



西部重工公司:

以“三抓三促”行动激活发展新动能

记者 张 瑾

在全省深入推进“三抓三促”行动的关键时期,西部重工公司紧紧围绕自身发展实际,将“三抓三促”行动融入生产经营与改革发展的各个环节,在复杂市场环境中实现逆势突围。

抓学习 强根基
锻造复合型团队

去年11月30日上午,一场严肃的考试在西部重工公司机关办公楼五楼会议室进行。考试由该公司主要负责人监考,参考人员隔桌而坐,将数月自学成果认真书写在试卷上,接受检验。

为提高管理团队“党建统领”和“生产经营”两种能力,西部重工公司创新开展关键岗位能力提升工程,人员覆盖内设副职及以上,通过闭卷考试方式检验学习效果,着力打造复合型领导团队。

知是行之始,行是知之成。该公司党委在学深悟透习近平新时代中国特色社会主义思想上持续用力,坚持专题学习与实践转化双轮驱动,制定领导班子党内法规和国家法律学习计划,去年全年开展党委理论学习中心组学习21次,组织党纪学习教育读书班3次,班子成员撰写交流心得20篇。

此外,该公司组织领导团队进行5次集中思考研讨,提出“四新一控”治企要求,明确了寻求突破、实现新发展目标的具体举措。同时,坚持利用早调会前10—15分钟学习履职必备知识,通过线上线下相结合的方式,举办各类研讨讲座培训,不断优化员工知识结构,提升思维层次,促进思想观念解放。

酒泉天成公司完成的“不锈钢钢卷罩式炉内罩修复技术”正是学习成果有效转化的典型案例。从开发罩式炉扩散器、初尝创新硕果,到成功攻克罩式炉内罩开发难关,技术人员不断学习、不断沉淀,最终拿下这一核心高端部件制造任务。该技术突破了国外垄断,年修复量达到100套,创造产值上千万元。

抓执行 提质效
保障工作高效推进

通过生产经营大计划管控模式,瓜州新能源基地实现订单、生产全流程管理,产能提升30%,

连续3个月产量突破6000吨;运用法律手段清收历史欠款2137万元,处置积压压筒实现收入1179万元……

针对影响和制约企业高质量发展的堵点难点问题,西部重工公司坚持“五定三不推”原则,建立“周协调会+督办清单”机制,将139项重大事项纳入管控,压在推进洛阳公司关停减亏、摩擦焊钢爪产能提升等重点工作,对不落实、落不实的人和事,按照管理权限严肃处置。

市场开拓方面,销售团队创新“技术+服务”模式,助力市场拓展和效益提升,2024年外部订单增长23%,承接外部机电产品订单1.52亿元。该公司市场营销室经理胡宝成介绍:“针对客户设备故障率高的痛点,我们开发差异化烧结合车算条,使故障率下降40%,成功占据西北市场89%的份额。”

不仅如此,该公司还建立预警机制,动态监控应收账款、存货周转等指标,并通过每月两次的“三抓三促”行动履展会,对排名末位单位进行专项督导,取得了显著成效。2024年,该公司应收账款下降25%、存货资金占用减少1500万元。

抓效能 促转型
培育竞争新优势

因时而动,应势而为。去年以来,西部重工公司围绕打造西北地区专精特新中小一流企业目标,以研发和营销机构为“先锋”,重新定位机械制造研究院研发职能,围绕钢铁、有色、能源化工等主业,开发新产品,推进进口备件国产化;销售团队立足西北五省实际,一路向西研究细分市场,主推适合企业长远发展的优势产品。2024年,该公司大力拓展支撑型产品种类,立项研发11项,具备列入支撑型新产品序列的2项,全年支撑型产品种类达到31种,占该公司经营收入的27%。

降本增效方面,该公司创新推行“市场倒逼成



西部重工公司办公楼(资料图)。张志方 摄

本法”,以订单价格倒推各环节成本。铸球产品通过工艺优化和供应链管理,单吨成本下降8%,全年降本增效7017万元。此外,用好研发费用加计扣除政策,获得研发费用1200万元,争取省级奖补资金323万元。

风险防控方面,该公司建立覆盖12个关键领域的风险矩阵,严格执行“两金”压降目标,经营活动现金流连续三年为正。“我们严控高风险项目,优化融资结构,带息负债规模下降1100万元,财务费用减少900万元。”该公司经营财务室负责人说道。

今年,该公司继续围绕高端化、智能化、绿色化方向,以“三抓三促”行动为抓手,明确了推进重点产线、基地建设的目标任务;覆膜砂再生线投产实现铸球及中高端铸件1.5万吨产能,力争市场占有率提升至15%;拓展锻造法兰产线,新增热处理设备开发风电轴承锻件,消除周期性经营风险;打造年产800台高性能烧结合车基地,开发铁合金锭模等长寿铸件;引进钢铝摩擦焊产线,形成万吨级导电电极组件产能,进一步赋能产业升级,助力企业转型发展。



强信心 扛责任 抓落实

本报讯(记者 张静)起跑决定后势,开局关系全局。一季度,宏兴股份宏翔能源公司结合钢铁行业经营形势,锚定全年目标任务,狠抓关键环节,不断强化生产基础、补足短板漏洞,生产经营实现多点开花。

宏翔能源公司把“三抓三促”行动融入生产经营各个环节,制定一季度经营指标任务暨提质增效保目标方案,明确重点任务、责任单位和主攻方向,将生产经营任务细化到班组、落实到个人,形成人人头上有指标、个个身上有压力的良好氛围。

聚焦指标优化,宏翔能源公司紧盯设备稳定、系统降本、技术创新等关键领域,对各生产环节进行全方位梳理,立足全流程长周期稳定高效运行,合理配置生产资源,平衡焦炭冷热强度、灰分、硫分,在焦炭质量波动时,动态调整焦煤、肥煤配比,稳定了小焦产量,为提高焦炭利用率和稳定焦比创造了先决条件。同时,按照经济性最优原则,精准分析炼焦煤市场价格变化和上下游供需情况,最大化发挥生产产能,促进各项指标稳步提升。一季度,该公司焦炭产量同比增加10万吨、利润同比增加2.32亿元、冶金焦率同比提高0.3个百分点。

设备稳定运行是确保生产经营指标“飘红”的重要保障。宏翔能源公司坚持“预知维修”理念,科学组织设备检修,高质量开展了1—4号焦炉定修、5—6号焦炉干熄焦系统检修、1—2号焦炉干熄焦系统年修等重点检修工作,并强化脱硫脱硝系统、运焦系统、干熄焦系统、除尘系统以及化产系统设备设施管理,进一步减少因设备故障停机对生产造成的不利影响。同时,该公司加强设备日常维护保养,扎实开展设备巡检工作,对关键设备实施重点监控,完成二化产3号煤气鼓风机等核心设备倒换工作,整体更换了5号装煤车装煤减速机及J14皮带传动滚筒,进一步保障了设备运行的稳定性和可靠性。

成本管控是企业生产经营的关键环节。为切实降低生产成本,宏翔能源公司首先在炼焦煤采购上做文章,以保质控价为主,灵活调整采购结构、把握采购节奏,坚持小批量、多批次的采购策略,跨周期调整炼焦煤采购量和库存量;在保证焦炭指标的前提下,提高骨架煤种资源保障能力,最大限度降低炼焦煤采购成本。同时,不断优化配料结构,充分发挥“基于单一煤种构建配煤骨架结构的研究与应用”项目取得的阶段性成果,在使用好现有单一煤种的基础上,持续开发其他单一煤种,高性价比煤种;根据市场趋势,在稳定气煤配比的前提下,动态调整焦煤、肥煤配比,保证配料经济最优、结构最佳。此外,该公司坚持全方位系统降本,在能源消耗、费用管控等方面狠下功夫,通过强化日常管理、提高人员素质、加强生产组织等措施,将极致降本、极致效益工作落在实处。

为进一步挖掘创效潜能,宏翔能源公司坚持把好焦油、粗苯、液氨等副产品生产关,加强全流程、全过程管控,切实保障化产品产量与质量。在化产品销售方面,该公司紧盯市场行情,深入分析市场动态,踩准节拍发力,积极掌握市场主动权,合理调整销售计划,满足客户多样化、个性化需求,持续提升营销增利水平。

“小举措”发挥降本增效“大能量”

“五小”活动是企业生产一线创新的重要形式,一些看似很“小”的举措,却凝聚着“大”智慧。今年以来,面对复杂多变的市场环境,集团公司各基层单位职工积极响应企业降本增效号召,聚焦现场生产难题,动脑筋、想办法,实施一系列小发明、小创造、小革新、小设计、小建议,在节约成本、提升效率、保障安全、改进质量等方面发挥了重要作用,用实际行动诠释了“强企有我”的责任担当。

榆钢公司炼铁作业区:
全精矿烧结降低生产成本

本报讯(通讯员 安阳)3月份,宏兴股份榆钢公司炼铁作业区烧结工序最大限度提高周边精矿性价比,不断优化配料结构,实现了全精矿烧结,进一步降低了烧结矿成本。

针对全精矿烧结对烧结矿产量和质量的影响,烧结工序有针对性地制定控制措施,改进松料器布局方式,提高料层透气性,稳定烧结矿产量;全精矿烧结后,坚定推行厚料层烧结,根据磁铁矿在烧结过程中的氧化放热作用,降低燃料配比,优化技术经济指标;生产过程中策划配料结构,保持一定的活性熔剂配比,提高混合料的制粒效果和制粒强度,稳定烧结矿强度。

自实施全精矿烧结以来,榆钢公司烧结矿质量稳定,生产指标全面提升,烧结转鼓指数保持80%以上,来料粒度组成0—10mm占比较前期提高0.23%,烧结矿成本环比降低6.43元/吨。

陇西分公司:
散装氧化铝下料口改造成果显著

本报讯(通讯员 高莹)近期,东兴铝业陇西分公司完成240kA电解铝系列散装氧化铝下料口改造项目,保障了散装氧化铝下料系统平稳高效运行,为企业带来了显著效益。

陇西分公司生产系统氧化铝输送方式为风动溜槽输送,随着氧化铝集装箱发运量增大,现有新鲜氧化铝溜槽在卸料和输送环节存在效率低下问题,难以满足散装氧化铝的高效转运需求。

为破解这一难题,该公司净化作业区成立项目团队,决定对240kA电解铝系列散装氧化铝下料口进行改造,并通过现场研究、测算,制定出切实可行的项目方案。

项目团队首先在240kA净化区域两套氧化铝风动溜槽上方分别加装漏斗,并利用现

有设施将收尘管道接入净化烟道,实现散装氧化铝的打料工作,使集装箱中的氧化铝顺畅卸入漏斗后,通过星型卸料阀有序输送至现有风动溜槽,提升了氧化铝的卸料及输送效率。与此同时,充分考虑到实际生产环境的需求,在漏斗上方设计并搭建彩钢雨棚,为卸料漏斗提供了可靠防护,有效避免氧化铝受雨水侵蚀影响品质,在一定程度上也优化了工作环境,保障了卸料作业的稳定性与连续性。

在受料漏斗收尘方面,项目团队并未增设新的除尘器,而是将其就近并入电解烟道中,不仅节省了设备投资成本,也实现了资源的合理利用,减少了额外的能源消耗,提升了企业环保效益。

检修工程部仪表检修作业区:
技术改造提升高炉水冲渣生产效率

本报讯(记者 张静)日前,宏兴股份检修工程部仪表检修作业区坚持问题导向,大力实施技术改造,大幅提升了高炉水冲渣生产效率,降低了仪表作业人员劳动强度,节省了备件采购费用,保障了高炉安全稳定顺行。

酒钢本部1号高炉冶炼过程中,采用水冲渣工艺处理炉渣。一定压力的冲渣水将高炉产生的大约1500℃的熔渣冲制成水渣后,再制成矿渣水泥,达到循环利用的目的。

“冲渣水主要由三台给水泵输送至主管道,岗位人员在主管道上安装了压力检测仪表,实时不间断检测管道给水压力,并连锁给水泵组,确保冲渣水达到压力要求。”仪表检修作业区炼铁仪表班点检梁文武介绍说,然而,在实际生产过程中,高炉冲渣水主给水管道压力检测通常采用常规检测手段,由于冲渣水温度较高,且含有大量杂质和气泡,经常会发生压力波动及回零现象,不能正确指导水冲渣生产,进而对高炉生产顺行造成影响。

面对这一问题,该作业区组织技术人员深入分析研究,通过在冲渣水主给水管

道上部开圆滑孔洞、制作金属短接、引入工业生产水、安装电磁阀等措施,保证了智能时间控制器根据情况精准控制喷水清洗时间,实现了防堵式高炉冲渣水静压力检测系统的自动清洗功能。同时,有效消除了冲渣水温度过高以及水中杂质和气泡对压力检测的影响,实现了自动喷水除污防堵,为高炉水冲渣系统稳定运行提供了有力数据保障。

工程技术公司工程造价中心:
应用多人协作功能提高效率

本报讯(通讯员 段亚萍)近日,工程技术公司工程造价中心技术人员应用多人协作功能,成功解决了多人协作中因个人设置的建模标准参数不同而导致的数量差异问题,同时实现了计价的统一标准化,显著提升了大型项目预算编制效率。

据悉,在编制大型项目预算过程中,往往需要多人同时进行算量及计价工作。此前,该中心所有项目预算人员均需要单独使用广联达BIM土建GTJ建模算量和云计价GCCP软件组价,最后由团队负责人汇算调整。这种办法缺陷明显,建模过程中参数标准不统一导致工程量计算差异且要耗费大量时间调整参数,编制人想要在汇算后修改数据要浪费大量时间,且容易误触修改他人做的数据,导致返工。

对此,该中心技术人员应用多人协作功能解决存在的问题。在编制大型项目预算过程中,项目负责人通过软件计算设置功能,设置好建模标准后导出文件,发送给团队其他编制人员,其他人导入该文件后按设置好的标准参数进行建模。计价工作中,项目负责人直接用GCCP中的团队协作功能分配任务。

使用此功能后,项目负责人可随时看到其他人编制进展情况,无需汇总。各编制人虽能看到其他人的内容但仅能对分配给自己的部分进行编制操作,无法修改他人内容,避免了误修改和繁琐的汇总工作。

酒钢难选铁矿石资源高效利用技术改造项目一期工程建设有序推进

本报讯(通讯员 唐培军)3月份以来,宏兴股份选矿厂工程项目部按下项目建设“加速键”,推动酒钢难选铁矿石资源高效利用技术改造项目一期工程各项工作紧锣密鼓开展,全力以赴保工期,力求项目早投产,为企业持续发展注入强劲动力。

酒钢难选铁矿石资源高效利用技术改造项目一期工程是集团公司与东北大学联合研发的创新技术,可显著提升铁矿资源利用效率、降低能耗,投产后将进一步提升企业盈利水平和资源保障能力,为国内同类型资源开发提供可复制的技术样板。项目启动以来,选矿厂工程项目部采用“周计划、日调度”工作模式,确保各环节紧密衔接、压茬推进,促使项目建设效率大幅提升。

在安全与质量管控方面,工程项目部党员带领群众严格监督施工质量,及时

解决施工过程中的各类制约问题,确保工程建设质量始终处于受控状态。

针对施工现场空间有限、制约因素多,尤其是道路狭窄、吊车占道导致其他车辆无法通行,影响工程进度的情况,该项目部提出“占道报备方案”,科学优化工程车辆占道的先后顺序,道路利用率显著提高,有效缓解了长时间占道对施工进度影响。

在工程项目部的精心组织下,3月份,该项目建设取得了丰硕成果:主区域地埋管网施工顺利完成,煤气管道支架安装工作圆满收官,两台立磨机均已安装到位,其他各项建设任务也在紧张有序推进。

下一步,工程项目部将持续发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,精心组织、协同作战、强化管理,全力打造优质工程,确保项目按时投产,为选矿厂高质量发展筑牢根基。

