



炼铁厂7号高炉外景。



酒钢现代企业治理水平实现全面提升

本报讯(记者 李淑芳)近年来,酒钢深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革的重要论述,认真落实省委关于进一步深化改革的决策部署,开展改革深化提升行动,推进世界一流企业创建,不断完善各方面体制机制,企业治理水平实现了全面提升,激发和增强了产业发展活力,为高质量可持续发展筑牢了坚实基础。

酒钢坚持把创建世界一流企业作为战略性、引领性、系统性工程,逐步建立了责任明晰、上下协同、压茬落实的工作机制。同时,坚持战略引领、规划支撑,制定《集团公司高质量发展规划纲要(2024—2026)》,编制“十五五”规划(草案),并依据规划目标制定了2025年度经营发展计划,形成了战略、规划、计划紧密衔接、相互支撑、滚动推进的发展机制。

在深化改革方面,酒钢结合国企改革有关要求和集团公司战略目标,制定了改革深化提升行动实施方案,从产业发展、科技创新、资源配置、企业管理和党的领导等领域系统谋划,不断健全现代企业制度、理顺管理机制,着力以改革之力完善依法治企。

酒钢大力推进机构、职能、权限、程序、责任法定化、制度化,提高全公司运用法治思维和法治方式谋划推动发展的能力。经过优化调整,集团公司机构总数减少130个,中层正职单位减少9个,内设正职单位减少184个。其中,集团总部职能部门由20个压减到14个,部门内设机构由87个压减至53个。

同时,酒钢在管理模式上大胆创新,运用数字化技术构建了一体化的管理信息平台,实现了企业内部信息的实时共享和业务流程的高效协同。从原材料采购到产品生产、销售,各个环节都能在系统中进行精准管控,大大提高了运营效率,降低了管理成本。

在人才激励方面,酒钢坚定不移实施人才强企战略,持续深化市场化选人用人机制改革,完善人才引进、培养、选拔机制,构建以能力业绩为导向的公开选聘、竞争上岗选人用人机制,进一步打开了引贤纳才之门,厚植了人才发展土壤,营造出公平健康的人才成长成才环境,推动人才队伍素质提升。

随着现代企业治理水平的全面提升,酒钢在经营业绩上也实现了质的飞跃:产品质量稳步提升,市场份额不断扩大,企业盈利能力显著增强。同时,酒钢在推动绿色发展、履行社会责任等方面也表现卓越,树立了良好的企业形象。

站在新起点,面对进一步全面深化改革的新任务,酒钢将瞄准发展难题、遗留问题,实事求是、解放思想、守正创新,确保改一件、成一件,大力推进治理体系和治理能力现代化,为建设世界一流企业提供强大动力和制度保障。

汇丰耐材公司优化工艺 提高产线产能

本报讯(记者 李旭文)今年以来,汇丰公司耐材公司破碎生产线产能大幅提升并实现稳定运行,破碎加工月产量达750吨,为该公司耐火材料产品进一步推广应用奠定了良好基础。

耐材公司破碎生产线承担着废旧耐火材料破碎回收利用的任务。随着该公司业务量的持续增长,原有破碎加工产能已难以满足生产需求。为解决这一问题,该公司制定并实施了一系列优化措施,取得了显著成效。

该公司首先对1号破碎线进行整体升级改造,有效节省了人力,生产效率大幅提升。其次,对2号破碎线物料添加方式及接料口进行优化升级,让废旧耐火材料“进得更多、出得更快”。

此外,耐材公司对1号破碎线加工粒度进行严格分级控制,做到日统计、日调整,确保下道工序生产的粒度匹配性,促进生产高效、稳定运行。

通过实施有效措施,目前,耐材公司破碎加工量比原来提高120吨/月,达到750吨/月,不仅满足了集团公司各类耐火材料的生产需求,还为渣线干式料、包浇注料、钢包浇注料等主要产品的推广应用提供了有力支撑。

下一步,耐材公司将继续秉持创新发展的理念,不断优化生产工艺,提高产品质量和产能,为推动企业可持续发展作出更大贡献。

紧盯“双碳”目标 走好“绿色”道路

——酒钢积极构建绿色、经济、高效的炼铁生产系统

记者 张静

近年来,宏兴股份炼铁厂以高炉稳定顺行为中心,以降低铁水综合成本为核心,围绕碳达峰、碳中和目标,坚持解放思想、稳中求进、先立后破,以能源绿色低碳发展推行经济炼铁、高效炼铁、低碳炼铁,着力构建绿色、经济、高效的炼铁生产系统,确保在行业竞争中保持领先优势并实现节能减碳目标。

绿色赋能·开启炼铁新生态

“高炉炼铁系统产生的碳排放量和能量消耗分别约占整个钢铁生产流程的80%和70%。”炼铁厂能源环保室经理蒋辉介绍说,随着我国“双碳”政策的落地及持续推进,高炉低碳高效冶炼成为推动钢铁行业节能减排工作的关键环节。

炼铁厂高度重视生态环境保护工作,加快绿色低碳发展步伐,将清洁生产、绿色发展理念贯穿于生产全过程,统筹抓好污染防治攻坚、绿色低碳转型等重点工作,积极推动绿色炼铁,建设绿色工厂。

在环保管理上,炼铁厂突出精准治污、科学治污、依法治污,严格落实国家环境保护法律法规及各级环保部门、行业的相关要求,认真履行环保责任,健全环保督察管控长效机制和环境安全应急防控体系,不断提升环保队伍素质和综合能力水平,有效形成了部门联动、上下配合的长效工作机制。同时,该厂强化对生产作业现场的环境监测力度,加强现场“6S”管理及厂区环境整治,大力开展现场环境安全隐患及环保设施安全隐患排查治理工作,杜绝了跑、冒、滴、漏现象和重大环境污染事件,有效改善了职工作业环境,推进环保工作取得实实在在的成效。

近年来,炼铁厂加大环保新技术应用力度,持续开展设备设施升级改造工作,统筹做好环保技改项目,以科技治污为抓手,实施节能减排和资源综合利用项目,稳步推进本部炼铁工艺装备三化升级改造、本部新3号高炉煤气精脱硫建设、炼铁厂烧结机工艺装备三化升级改造、4号烧结机区域粉尘治理、炼铁厂7号高炉热风炉烟气超低排放改造分项工程等超低排放改造及环保治理项目。项目实施后,炼铁系统满足了最新的产业政策和钢铁行业超低排放相关要求,产能得到充分发挥,劳动生产率大幅提高,劳动强度和作业环境得到改善。

2025年,该厂持续跟踪微波烧结技术、高炉富氢冶炼、全氧高炉等节能减排新技术,发挥集中喷煤及同级别高炉群优势,持续开展入炉焦比等关键指标攻关,对新烧结机、新高炉进行科学评估,大力推广热风炉烟气脱硫技术、炉顶智能润滑技术、新型环保节能转臂式循环机技术等绿色低碳技术应用,不断探索钢铁生产绿色转型新路径,努力打造可持续发展的绿色钢铁产业链。

极致降本·探寻经济炼铁最优解

市场低迷、钢铁产能过剩、原材料价格波动……钢铁行业面临的挑战和形势愈发严峻,追求低成本冶炼、以经济效益为中心的炼铁策略已成为铁前系统的主题。

炼铁厂生产计划责任工程师谢平生说:“炼铁工序降本是提高钢铁企业经济效益和竞争力的重中之重,

高炉炼铁生产必须适应市场要求,努力实现低成本稳定运行。”

以变求进,以进促稳。炼铁厂紧抓思想变革这一“制胜法宝”,聚焦效益效率核心指标,强化全要素降本增效,在用料结构、生产组织和费用压降等方面下足功夫。

高炉冶炼,七分原料,三分操作。炼铁厂坚持保证合理库存,按照“多批次、小批量、均匀到货”的原则采购,并强化原燃料全链条、全流程质量把关,从采购计划、入厂管理、质量管控、异常处置等方面对原燃料实行全流程跟踪,做到一抓到底,严把原燃料入厂关。

“粗粮细做”是炼铁工序系统降本的关键一环,炼铁厂合理优化配料模式,减少外购精矿采购量,提高烧结矿配比,使用积压循环物料,积极消化周边高钛物料、烧结机配加料场回收底料。同时,强化各工序协同,不断完善与原燃料相适应的高炉操作制度,加强高炉炉况、烧结机设备管理,提升设备运行可靠性,确保低品位冶炼下的炉况安全稳定顺行。此外,积极消化料场小块焦,在满足混合煤粉挥发分、系统氧含量控制要求下,进一步提高高低炉煤配比,全方位降低生产经营成本。

在费用压降方面,炼铁厂以深化精益管理为抓手,细化各项管控措施,深挖节支降耗工作潜能,在保证烧结矿质量的基础上,提高烧结矿自身热性能,降低高炉煤气消耗;优化控制参数,不断改善燃料分布,增加料层厚度,提高煤气利用率,降低燃料消耗;加强机电设备管理,避免机电设备空负荷运行,降低系统电量消耗……同时,该厂严控各类费用支出,降低业务外包、化检验、设备备件采购等费用,梳理库存物资,完善库存台账,加大修旧利废力度,实现了全方位、全过程降本增效。

求稳求新·提升效率释放潜能

面对钢铁行业严峻复杂的生产经营形势,炼铁厂结合自身实际情况直面风险挑战,积极转变思想,跳出炼铁看高炉,转变固有高炉冶炼模式,坚持“低成本”战略,不断强化产能、指标、成本匹配性,最大限度地提升生产效率、释放生产潜能。

下行压力下如何平衡成本与产能之间的关系?炼铁厂技术质量室经理谢勤告诉记者:“我们一定要保持清醒认识,尊重高炉冶炼规律,根据实际情况找准侧重点。”

炼铁厂抓实日常管理,以绩效考核为导向,以阿米巴生产经营为抓手,激发全员降本增效

工作热情,围绕生产经营、降本增效瓶颈问题,建立健全阿米巴绩效考核机制,并将其运用到生产经营工作中,做到有奖有罚、奖罚分明,进一步激发全员工作热情;着眼于高炉操作管理,持续稳定炉温、风温、料速等关键参数,严格按照岗位操作规程执行高炉操作,确保炉内运行安全稳定;抓细过程管控,两眼向内查不足,对标管理找差距,强化炉料质量管控,并优化上料方式,避免质量波动;强化设备管理,不断加强设备点检、设备包机责任及点检责任落实等,为提质增效奠定坚实基础。

为全面完成目标任务,该厂深挖高炉生产潜能,紧盯高炉入炉焦比等关键指标,进一步探索高炉炉况运行参数,提升高炉生产指标,保证高炉炉况长周期稳定顺行。此外,该厂还积极了解炼铁行业前沿技术,学习先进炼铁理念,运用先进生产技术和技改项目提升高炉冶炼水平,不断推进炼铁高端化、智能化、绿色化转型。

无扰充压换炉技术有效解决常规充压换炉带来的风量和压力波动,有利于炉内气流稳定和产量提升;智能抓渣技术实现了水渣抓渣作业远程监控和无人化作业,大幅降低了现场岗位劳动强度,改善了职工作业环境;高炉智能系统涵盖高炉二级信息系统、操作优化模块、安全预警模块、可视化模块、手机APP和大数据平台接入六大模块,囊括高炉配料计算、渣铁成分预测、高炉物料平衡等20余项内容,实现高炉数据和预警信息实时推送,可自动生成高炉报表,进行数据提取和传输;炼铁数字孪生结合炼铁工艺流程,通过数据采集系统、数据库和工业模型,将炼铁工艺流程以动画形式展现出来,实现了高炉工艺流程自动巡检并及时反馈预警信息……

随着新技术的不断引入和新理念的持续吸收,下一步,酒钢炼铁工序将坚持以科技创新为驱动,以理念升级为引领,全方位、深层次推进高端化、智能化、绿色化变革,在钢铁行业赛道上跑出高质量发展“加速度”。



炼铁厂新3号高炉值班室。张志方 摄

集团公司2024年度技术创新成果和优秀工程师

技术创新成果

一等奖(2个)

成果名称:绿色短流程汽车用超高强度热成形钢开发与应用
成果单位:宏兴股份宏宇新材料公司
宏兴股份碳钢板带研究所

成果名称:铝电解低电压生产工艺技术研究与应用
成果单位:东兴铝业公司

二等奖(3个)

成果名称:光热发电用耐高温熔盐不锈钢研制与应用
成果单位:宏兴股份不锈钢研究所

成果名称:酒钢高炉炼铁配煤配矿降本技术研究及应用
成果单位:宏兴股份炼铁厂

宏兴股份经济技术研究所

成果名称:甘肃省国家级玉米制种基地全产业链关键技术集成研究与示范
成果单位:敦煌种业公司

三等奖(10个)

成果名称:高端抛光用奥氏体不锈钢316L表面质量控制技术研究
成果单位:宏兴股份不锈钢分公司

成果名称:双辊连续铸轧机铜辊套应用技术研究
成果单位:东兴嘉宇新材料公司

成果名称:榆钢高炉易地组架、平移技术研究与应用
成果单位:宏兴股份榆钢公司

成果名称:基于CSP流程的新能源装备设施用热轧高强薄钢板研发与应用
成果单位:宏兴股份宏宇新材料公司

宏兴股份碳钢板带研究所

成果名称:耐大气腐蚀中厚板的研究与开发
成果单位:宏兴股份炼钢厂

成果名称:400kA系列提高电解槽导电率的节能技术研究与应用
成果单位:东兴铝业西分公司

成果名称:宏晟热电公司2×320MW机组智能化改造项目
成果单位:宏晟热电公司

成果名称:高端汽车装饰用高纯净低碳氮超纯不锈钢产品研发
成果单位:宏兴股份不锈钢研究所

成果名称:新型聚合物材料再制造技术应用研究
成果单位:技术中心 西部重工公司
宏兴股份不锈钢分公司

成果名称:输变电系统信息融合集中远程监控及智能化技术研究
成果单位:宏晟热电公司

优秀工程师

(10名)

郭渊强 宏兴股份钢铁研究院碳钢板带研究所品种研发责任工程师

刘斌 宏兴股份不锈钢分公司冶炼工艺责任工程师

保善山 宏兴股份炼铁厂一烧工艺协理工程师

程久元 东兴铝业公司铝业研究院技术协理工程师
张开宝 东兴嘉宇新材料公司研发协理工程师
祁青福 宏晟热电公司电力研究所热力研发主任工程师

罗致春 敦煌种业公司研究院院长助理
孙伟 宏电铁合金公司生产作业区工艺责任工程师
安建怀 汇丰公司耐材公司技术责任工程师
袁晓婧 酒钢医院血液科副主任医师