

精于统筹巧运营 提升效能助发展

——记集团公司2024年度先进部室运营管理部

记者 张瑾

集团公司拥有钢铁、有色、电力能源等产业,涵盖采购、销售、生产、物流等多个复杂业务环节,需要一个团队发挥统筹协调、精准管控的关键作用,推动各业务高效协同,提升企业整体运营效率与市场竞争力,运营管理部正是承担这一重要职责的职能部门。

2024年,该部充分发挥集团公司生产经营运行统筹协调的核心作用,通过优化经营管理模式、提升统筹策划能力、发挥运行协调功能,提高整体运营效能,确保生产、经营、运行整体可控和平稳顺行,成为集团公司实现高质量发展的有力推动者,被评为集团公司2024年度先进部室。

稳经营·实现目标任务

2024年,集团公司发展任务艰巨繁重。为全面激发产业自主经营活力,运营管理部积极引领集团公司经营管理模式革新,推动从传统经营模式向季度经营策划模式转变。

2024年年初,通过系统谋划和统筹协调,集团公司成功实现“开门红”和“双过半”,上半年同比增利3.44亿元。三季度市场突变,钢铁板块经营亏损,该部迅速制定提质增效保目标方案,有效稳定了生产经营秩序。四季度,按照全年任务倒排计划,该部做好年底收官和2025年开局的统筹策划。2024年,集团公司收入、利润、工业总产值均完成年度计划。

在提升经营管控效能上,运营管理部进一步优化计划管理体系,坚持产值效益双增长导向,提升子企业自主经营能力;革新考核体系,围绕关键指标实行季度考核,激发自主经营活力;推进分级管控,将存货管理转向资金平衡,增强子企业自主性;加强行业研究,提升经营策划与协调能力,推动集团公司与子企业向一流迈进。

强管控·提升运行效能

运营管理部充分发挥组织协调作用,统筹生产组织、设备、能源、物流等系统平衡,保证了2024年集团公司整体生产运行秩序的稳定顺行。

设备体系化建设方面,2024年钢铝电产业全面完

成设备管理体系认证,构建权责对等的目标考评体系和事故分级管控机制,针对性开展“电气设备运行管控”等5个专项活动,全年设备事故率同比降低30.26%,实现历史最优。持续推进设备本质化安全管理,常态化开展非正常生产作业督查检查,督查整改62项问题。严抓特种设备和安全履职,发现并整改隐患问题135项。深入推进进口备件国产化,2024年累计转化205项、1760件进口备件,节支采购费用1200万元。稳步推进液淬润滑智能运维科技项目,成功培养5名诊断分析工程师,新增34个零故障示范区、累计92个示范区保持突发性事故故障为零的纪录。

能源系统管控方面,该部建立动力能源系统运行月调度会机制,强化防汛、防寒保温监督管理,按月组织动力监察及安全专项督查,共督查整改问题671项;高效协调项目建设动力能源停送接引工作,顺利实施动力能源停送、接引共计2798项;认真组织动力能源平衡,高炉煤气放散率2.21%,较年计划下降0.28%,焦炉煤气、氧气及中水实现近零排放,确保了动力能源系统安全、稳定、经济运行。

物流运输保障方面,该部建立购、运、销协同机制,协调空车资源6.1万辆,保障产品外发;实施K16矿石车增量运输,年增38.3万吨;协调提高C70E自备车检修效率,提升C70E循环效率,年运量达到737万吨;争取17项铁路运费优惠项目,运费节支1.9亿元。

精管理·助力降本增效

2024年,运营管理部加强采购业务监管,坚持全品类采购信息公开,调整优化非竞争性采购清单。全年



原燃料非竞争性采购占比降至55%,单一来源采购占比1.89%,同比减少0.2%;本部10项钢铁原料采购价格优于市场1.04个百分点,增效8273万元;动力煤均价同比降低97元/吨,节支6.5亿元,进一步助力集团公司压降采购成本。

销售增效方面,该部深挖市场需求,精准对接钢材产品终端需求,直供销量超500万吨,占比同比增加2.3个百分点。电解铝产品强化下游对接与客户服务,超计划销3万吨,增效5.9亿元;铝材向高附加值迈进,创效2987万元。焊材积极拓展西南市场,销量同比增加3556吨。光伏产品借助链式效能,销量同比增长12.64%。

除此之外,该部着力发挥市场研判在改善经营质效中的重要作用,2024年集团公司综合市场研判准确率达86%,同比提高6个百分点。钢铝主要原料及产品的运行走势、价格区间等与市场实际基本一致,为购销、贸易和套期保值业务顺利开展奠定了良好基础。

学先进 当标杆

保卫处紧抓交通安全 专项宣教筑牢安全防线

本报讯(记者 张志方 通讯员 张爱德)春节假期结束后,各单位项目部全面进入复工复产阶段,厂区内迎来车流与物流高峰期。为有效提升职工道路交通安全意识,保障厂区道路安全畅通,近日,保卫处交通监管室联合碳钢薄板厂工艺流程优化项目部,组织开展了道路交通安全专项宣教活动,为职工讲好“开工安全第一课”。

针对厂区道路大型车辆密集、交叉作业频繁的特点,保卫处精心设计了多项安全教育内容,通过展示典型交通事故案例,以真实的数据和触目惊心的画面,向参训人员揭示交通违法行为可能带来的严重后果,进一步提高职工对交通安全的重视程度。“以前总觉得事故离自己很远,现在才知道每次违章都是定时炸弹。”一名参训职工说道。与此同时,保卫处结合厂区道路实际情况,重点讲解了常见交通隐患及应对方法,提醒职工要注意观察、文明礼让,避免引发事故。

据了解,2024年,保卫处狠抓厂区道路交通安全管理,违章率同比下降12.3%。下一步,保卫处将持续深化与各部门、各单位的合作,通过常态化的宣传教育和严格的交通秩序监管,持续优化厂区交通安全管理举措,为集团公司冲刺首季“开门红”筑牢安全防线。

物流公司工电作业区 开展铁路信号设备隐患大排查

本报讯(通讯员 闫文起)为保障铁路信号设备稳定运行,近日,物流公司工电作业区组织职工全范围开展铁路信号设备专项检查及隐患消灭行动。针对设备连续高强度运行、昼夜温差易引发设备特性变化等特点,工电作业区提前制定检查方案,采取“分区包保、分级负责”模式,由技术骨干带队对管内信号机、轨道电路、道岔转辙机等关键设备展开“地毯式”排查。

铁路信号设备是机车运行的“眼睛”和“中枢神经”,任何细微异常都可能影响行车安全。检查过程中,工电作业区职工借助微机监测系统分析设备数据变化,并结合现场测试,对设备电气特性、机械强度、防水防潮性能逐一“把脉”,共整治设备隐患26处,更换老化导线17根,校准关键参数12项,设备整体合格率达100%,为厂区铁路运输安全奠定了坚实基础。

电解槽前的“微课堂”

通讯员 徐涛

没有宽敞明亮的教室,没有整齐排列的桌椅,只有生产现场运转不停的电解槽。但正是在这看似简单的环境里,一场“微课堂”正在进行。

这堂课的讲师是东兴铝业公司嘉峪关电解三作业区铝电解生产一班班长叶鑫元,他年纪不大,但却是作业区公认的技术大拿。此刻,他正站在一台电解槽前,手拿一本密密麻麻记录着各种数据和心得的小笔记本,和工友们一同交流现场生产技术工艺。大家围在一起,全身心投入到知识的“海洋”中。

如何让电解槽安全平稳转季,这可是个让人头疼的难题。叶鑫元和班组成员们频繁穿梭于槽间道,检查槽保温维护情况,细化换极、封极操作,观察电解槽工作状态……整整三个月的日夜奋战,他们终于找到了突破口。最终班组决定将规整炉膛炉底、降低分子比、优化电解质成分作为突破口,将传统经验式调控升级为“实时监测—动态建模—精准干预”数字化管控模式,实现了电解槽平均运行电压降低30mV,曲线合格率提升5.7%、原铝平

均铁含量降低0.051%的目标,为电解槽冬季平稳生产提供了有力保障。

换极作业过程中,密封差和挪料不彻底的问题就像两颗顽固的“钉子”,严重影响着生产的质量和效率。叶鑫元和班组成员看在眼里,急在心里。他们将封极质量细化为缝宽、料厚、压实度等4项可视化指标,经过近半年的不懈努力,促使换极合格率提升了8.8%,全槽卡压合格率提升了6.72%,封壳合格率等综合指标更是由第六名跃升至第一名,生产班平均绩效同比提升52.3元。

随着讨论的深入,“微课堂”的气氛更加热烈,大家踊跃分享自己在工作中的经验和遇到的难题。“别小看讨论的这几分钟,解决问题的金点子都是这么碰出来的。”铝电解生产一班电解工俞培泽说。

叶鑫元说:“电解槽前的‘微课堂’为班组成员抓住碎片化时间,为他们‘积蓄动能’,营造了‘学技术、练本领、强素质’的良好氛围,提高了职工业务素质和综合能力,为企业人才队伍建设提供有力支撑。”



日前,工程技术公司兰州钢结构分公司党支部组织开展废钢清理行动。党员分组协作有序完成废钢分拣、码放及装运工作,以实际行动让料场环境焕然一新。李旭文 摄

强抓安全不松懈 筑牢织密防护网

(上接第一版)要深入开展反违章工作,加强高风险人群管控力度,杜绝违章冒险作业行为;全面做好动态风险辨识和评估分析,合理设置急停、预警联锁等装置,提高设备本质安全水平;严格落实各级人员的包保挂靠责任,指导监督班组违章查处、操作规程执行、安全告知交底、现场应急处置等工作,并将执行情况纳入履职评价,确保安全管理要求精准

落地。

安全生产是企业发展的根基,是须臾不可松懈的生命线。在安全生产这条道路上,没有捷径可走,唯有凭借持之以恒的努力和坚定不移的决心,将每一项安全措施都落实到位,才能高效推进安全生产,才能全面筑牢安全屏障,才能在竞争激烈的市场浪潮中,收获稳健发展的底气与实力。

新《公司法》百问百答(五)

◆15.召开股东会,故意不通知或遗漏通知某个股东,而该股东的持股比例较低(比如仅10%),即便参会也足以改变决议结果,那是否可以认为属于轻微瑕疵而决议不可撤销?

不是。此种情况下,该未被通知参会的股东有权请求法院撤销该决议。(新《公司法》第26条)

◆16.对决议行使撤销权是不是发撤销通知就可以实现?

不是。股东要行使撤销权必须向法院起诉,请求法院通过判决撤销决议。(新《公司法》第26条)

◆17.对决议行使撤销权的期限有多长?

决议作出之日起60日,股东必须在这个期限内向法院起诉,否则撤销权就消灭。对于未被通知参会的股东则自知道或者应当知道决议作

出之日起60日,但最长也不能超过自决议作出之日起一年。(新《公司法》第26条)

◆18.哪些情况下决议不成立?

有下列情形之一的,股东会、董事会的决议不成立:(1)未召开股东会、董事会会议作出决议;(2)股东会、董事会会议未对决议事项进行表决;(3)出席会议的人数或者所持表决权数未达到本法或者公司章程规定的人数或者所持表决权数;(4)同意决议事项的人数或者所持表决权数未达到本法或者公司章程规定的人数或者所持表决权数。(新《公司法》第27条)



“小苗为人老实稳重,技能水平很高,是我们作业区的锅炉骨干。”

“他能吃苦、肯吃苦,对待工作兢兢业业、踏实认真,是一棵好苗子。”

……

在宏晟热电公司热电生产一作业区,提起锅炉运行责任工程师苗长春,大家都会竖起大拇指。

2011年,苗长春从兰州电力学校毕业后来到宏晟热电公司,一直从事锅炉运行工作。多年来,他以严谨的工作态度和饱满的工作热情对待每项工作,练就了一身真本领。

苗长春对锅炉运行参数的把控极其精准,每天上班后,都会仔细检查各项系统参数,确保锅炉在最佳状态下运行。日常运



通讯员 冯甜甜

立足岗位 攻坚克难

行中,他时刻关注蒸汽压力、温度、烟气参数等关键指标,通过精细规划上煤结构和制粉系统运行方式,严格管控各项烟气参数。近年来,他积极响应集团公司新能源电量交易工作,实现2×125MW机组日常负荷消纳双机50MW连续稳定运行,为生产经营创造了可观的利润空间。

2023年,新1号锅炉高温段再热器管壁温度大部分处于高限值,导致新1号机组再热系统被迫降温运行,严重影响机组经济运行。苗长春下定决心,立志啃掉这块“硬骨头”。他认真分析和排除各类影响因素,与锅炉技术人员一起论证和研究,最终在机组检修期间,找到了根源并彻底解决了问题,年创效152万元。

通过认真研究和反复推敲,苗长春利用2×125MW机组中间储仓式制粉系统的独特优势,设计并实施了中储式煤粉仓高效静态混煤装置优化改造,使强结焦煤种掺烧比例从30%提高到50%以上,机组接待负荷能力未受限制,炉内燃烧工况及烟气排放参数稳定,锅炉受热面结焦情况明显改善,该项目自实施以来,制粉系统

及混煤装置运行状态良好,年可创效2005万元。该项目还荣获集团公司科技项目三等奖、甘肃省冶金有色工业科技进步三等奖,并取得国家实用新型专利授权。

作为项目负责人,他组织实施的“125MW机组灰控前池水资源再利用”项目,年可节水43.56万立方米,创效152.52万元,该项目荣获集团公司全员岗位创新成果二等奖;实施的“125MW机组锅炉磨煤机入口嵌套式滑动防积煤补偿装置改造与应用”项目,彻底解决了磨煤机入口易积粉自燃的安全隐患,获得国家实用新型专利授权。

苗长春在不断提升自身技能水平的同时,也十分注重对年轻员工的培养。他经常深入现场和岗位人员一同探究生产疑难杂症,向年轻职工讲解锅炉运行的原理、操作技巧以及故障处理方法,与他们一起巡检锅炉设备,让他们在实践中学习、成长。

在作业风险较大的设备旁,总能看到苗长春精心制作并粘贴的“专工提醒卡”,上面图文并茂地标记了设备的零部件、操作按钮及阀门,并交待了操作步骤及注意事项,以便更好地帮助岗位人员操作和预防“误操作”事故的发生。在他的带领下,10多名青工逐渐成长为锅炉运行能手,并且多次在青工比武和岗位练兵活动中取得佳绩,多人荣获集团公司“青年岗位能手”“岗位标兵”等荣誉称号,为宏晟热电公司的高质量发展输送了新鲜血液。