各类瓶颈问题,保障一作业区迎难而上,主动出击,以激发职工创新活力为切入点,以鼓励职工立足岗位创新创效为主线,组织职工大力开展“五小”、岗位创新、合理化建议以及难题揭榜攻关等生产实践活动;积极开展技术攻关、技术创新以及新材料引进等工作,组织完成中央灰仓输灰管优化改造等10余项技术攻关项目,有效解决了制约生产稳定顺行的瓶颈问题。与此同时,该作业区积极响应“极致降本、极致效率”号召,以降低设备检修成本为目标,引导全体职工树立“算账经营”意识,大力组织开展检修自营和修旧利废等工作,全年回收废旧钢铁50余万吨、维修改造各类备品备件120件,创效63.4万元。

## 宏晟电热公司供电通信作业区:

## 点滴入手降低生产成本



供电通信作业区职工维修设备。

本报讯(通讯员 贺艳) 面对严峻的生产经营形势,2024年,宏晟电热公司供电通信作业区主动作为,严格落实集团公司提质增效保目标工作方案,以“强管理、练内功、降成本、增效益”为抓手,坚持从岗位开始、从点滴做起,全力推进降本增效各项措施落地见效。

统一思想认识,认清严峻形势。该作业区认真开展形势任务教育,动员全体职工认清形势、提高站位、坚定信心,牢固树立“命运共同体”理念。同时,利用作业区日常例会、“两会一活动”等契机,向职工讲清节支降耗的意义,引导职工始终绷紧“过紧日子、苦日子”这根弦,增强“勤俭持家”的主人翁意识,群策群力为节支降耗出新招,凝心聚力打好降本增效攻坚战。

严抓安全管理,筑牢安全屏障。冬季气温低下,影响安全生产的因素随之增多。为防止事故发生,保障安全生产稳定顺行,该作业区紧盯重点区域、关键环节,认真落实冬季“七防”措施及冬季安全生产大检查工作要求,坚持危险作业提级管

控,严格落实班前“三讲一落实”工作要求,重点做好触电、火灾、高处坠落、交通事故的预防,同时严把检修质量关,及时消除各类设备隐患,全力抓好安全生产工作“最后一公里”。

盘活库存资源,助力降本增效。该作业区本着“够用则不买、能修则不换”的原则开展库存物资清点和整治工作,将现有备件情况与设备在线运行状况进行比对,为备件采购提供有力依据;以保证备件供应为前提,尽可能减少备件场地和资金占用。在确保设备维修需要的基础上,该作业区合理储备库存,不断提高设备的可靠性、经济性。

节支降耗显智慧,修旧利废显身手。该作业区设立专门的废旧设备回收区,将“退役”的继电器、控制器、通讯单板等设备进行拆解、分类存放,通过维修、整合、拼装有用部件,让废旧物品变成可用之材,全年节约资金约26.5万元。例如,远动专业开展蓄电池活化实验,使一块块性能降低的电池“重返岗位”,每年节约电池20余块;运行班回收废旧电缆,将其制作成用于电话测试维护的跳线,每年节省铜缆500余米;维护班青年职工搜集各类办公设备说明书,对有问题打印机、投影仪、电脑等办公设备进行修理,在全作业区树立了好榜样……

弘扬节俭美德,树立文明新风。该作业区坚持宣传教育和制度约束双管齐下,不断强化职工节约意识。一方面,为作业区所有用电用水区域制定责任人,随时监督用电用水情况,打印“节约用水”“随时关灯”等提示标识25处,坚决杜绝长明灯、长流水现象。另一方面,根据环境温度情况,在程控机房推行空调轮换开启方式,节约用电的同时延长了空调使用寿命。

降本增效,重在落实,贵在坚持。2025年,供电通信作业区将拿出“背水一战”的勇气和决心,不断探索降本增效的新举措,组织全体职工深入推进各类挖潜增效和降本节支活动,共同应对各种挑战,为该公司完成全年目标任务贡献力量。