钢

申

统

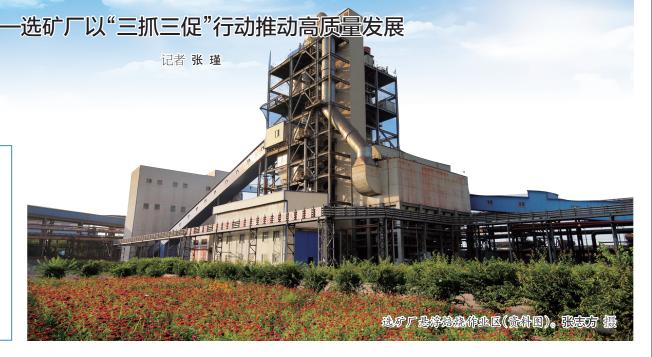
智

能

# 深学铸魂强担当 实干赋能促发展

深化"三抓三促"行动

今年以来,宏兴股份选矿厂继续以"三抓三促"行动为抓手,聚焦生产经营、科技创新、降本增效等重点任务,强化思想引领、优化执行机制、提升发展效能,推动企业高质量发展迈上新台阶。一季度,该厂铁精矿产量超计划2.23万吨,多项技术攻关取得突破,职工创新活力显著增强。



#### 抓学习促提升

- ◆深入学习领会党的二十大和二十届二中、三中全会精神,组织专题研讨,确保党员干部在思想上、行动上同党中央保持高度一致
- ◆制定2025年普法任务清单,召开风控、合规委员会暨法 治建设推进会,强化依法合规治企能力
- ◆开展各类安全培训,组织火灾、地震、煤气中毒等应急 演练42次,参与人数330人次,进一步提高职工应急处突能力 ◆开展"学图纸、掌握设备原理"专项培训,职工误操作率 减少30%以上

#### 抓执行促落实

- ◆成立"三抓三促"行动领导小组,制定深化"三抓三促" 行动暨2025年行政工作报告重点工作任务清单,细化8个方面41项工作任务,明确责任人和时间进度
- ◆对重点工作实行"清单化"管理、"台账式"推进、"滚动制"销号,发布督办通知3期,督促48项工作按期办结
- ◆集中力量破解瓶颈问题,二选工序一次筛分处理量提高150t/h,解决限制二选工序产能发挥的问题,一季度铁精矿较计划超产2.23万吨
- ◆围绕关键环节开展专项整治,梳理排查问题46项,开展 廉政谈话202人次,张贴防盗宣传海报30张,签订物资管理责 任书90份

## 抓效能促发展

西

矿

矿

业

实

单

- ◆将科技创新作为推动发展的核心驱动力,实现技术
- 降本 ◆推行"挂图作战"模式,高效推进项目建设,为发展积蓄 动能
- ◆将重点、难点工作列入"支部带任务"活动一体推进,明确35项重点工作任务,压茬推进落实
- ◆开展劳动组织优化提升行动,立项62个项目,涵盖减负增效、环境改善等方面

#### 学深悟透抓学习 促进能力提升

"思想是行动的先导,只有学深悟透,才能 找准方向、精准发力。"选矿厂坚持把学习作为 提升干部履职能力的重要抓手,通过党委理论 学习中心组学习、"三会一课"等形式,深入学习 领会党的二十大和二十届二中、三中全会精神, 并组织专题研讨,确保党员干部在思想上、行动 上同党中央保持高度一致。

在此基础上,该厂制定2025年普法任务清单,召开风控、合规委员会暨法治建设推进会,通过"以案释法"强化依法合规治企能力。安全生产方面,该厂完成上半年红线底线培训及职业

健康安全管理体系等方面专项培训,并对28名新人厂职工开展三级安全教育。同时,开展火灾、地震、煤气中毒等应急演练42次,参与人数达330人次,进一步提高了职工应急处突能力。

针对设备台套多、大部分老旧现状,该厂持续开展"学图纸、掌握设备原理"专项培训,通过点检实绩日反馈、动态跟踪隐患消缺处理、对照标准开展检修及验收等措施,全力保障生产设备稳定顺行。"以前职工只会操作,现在懂了原理,误操作率减少30%以上。"该厂保障作业区负责人表示。

#### 担责尽责抓执行 推动工作落实

3月12日,选矿厂会议室里,一张"揭榜挂帅"榜单引起了热议。榜单上罗列着生产现场10项关键难题,包括"提高铁精矿产能""降低尾矿品位"等。"谁有本事谁揭榜,破解难题有重奖!"总工程师孙洪硕的话点燃了职工热情。

"揭榜挂帅"成为选矿厂集中力量破解瓶颈问题的重要机制。今年,该厂通过优化二选工序一次筛分工艺参数和设备改造,一次筛分处理量提高150t/h;通过调整二选工序块矿、粉矿等皮带瞬时量上限,提高原矿上料量,逐步解决了限制二选工序产能进一步发挥的瓶颈问题。一季度,该厂铁精矿较计划超产2.23万吨。

· 皮, 该广铁帽》较订划超广2.23 万吨。 为确保重点任务落地见效,该厂坚持以上 率下、上下联动,成立"三抓三促"行动领导小组,党委书记、厂长牵头挂帅,主动抓、靠前管,带头谋划措施,带头跟进落实。同时,制定《选矿厂深化"三抓三促"行动暨2025年行政工作报告重点工作任务清单》,细化8个方面41项工作任务,明确责任人和时间进度。

该厂纪委同步强化监督,围绕物资管理制度建设及执行、仓储保管、领用处置、廉洁风险防控等关键环节,开展专项整治,梳理排查问题46项,开展廉政谈话202人次,张贴防盗宣传海报30张,签订物资管理责任书90份。此外,对重点工作实行"清单化"管理、"台账式"推进、"滚动制"销号,发布督办通知3期,督促48项工作按期办结。

## 奋勇争先抓效能 提升发展质量

选矿厂将科技创新作为推动发展的核心驱动力。今年以来,开展陶瓷球推广使用、一选热轧钢球应用研究,对板框压滤直耗备件进行国产化研究,实现了技术降本;开展新型捕收剂及脱硫、脱钾药剂研发及应用,试验效果显著。"我们正在进行难选氧化铁矿石低碳高效选矿工艺基础研究,成功后将开拓资源利用新途径。"该厂生产技术质量室经理刘长东告诉记者。

项目推进方面,选矿厂推行"挂图作战"模式,高效推进难选铁矿石资源高效利用技术改造项目一期工程。目前,该工程设备基础施工全部完成。不仅如此,该厂稳步推进难选铁矿石资源高效利用技术改造项目二期工程和二选竖炉绿色化改造项目前期工作,为未来发展积蓄动能。

此外,该厂全面提升党建引领效能,将重点、 难点工作列人"支部带任务"活动一体推进,明确 35项重点工作任务,压茬推进落实。同时按照生 产任务区域进行划分,形成党员带群众"保目标"结 伴小组22个,按月跟踪分析指标,促进指标进步。

"'三抓三促'行动的最终目的,不仅在于促进发展,更在于增进职工福祉。"该厂党委书记、厂长高泽宾表示。对此,该厂组织开展劳动组织优化提升行动,立项62个项目,涵盖减负增效、环境改善等方面。此外,修订绩效考核实施方案和专业考核管理办法,设置管理技术人员绩效工资浮动系数,细化、量化绩效激励标准,将收入分配持续向基层一线倾斜,进一步激发职工工作积极性,提升职工收入水平。

## 创新创效

本报讯(通讯员 闻军年 袁盼宁) 面对矿山生产中的能耗管控难题,宏兴股份西沟矿采矿作业区以问题为导向,通过科学分析、精细管理、技术创新等系列举措,成功攻克油耗与炸药单耗指标偏高问题,实现生产成本显著降低。

一季度,西沟矿采矿生产面临两大核 心挑战:油耗指标居高不下、炸药单耗超预 期增长。针对痛点问题,采矿作业区成立 专项攻关小组,深入现场分析研究,并制定 出解决方案。

加强油耗管控,全流程优化提效。该作业区首先优化生产布局,调整设备部署,将1号铲调至3224水平与6号铲协同作业,4号溜井降段后运距缩短50%以上;搬迁大车停车场至3236水平,减少车辆爬坡频次,预计年节油超40吨。同时,强化技术赋能,推行"装车质量实时监督",通过5G监控系统确保单车装载量大于34t/车,装载效率提升10%;实施"班组油耗PK赛",将油耗指标与绩效考核挂钩,激发全员节能意识。此外,加强设备管理,保证固定碎石机、高风压钻等设备在采场就近作业区域,同步外接电热装置减少冷启动损耗;建立设备故障预警机制,降低非计划停机导致的能耗。

控制炸药单耗,精准爆破降成本。该作业区推行爆破设计科学化管理,通过三维建模技术优化炮孔布置,减少预裂爆破频次;实施"根底处理动态监测",降低重复爆破概率。同时,进一步优化工艺,推广分层装药技术,提升炸药利用率;采用高精度雷管控制爆破范围,减少超爆浪费。

通过持续攻坚,该作业区降本成果斐然。在油耗指标方面,远程作业油耗下降7.2%,单车装载量提升至34.5t/车,综合油耗同比降低8%;在炸药单耗方面,预裂爆破频次减少7%,根底处理炸药消耗量下降5.4%;在经济效益方面,月节约柴油成本超3万元,炸药成本节约0.5万元。



### 强信心 扛责任 抓落实

本报讯(记者 李淑芳) 在能源系统结构加速转型、电网规模持续扩大的背景下,酒钢积极响应变革需求,全面整合调度自动化、在线监测等前沿技术,升级改造变电站自动化监控与通信系统,实现了远程集中控制、智能巡点检与集中管控等目标,为企业电网智能化转型奠定了基础。

传统电网调度管理模式存在信息孤岛、协同效率低等问题,难以满足现代化电网安全、稳定、经济运行的需求。同时,随着钢铁产业"三化"改造力度不断加大,新能源大比例接入内部电网,酒钢供电系统变电站数量大幅增加。基于能源系统结构转型实际和电网持续发展要求,酒钢积极探索供电系统智能化转型路径,以电网调度自动化系统升级改造为契机,打破传统管理模式,着力构建以"大集控"为核心的智能化管控新体系。

区域集控站作为电网运行的"大脑",能够实时监控电网运行状态,快速定位和处理故障,有效提高了电网运行的可靠性和稳定性。为此,按照"统一规划、分步实施"原则,酒钢大力推进"大区域集控站"建设,整合现有资源,优化网络结构,将原本分散的变配电站监控功能集中到区域集控站,实现了对企业电网的分层分区管控。

"发电系统始终将保障机组安全稳定运行作为首要任务,持续提升机组集中控制的自动化程度。我们将外围运行岗位逐步整合至集控运行岗位,全力优化生产组织流程、合理配置人力资源,提高劳动生产率。"宏晟电热公司党委书记、董事长唐长忠说。其中,热力生产区域余热电站控制系统迁移至热力站集控室,新建3号电动鼓风机控制室并入4号、5号鼓风机控制室;热电生产区域2×125MW 机组脱硫控制系统迁移至2×125MW 集控室,2×320MW 集控室,5

学控制系统迁移至2×320MW集控室;铝电生产区域化学控制系统实现集中化控制,迁移至4×350MW集控室,4×350MW机组完成"四机一控"改造。

在供电系统领域,酒钢全力推进"大区域集控站"建设,将现有的11个区域以及新建的大烧结、大炼轧区域整合为四大区域集控站,分别为一总降区域集控站、烧结区域集控站、炼轧区域集控站、嘉北区域集控站。目前,一总降区域集控站已完成集控系统服务器的安装调试工作,成功接入26个变电站、开关站的实时数据、视频以及消防信号;烧结区域集控站建设完成;炼轧区域集控站正在稳步推进;嘉北区域集控站将与智慧能源管控中心项目于6月份同步完成建设任务。

通过对传统变电站进行自动化、智能化改造,酒钢电力系统将逐步实现无人值守远程监控、智能运维、远程故障应急处置等目标,大幅提升供配电系统的自动化水平,构建起"无人值守智能运维+远程应急响应"的全新运营模式。这一模式不仅顺应了能源行业智能化发展趋势,更为企业高效、稳定生产提供了坚实可靠的电力保障,助力企业在行业变革中抢占先机、实现可持续发展。

# 炼轧厂青海嘉利泰公司 产品销量实现逆势增长

本报讯(通讯员 摆永萍)近日,从宏兴股份炼轧厂青海嘉利泰公司传来捷报:4月份,该公司钢材销量同比增长47%,其中,建材产品销量超额完成计划,环比增长44.4%;钢材直供销量环比增长5%,直供率达到61.95%。

4月份,青海钢材市场形势严峻:一方面,受高原气候影响,工程项目开工率严重不足,终端需求持续疲软,市场呈现低迷态势;另一方面,外地钢材资源不断涌入,进一步加剧了市场竞争。面对双重压力,青海嘉利泰公司凭借敏锐的市场洞察力和果敢的决策力,精准对接市场需求,采取一系列行之有效的措施,在逆境中实现突破。

——精准摸查市场需求,做到"手中有货、心里不慌"。该公司销售人员积极走访各个工地,深入了解川藏铁路、西成铁路、湟西高速等重点项目工程进度和实际用钢需求,并根据掌握的一手信息灵活调整库存,确保库存满足市场需求。

——重点攻克大客户群体,赢得战略合作伙伴。该公司将目光聚焦大客户,经过不懈努力,成功与多家央企签订长期供货协议。同时,紧紧抓住能源转型机遇,积极对接新能源建设项目,仅4月份,为国能青豫直流二期10万千瓦光热等项目供货2000多吨。

——优化创新销售策略,维护市场价格稳定。该公司督促代理商进行限价销售,并积极举办区域钢厂协调会,与网站和区域钢厂紧密协同,维护青海区域钢材市场价格稳定,为市场健康发展注入了强大动力,实现多方共赢的良好局面。

近年来,青海嘉利泰公司坚持"求合作、谋共赢"理念,以市场需求为切人点,充分发挥地缘优势,以西宁、格尔木、拉萨市场为核心,积极推进"产品+技术+服务"的销售模式,扎实开展走访调研、沟通交流、服务支持,努力开拓周边市场,推动销售工作取得突破性进展。

# 中兴铁路公司多措并举提升运力创佳绩

本报讯(记者 张瑾 通讯员 章新财) 今年以来,物流公司中兴铁路公司不断整合资源、强化精细管理,推动嘉策铁路运输效能全面提升。1—4月,嘉策铁路运量同比增长132%,其中,4月份运量刷新2020年以来最高纪录。

中兴铁路公司通过定期走访供应商、客户,及时掌握市场动态,持续巩固动力煤采购渠道,成功开拓蒙古国新开发动力煤直供直采通道。针对策克口岸气焦煤资源,该公司与集团公司内部相关单位紧密协作,依据实际需求优化气焦煤供应品种,提升策克气煤采购比例。此外,积极开发培育泰拉焦煤资源,恢复泰拉主焦煤供应渠道并实现单月供应量

突破。

运输组织方面,策克站合理编制调车作业计划,优化站场线路,减少无效短倒作业,同时严格把控各货位车辆装载质量,将一次装车合格率控制在95%以上。针对蒙煤车集中到达现状,料场管理人员依据煤种特性科学规划场地货位,与卸车单位密切协作,优化车辆进出路线,实现煤炭快卸快装目标,大幅提升了装卸效率。针对本部动力煤冬季卸车难题,通过车厢刷油、添加防冻剂和精准控制抑尘水分等方式,有效提升车辆周转率,确保了物流畅通。

自4月起,该公司兼顾中核专用线每日6小时的施工"天窗"时段,每日开行5对列车,日运量达1.45万吨

以上。面对机车紧张局面,车站与料场调度密切配合, 策克西站气焦煤和外发车日均装车1.5列,最高日装车 2.5列,单日装车实现新突破。同时,充分发挥嘉策线 运力优势,一季度煤炭外发量同比增长333%,创近五 年最佳水平。

年最佳水平。 此外,该公司强化精细管理,严格把控自备车辆 检修质量,确保车辆可开动率达98%以上。同时,根 据嘉策线季节特点,梳理线路设备重点问题,加强 设备薄弱地段检查,对通信机房、轴温探测站等设 备进行清洁巡检。各工区利用"天窗"时段,加大对 钢轨、道床、道岔等重点部位隐患整治力度,确保行 车宏令