

从“制造”到“智造”的硬核实践

——记集团公司2024年度先进班组西部重工公司重型装备作业区数控班

通讯员 肖如燕

在西部重工公司重型装备作业区,数控班一直在创新的道路上笃定前行。2024年,该班组全体成员攻坚克难、积极创新、降本增效,完成16项成效显著的小改小革,提出20条合理化建议,开展2项技术创新,累计实现岗位挖潜增效152.7万元,被评为集团公司2024年度先进班组。

筑牢安全防线 夯实发展根基

近年来,数控班持续强化安全学习与培训,不断创新安全管理方法,加大安全检查力度,建立了一套科学完善的安全管理体系。班前、班后会上,针对当天生产作业实际情况,相关人员进行安全交底,对潜在事故进行预测。每周班组成员结合自身和身边的事故案例,轮流进行安全分享,通过案例和教训让班组成员深深地感受到安全的重要性,从而增强防范意识并提高应对能力。每天当班人员进行安全宣誓,让“我要安全”的理念深深扎根在每一名职工的心中,成为工作中的行为准则。

勇立创新潮头 构筑高效班组

面对行业智能化转型的汹涌浪潮,数控班以“数字化车间”为全新起点,向着智能化生产线的目标全力冲刺。他们充分发挥数控车床的优势,大胆创新操作方法,对数控工件加工方式进行改革。将传统的单人单机操作模式转变为一双人机操作模式,把传统的一机多次装卡单独加工每道工序,改为一机一次装卡加工所有工序和多机一次装卡加工多道工序,将工序分散变为工序集中,大幅减少工件装卡次数,工件质量和生产效率得到显著提升。机加生产效率提高25%以上,每年节约人工费用达40万元,质量优秀率98%以上。

2024年,该公司承接三化台车、龙钢台车、东铝

打壳锤头、地轨车等项目任务。面对多项目并行的重重困难,班组成员集思广益,从刀具改进、工艺优化等方面入手,充分发挥一专多能的人才优势。他们将台车车轮端面槽加工由单班8件提升至12件,锤头加工量由500件/月提高到1000件/月,效率提升1倍,仅锤头一项加工就创效60万元,为项目推进提供了有力保障。

传承奋斗薪火 培育骨干人才

技能是立身之本,更是企业发展的核心竞争力。数控班根据组员技能现状,制定了科学的技能素质提升实施方案以及个人提升计划和目标。在人员配备上进行优化调整,安排技能高、素质高的师傅一人带两个或三个徒弟。遇到大件难活、技术含量高的工件,全班共同参与制作加工,工序之间相互学习、相互拜师,将一专多能发挥到极致。他们以岗位练兵为基础,在生产过程中不断磨砺技艺,提升自我。两年来,授课时长超过540小时,入厂2年左右的青工已成长为独当一面的生产骨干。

此外,该班组定期组织技能理论考试,不断巩固职工的基础知识,通过自我检验与心得交流,营造浓厚的学习氛围,从而有针对性地提升个人技能,使得废品率、操作失误率大幅降低,圆满完成各项生产任务。



深挖内部潜能 力求降本增效

数控班积极响应企业经营理念,通过多种途径降低耗材消耗。鼓励一人多机操作,一人多机工作时提高40小时/月,节约人工成本18余万元;充分利用积压材料加工机床备件、修复刀架及各种机床电机,挖潜14万元;对刨床母丝进行立项改造,将更换周期由1个月延长至1年,节约加工及更换时间60天,创效5万元。

未来,数控班成员将以更加饱满的热情投入到工作中,不断激发班组活力,为企业高质量发展蓄势赋能。

学先进 当标杆

集团公司2025年党务工作者、党组织书记专题培训班开班

本报讯(通讯员 张永晴) 4月23日上午,集团公司2025年党务工作者、党组织书记学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想暨业务能力提升专题培训班开班。

会议要求,培训人员统一思想,认清形势,正确认识国企党建工作的地位和作用,切实增强学习培训的自觉性和紧迫感;科学把握规律,掌握工作方法,坚持继承传统和改革创新相结合、制定目标和狠抓落实相结合、分类指导和统筹协调相结合,切实提高抓基层党建工作的能力水平;切实做到学有所思、学有所悟、学有所获,全力推动党建工作与企业经营发展深度融合,不断提升高质量党建引领企业高质量发展的能力,为集团公司深化国企改革、加快建设一流企业提供坚强政治保障。

据了解,此次专题培训分5期进行,每期3天,异地单位同步线上参训,做到各基层党委支部负责人、党群工作部主任、组工干部培训全覆盖。培训以专题讲座、集中辅导、个人自学、交流研讨、随堂测试等方式进行。

本次培训课程内容丰富,实用性较强。集中学习围绕学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十大和二十届三中全会精神、中央八项规定及其实施细则精神、《习近平关于加强党的作风建设论述摘编》等内容,集中辅导围绕《发展党员工作及党员信息管理系统业务培训》《纪检监察信访举报和问题线索处置》《巡视工作条例、巡视巡察制度体系讲解》等课程,自主学习《习近平著作选读》等内容。同时围绕“党建与生产经营中心工作融合”进行交流研讨,重在交流典型经验做法、看法以及如何解决当前存在的各类问题。

宏兴股份公司召开学习贯彻全国两会精神宣讲报告会

本报讯(记者 张志方) 4月23日下午,宏兴股份公司召开学习贯彻全国两会精神宣讲报告会,全国人大代表、酒钢宏晟热电公司焊接专业首席技师杜钧作宣讲报告。

会上,杜钧紧紧围绕习近平总书记在全国两会上的重要讲话和《政府工作报告》,就全国两会召开的背景和意义、主要内容以及贯彻落实两会精神等方面作了详细讲解,并结合企业实际对相关内容进行深入阐释。

会议强调,学习贯彻全国两会精神是当前和今后一个时期的重要政治任务。宏兴股份公司各单位要充分认识全国两会的重要意义,吃准吃透会议精神,开展全方位、多角度、广覆盖的宣讲,把全国两会精神传达到基层一线,大力营造学习宣传贯彻的浓厚氛围;要以全国两会精神为指引,锚定二季度提质增效保目标各项任务,坚定信心、铆足干劲、加力奋进,切实推动提质增效,改善经营结果。

会议还就抓好深入贯彻中央八项规定精神学习教育提出要求,强调要层层压实管党治党政治责任,督促党员干部树立和践行正确政绩观,教育引导党员干部在遵规守纪中干事创业,以实干实绩确保各项工作不折不扣落实到位。

宏兴股份公司各单位党群部门负责人、职工代表在现场或通过视频参会。

简讯

●工程技术公司日前开展2025年世界知识产权日宣教活动。宣讲人员结合案例讲解专利、商标、著作权等知识,活动特别设置知识产权小程序答题,职工通过答题巩固所学知识,提高对知识产权重要性的认识。(严峰 倪超)

●近日,兰州聚东公司项目党支部组织开展知识产权宣传周活动,普及专利申请、商标注册等知识,提升职工的知识产权保护意识。(忻火)

●宏兴股份产成品服务分公司日前开展“凝心聚力、健步前行”环湖健步走活动,激励职工以更加饱满的精神状态,更加强健的体魄投身到工作中。(汪小敏)

●宏兴股份动力厂日前举办退休职工欢送会,感谢退休职工为公司改革发展作出的积极贡献。退休职工表示将一如既往地关心和支持单位的发展,并祝愿企业未来更加美好。(杨国瑞)

让知识产权成为企业发展的“加速器”

(上接第一版)继续聚焦企业知识产权创造、运用、保护和管理能力提升,进一步完善知识产权管理体系,努力提高专利申请数量和高价值专利占比,增强企业研发实力。

要坚持与时俱进,利用人工智能技术在大数据分析、自动化和智能化、跨领域知识迁移以及持续学习和迭代优化等方面的优势,系统分析未来市场需求重点,助力技术人员预判创新方向,提升科研成果。同时,探索知识产权全链条管理和人工智能应用有效衔接的有力举措,进一步规范知识产权的产生、获取、许可使用、成果分配、转让等各个环节,提升管理效能。

知识产权工作直接关系到集团公司传统产业发展成效和战略性新兴产业发展未来。让我们以全国知识产权宣传周为契机,持续关注知识产权与人工智能在创新激励、技术供给等方面的互相促进作用,扎实做好知识产权相关工作,切实为集团公司高质量发展提供有力支撑。

新《公司法》百问百答(十四)

◆49. 什么情况下要设置审计委员会? 如何设置审计委员会?

公司章程可以规定在董事会中设置审计委员会,其成员由董事组成。审计委员会行使监事会的职权,因此不设监事会或者监事。(新《公司法》第69、121条)

如果董事会中虽然设置了审计委员会,但不行使监事会的职权,则仍可以设监事会或者监事。

◆50. 董事如何辞任?

董事辞任应当以书面形式通知公司,公司收到通知之日辞任生效。(新《公司法》第70、120条)

◆51. 董事被股东会解任,是否能要求赔偿?

在任期届满前董事被股东会解任,如果缺乏正当理由,则该董事可以要求公司予以赔偿。(新《公司法》第71、120条)

◆52. 董事会作出决议需要多少比例的董事通过?

董事会会议应当有过半数的董事出席方可举行。董事会作出决议,应当经全体董事的过半数通过。(新《公司法》第73、124条)



近日,宏兴股份检修工程部电器修造作业区开展电机、变压器试验区域触电事故演练。整场演练紧张有序、分工明确,进一步提升了该作业区职工的安全意识和应急处置能力,达到了预期效果。张雷明 摄

“只要思想转变,所有问题都会迎刃而解”

(上接第一版)

炼铁厂领导班子将问题转化为优化工艺的机会,“降本三板斧”直击要害:配料革命——将烟煤配比提升至60%,优化喷吹煤结构,改善煤粉燃烧性能,降低混合煤价格;循环攻坚——在保证入炉有害元素可控的基础上,摸索提高低价循环物料占比,2024年消化不锈钢红泥、OG泥、氧化铁皮、瓦斯灰、粒铁粉等38.3万吨,降低了原料成本;管理赋能——推行“指标上墙”,将成本数据实时可视化,一线班组可随时对标调整。

“过去总觉得降本到头了,但蔡厂长带着我们‘拧干毛巾最后一滴水’。”李万忠举例说,去年,炼铁厂仅通过压控费用支出及合同商谈,就降低各项费用3521万元。

“以前总觉得低品位原料炼不出好铁,但蔡厂长带着我们一步步试验,最终证明了这条路可行。现在,遇到任何问题,大家都会主动创新寻求解决办法。”炼铁厂7号高炉作业区党支部书记、作业长马立强举例说,7号高炉2020年6月投产后,多次出现布料溜槽脱落及布料角度失真问题,导致高炉非计划休风、炉况失常,

技术经济指标水平较低。经过多年的探索实践,去年7月中旬,蔡浩带领大家创新性开展炉修,5天便实现了达产目标,给优化技术经济指标创造了条件,也填补了酒钢炼铁炉修技术空白。

(三)

2024年,酒钢启动建厂以来最大规模的产能置换:3号烧结机及6号、4号、5号高炉陆续停产停炉,新建一座2070立方米高炉、两台360平方米烧结机。蔡浩作为炼铁厂三化升级改造项目部、烧结机三化升级改造项目部经理,面临双重压力:既要确保新项目按期投产,又要实现旧产能平稳退出。

项目攻坚期,蔡浩的日程表精确到分钟:白天协调施工方推进设备安装,夜间组织技术团队模拟开炉方案。“艰难的不只是技术衔接,还有人员调配。”炼铁厂党委副书记、纪委书记、工会主席席平说,在不增编的情况下,蔡厂长通过优化人员配置,合理安排培训,让职工更好适应新的生产环境,确保了新设备顺利运行,

同时也保障了职工权益。

“新旧产能置换不仅仅是设备的更新,更是生产方式和管理模式的变革。”蔡浩说。在项目建设过程中,项目团队克服重重困难,确保项目顺利推进。新1号烧结机、新3号高炉、新2号烧结机相继建成投产,不仅提升了生产效率,还为企业带来显著的经济效益。

“炼铁是一个集体‘艺术’,一个人再强,也撑不起一座高炉。”近年来,为留住人才,蔡浩推行“有为有位”的激励机制:技术骨干可竞聘“主任工程师”;关键岗位可开展脱产培训;设置提质增效、转型升级专项行动奖励,让每一名职工都能在工作中找到成就感和归属感。“我们要为年轻人创造更多平台,让他们看到希望。”蔡浩说。2023年以来,炼铁厂通过内部晋升和外部输送,为多名年轻职工提供了发展机会。

面对赞誉和荣誉,蔡浩将功劳归于团队:“炉修技术是谢工带队攻关的,新3号高炉快速实现达产是李厂长组织的……炼铁人责任心都很强,大家都愿意为企业的发展拼尽全力,我不过是搭了个台子。”

选钢厂扎实推进安全生产工作见成效

本报讯(通讯员 赵述超 王润安) 2025年,宏兴股份选钢厂深入贯彻落实集团公司和宏兴股份公司关于安全生产治本攻坚三年行动的决策部署,紧紧围绕“强基固本年”目标任务,扎实推进各项安全生产工作,取得了显著成效。

强化组织领导,全面落实部署。选钢厂始终将安全生产视为重中之重,主要领导真抓实干,组织各部门对照公司方案,制定了总体实施方案和10个专业领域子方案。严格落实“第一议题”制度,一季度以来,组织学习习近平总书记关于安全生产的重要论述和指示批示精神10余次,按照“三管三必须”要求,明确责任分工,形成了50项具体措施的分解清单,确保各项工作有序推进。

完善责任体系,夯实安全基础。该厂修订完善《选钢厂全员安全生产责任制考核办法》,建立健全从主要负责人到一线岗位员工的全员安全生产责任制。该厂领导带头签订安全生产承诺书,压茬推进各项工作。

制定各岗位安全履职清单,每月对管理技术人员安全履职情况进行考核打分。

深化隐患排查,防范化解风险。该厂建立“日管控、周排查、月调度”工作机制,一季度累计查出各类隐患156项,全部完成整改。重点开展危险化学品专项检查,发现并整改丙烷气瓶管理、灭火器配置等问题20项。加强消防安全检查,查处动火作业、易燃易爆物管理等问题126项。针对近期事故教训,建立21项高风险作业清单,制定风险削减措施。强化尾矿库、放射源等重点部位监管,完成生态环境风险隐患排查125项。

加强安全监管,提升管理效能。为进一步提升安全管理水平,该厂不断充实安全管理人员队伍,现有专职安全管理人员12人,其中7人取得注册安全工程师资格。开展新颁布法律法规合规性评价,完成3部法规标准的评审工作。坚持严管重罚,查处相关方违规行为421项,落实考核7.5万元。推进“百班示范、千班创

安”工作,收集班组安全问题125项,计划二季度逐步整改完成。

强化教育培训,提升安全意识。该厂开展警示教育,组织观看警示教育视频11部。制定《选钢厂2025年全员安全能力提升培训计划》,包含188项培训内容。严格特种作业人员资质管理,确保100%持证上岗。组织事故案例“回头看”,排查整改问题59项。制定《选钢厂突发事件总体应急预案》,健全应急监督考核机制。一季度开展各类应急演练42次,参与人员330人次,覆盖火灾、触电、危化品泄漏等场景。

为全面筑牢安全生产防线,护航企业高质量发展,选钢厂将锚定安全生产治本攻坚三年行动目标,系统推进行动方案与任务清单落地见效。同时坚持以问题为导向,针对排查出的风险隐患实施台账式管理、闭环式整改,持续完善安全管理制度,强化全员安全责任意识,推动安全管理从被动应对向主动防控转变,为企业行稳致远提供坚实安全保障。