

笃行实干强担当 勠力同心破困局

——宏兴股份公司持续深化“三抓三促”行动助推工作落地见效

记者 李淑芳 通讯员 陈路凯



面对严峻的市场形势,今年以来,宏兴股份公司深入推进“三抓三促”行动,牢牢抓住高质量发展这个“牛鼻子”,上下齐心、闻令而动、知重负重、锐意拼搏,通过强学习、抓执行、转作风,促使多方面工作取得了显著成效。

学思践悟,构建理论指导体系

保持学习力就是保持竞争力,持续“充电”才能持续“放电”。

当前,宏兴股份公司正处于改革与转型的关键时期,构建一套行之有效的“学习、思考、实践”理论指导体系,显得尤为重要且紧迫。

今年以来,宏兴股份公司领导班子充分发挥带头作用,将强化理论学习置于重要位置。在班子成员的引领下,各部门与基层单位积极响应,采用多样化的形式,深入学习贯彻党的二十届三中全会精神以及习近平总书记视察甘肃重要讲话重要指示精神,内部学风愈发浓厚,学习与实际应用的结合也更加紧密。

学习的关键在于思考。宏兴股份公司领导班子立足实际,既“埋头拉车”,也“抬头望路”,结合经营中面临的内外环境,围绕集团公司七届五次职代会、宏兴股份公司三届一次职代会重点工作任务,细化8类103项措施清单,确保各项任务有效推进。一季度,该公司对16家基层单位开展深入调研,认真听取各单位年度工作计划中的亮点思路,积极向内部挖“潜力”、向外部找“金矿”,不断把学习成果转化发展为发展思路,持续匡正干的导向、增强干的动力、形成干的合力。

学以致用是检验学习成效的重要标尺。宏兴股份公司立足发展实际,坚持“干什么学什么、缺什么补什么”的原则,紧扣“安全第一、效益为本、低碳减排、统筹发展”的战略方针,将理论知识与实践深度融合,切实把学习成果转化为解决问题、推动发展的实际本领。

随着“三抓三促”行动持续深化,宏兴股份公司干部职工思想观念持续转变,发展意识持续强化、履职尽责持续提升,进一步增强了敢为、敢闯、敢干、敢创的拼劲和干劲。

实干担当,推动经营提质增效

成事之要,贵在执行,重在落实。

宏兴股份公司坚持将执行落实作为各项工作的切入点,引导党员干部出实招、干实事、创实绩,保证了一

今年一季度

● 细化8类103项措施清单,确保各项任务有效推进

● 制定生产经营策划方案,推进12个方面、76条重点措施,顺利完成各项指标

● 围绕重点领域精准发力,重点管控的27项技术经济指标累计创效完成目标计划的114.01%

● 本部碳钢钢后加工成本剔除结构差异,同比降低13.86%

● 调整高炉用料结构和配煤结构,本部、榆钢生铁成本分别同比下降14.2%、26%

● 持续加大品种效益产品接单和销售力度,品种效益产品销量超计划7.44%

季度各项任务落地见效。

面对碳钢、不锈钢钢材综合售价持续下降的情况,宏兴股份公司定期召开专题会议,紧盯市场变化,制定一季度生产经营策划方案,压在推进12个方面、76条重点措施,通过调整价格策略,优化资源配置,实现了碳钢和不锈钢运作的高效创效,顺利完成各项生产经营指标。

为进一步优化资源配置,该公司优化自有矿山输出组织方式,提高矿石运输效率,一季度自产铁矿石产量、周边矿输出量均同比提高,选矿工序自产精矿产量同比上升。同时,统筹资源调配,组织本部向榆钢调拨钢坯、高钛精矿、自产精矿、焦粉等物料,保证了两地生产资源稳定。

在创新驱动方面,该公司围绕工艺技术优化、资源综合利用等重点领域精准发力,矿石综合回收利用率不断提升;机渣替代创效显著,完成目标计划的103.44%。同时,通过实施精细化管理、工艺优化和科技创新等举措,持续强化技术经济指标管控,推动生产效率稳步提升,重点管控的27项技术经济指标累计创效完成目标计划的114.01%。

在产品全流程管理方面,该公司建立“对标对表”专

题汇报制度,每月针对“钢后加工成本”压降等问题,有侧重地制定下一步落实措施。一季度,本部碳钢钢后加工成本剔除结构差异,同比降低13.86%;持续调整高炉用料结构和配煤结构,本部、榆钢生铁成本分别同比下降14.2%、26%。同时,持续加大品种效益产品接单和销售力度,品种效益产品销量占比67.44%,超计划7.44%。此外,主动对接重点行业和项目,成功打通能源化工、装备更新及以旧换新等领域的供货渠道,累计实现供货11.96万吨,有效缓解了市场低迷带来的压力。

常抓不懈,加固作风建设堤坝

“作风建设绝非一劳永逸的‘短跑冲刺’,而是一场永无止境的‘马拉松’,唯有以‘时时放心不下’的责任感和‘事事紧抓不放’的执行力,方能跑赢时代考验。”“要继承和发扬党的优良作风,在任何时候面对任何挑战,都要敢于斗争、善于斗争,坚决顶起自己该顶的那片天。”……

宏兴股份公司领导班子深知作风建设的重要性,创新构建“三个层次”追责问责机制,形成“发现问题—责任追究—整改提升”的闭环管理体系,推动干部职工从“被动整改”向“主动担当”转变。

——立标明责,织密作风建设“过滤网”。以规范日常行为为基本出发点,制定中层管理技术人员“十要十不准”行为准则,配套实施动态记分管理台账,将抽象的日常行为规范要求转化为可视化、量化的考核指标。通过“日记录、周汇总、月分析”的数据追踪机制,精准捕捉言行随意、精神萎靡等苗头性问题,实现了“抓早抓小、防微杜渐”目标。

——严考实督,锻造效能提升“加速器”。严格执行中层管理技术人员履职不到位责任追究办法,聚焦重大项目推进、经营指标攻坚等核心领域,对进度滞后、落实不力的责任主体,追究直接责任人责任。将问责结果与年度考评、评优评先深度挂钩,明确考核导向,强化结果运用。截至目前,累计问责28人次,干部作风持续向好转变。

——普法强基,培育遵纪守法“生力军”。全面部署,系统推进法治宣传教育工作,确保普法工作精准聚焦、持续发力。一季度,围绕“筑牢法律底线,预防职务犯罪”主题,特邀市检察院、公安系统的专业人员,为二级单位关键岗位人员开展盗窃相关法律与案例专题培训,让职工直观感受违法犯罪对个人、家庭及企业造成的严重危害,让法治观念在企业内部落地生根。

展望未来,宏兴股份公司将持续深化“三抓三促”行动,继续以“提质增效保目标”为主线,大力弘扬“铁山精神”,做好“算账经营”“转型升级”等工作,奋力塑造新优势、展现新作为、创造新业绩。

创新创效

东兴嘉宇新材料公司创新攻关延长氧化料生产周期

本报讯(记者 殷艺)近日,记者从东兴嘉宇新材料公司了解到,该公司铸轧作业区职工通过9个月的技术攻关,成功将氧化料生产周期由180小时延长至242小时,不仅大幅提升了生产效率,还有效降低了生产成本。

据悉,作为东兴嘉宇新材料公司的核心产品之一,氧化料长期受到因条纹和氧化膜缺陷导致的频繁停机困扰,生产周期低于铸轧卷平均生产周期。为此,该公司职工成立QC小组,以问题为导向,运用PDCA循环模式展开技术攻关。

小组成员发现,铸咀平台稳定性不足、立板参数偏差及铝液净化不彻底是导致氧化膜缺陷的主要原因。攻关过程中,他们先是对氧化料生产线铸咀夹具进行全面排查与更换,解决铸咀变形问题,然后优化轧机参数,将轧机速度从每分钟850毫米提升至1100毫米;同步改进熔炼工艺,延长铝液静置时间,降低板面条纹缺陷发生率。

此次改造成效显著,以41号轧机为例,单次生产周期从不足10天延长至14天,且板面质量实现零缺陷,创造氧化料生产周期历史新高。该公司5条生产线同步运行后,月均新增产能可超1000吨。目前,该技术成果已固化为标准化操作流程,并推广至1060合金、3003合金等产品的生产。

镜铁山矿桦树沟矿区深挖降本潜力创效益

本报讯(通讯员 石鹏中)近年来,宏兴股份镜铁山矿桦树沟矿区持续深化修旧利废工作,通过自主焊接加工铲运机铲斗、铲齿等核心部件,实现资源循环利用与成本节约的双突破。

铲运机作为桦树沟矿区核心作业设备,其铲斗、铲齿长期受矿石磨损,更换频率高、成本压力大。以往,矿区需通过外部厂家定制配件,单套采购成本超3万元,且供货周期长达6个月,影响生产效率。

为此,矿区技术团队联合维修班组成立专项攻关小组,通过实地测绘、数据分析,精准掌握磨损规律,提出“自主修复+优化设计”的解决方案,着力破解这一难题。

方案实施过程中,桦树沟矿区技术骨干合理利用废旧钢板、高强度合金焊条等材料,通过切割、焊接、热处理等多道工序,对报废铲斗进行维修;针对铲齿易断裂的问题,创新采用“复合堆焊工艺”,使铲齿耐磨性提升40%。经测试,修复后的铲斗承载能力达到原厂标准,单套修复成本仅为新购价的1/5,而且可实现“即损即修”,大幅缩短了停机时间。

修旧利废工作的推进离不开全员智慧的汇聚。期间,该矿区通过开展“金点子”征集、技能比武等活动,有效激发一线职工创新热情。例如,维修工老薛将多年经验转化为“铲斗加固口诀”,被纳入标准化操作流程;青年技术员小陈设计的铲齿快速拆装夹具,使更换效率提升3倍……

据统计,2024年以来,该矿区累计修复铲斗护齿10套,节约成本约30万元。

宏源公司白酒直营流通渠道销售团队齐心协力创佳绩

本报讯(记者 张志方)今年一季度,宏源公司白酒直营流通渠道销售团队凝心聚力、协同作战,通过制定切实可行的促销订货、客户答谢、品鉴推广等方案,销售收入实现显著增长。

面对春节前的备货高峰,宏源公司白酒直营流通渠道销售团队成员主动放弃休息时间,分片区驻点支援,共同应对挑战,满足了终端客户对产品的需求,在短短一个多月的时间内拿下核心终端订单,各片区均超额完成销售目标。一季度,该公司白酒直营流通渠道销售收入同比增加96.8万元,增长25.3%。

日常工作中,销售团队提前调研市场竞品动态,划分客户销售等级,全面了解客户进货需求,每个活动方案均经过4个片区业务员反复讨论、修改完善细化。在活动方案执行过程中,该团队坚持每月一目标,拆解任务后分工协作;每周复盘,针对各类难点集思广益,形成了“比学赶超”的浓厚工作氛围;每日一总结,晨会上互通客户动态。

扎实的基础工作是取得销售佳绩的关键,销售团队始终坚持以市场为导向、以客户为中心,开展日常工作。一方面,团队成员用脚步丈量市场,通过高频回访,与客户建立深厚的信任关系,用真诚敲开终端客户大门。在拜访客户前,调取客户历史销售数据,了解客户销售周期、主推产品以及经营习惯,确保沟通有的放矢。进店后,认真观察陈列、询问销售情况,及时发现终端存在的问题,然后结合客户需求制定个性化的销售方案。另一方面,团队成员坚持“先倾听、再破冰”的原则与客户深入沟通,通过灵活调整协议条款、优化陈列位置等举措,为客户提供更加优质的服务和体验,用数据和事实赢得客户的信任与合作。一季度,销售团队共签订陈列销售协议314份。

在今后的工作中,宏源公司白酒直营流通渠道销售团队将继续保持谦虚谨慎的态度,不断提升综合能力和素质,持续深化市场调研、优化销售策略、加强团队建设,积极应对市场变化和挑战,不断提升销售水平和市场竞争力,进一步夯实发展基础。

酒钢三维数字钢厂信息采集及数字底座建设应用技术研究——

突破数字壁垒 构建智慧基石

记者 张静

实现智能制造,是钢铁企业的共同愿景。

厂区内各生产系统、设备的信息缺乏统一标准和集成平台;信息采集手段效率低,误差大,难以满足高精度三维建模需求……对许多传统钢厂而言,受信息孤岛严重、数据采集分散、三维建模精度不足等因素影响,实现“智造”并非易事。

为消除酒钢钢铁产业板块信息共享“碎片化”和“孤岛化”问题,2024年以来,工程技术公司全力开展“三维数字钢厂信息采集及数字底座建设应用技术研究”项目,将前沿技术与实际工作紧密结合,建立并完善高效的管理和运行机制,开展外业数据采集、三维精细建模、二三维数据处理入库等工作,为集团公司土地、总图和管网等系统建设提供了精准数据支撑,为企业创造了可观的经济效益。

直面问题·找准切入点

记者了解到,在项目实施前,工程技术公司仅掌握全站仪、GNSS-RTK等传统测绘方法,无法为环复杂、占地面积大、布局分散的厂区提供完整且精准的数据支撑。

“建立厂区基础测量控制网是测绘工作的基础。传统测绘方式效率较低,且二维矢量地理数据结构复杂,数据存储和更新成本较高。因此,利用倾斜摄影测量和三维激光扫描技术进行测绘至关重要。”工程技术公司相关技术人员介绍道。

结合厂区测区复杂、面积大的特点,项目组首先对测区周边原有基准控制点进行联测,将基准控制成果引测到测量区域,在测量区域建立平面控制网和高程控制网,高效埋设了四等GNSS控制点6个、一级导线控制点13个,保证了测绘精度,为后续地形图测绘等工作构建起稳定可靠的空间基准框架。

地形图测量绘制完成后,项目组依据二维数据入库规范,对地形图中地物CASS码、线型及图层、文字排列等信息进行逐一检查和处理,将一类地物分图层存储后统一进行赋值,并将汇总的编码制作成标准编码表。此外,建立“二级、三级质检制度”,最终高效完成标准化地形图处理工作。

齐心协力·攻克关键点

项目组成员张建平提出,利用全站仪、测距仪、RTK和三维激光扫描仪相结合的方式,提高了地形图外业测图的效率,并通过“互检互查”的方式保证测量精度达到规范要求;

王帅提出,采用地理数据库作为空间数据管理引

擎,按照数据库、要素集、要素类三层结构组织进行数据入库;

苏逸睿提出,采用“坐标校正”和“叠加校正”相结合的方式,进行三维激光扫描,保证扫描成果拼接后成为一个整体,具有相对和绝对的位置关系……

测绘过程中,项目组成员深入调研厂区实际情况,克服冬季严寒、地形复杂、工业设备干扰等重重困难,结合激光扫描、无人机测绘、物联网传感器等先进技术,开发出一套多源异构数据采集系统,顺利完成对钢厂建筑、设备、管线等全要素的精准采集。

每日数据采集后,技术人员还会对拍摄的数据进行集中汇总、分组和编号,并进行检查,确保每一组数据精准无误,经得起推敲。

通过不断优化算法和架构,最终,技术人员成功攻克了数据融合、三维模型轻量化、系统兼容性等关键技术难题。

成果转化·打造创效点

突破复杂情况下钢铁企业三维测绘和数据处理技术瓶颈,成功将三维可视化技术应用到酒钢信息系统建设中,充分发挥了全站仪、GNSS-RTK、航空摄影测量各自优势,填补了企业在三维测绘技术领域的空白……提及项目实施后的收获,项目组成员津津乐道——

项目技术成果具有较好的延展性与通用性,能够为地形图测绘补测、矿山倾斜摄影模型更新等专业需求,提供覆盖数据采集、处理、建模等全流程的优质服务。

通过构建三维建构筑物模型,将三维建构筑物模型库与GIS系统集成,确定了三维地形中的资产位置,解决了资产清理效率低、管理成本高的技术问题。

地形图测绘工作效率大幅提升:对于遮挡严重的复杂区域,采用三维激光扫描技术,实现了数据量由单点到点云过程的转变,外业工作时间缩短60%;数据处理时间缩短50%;对于简单区域,采用RTK与无人机航测相结合的方式,测绘效率提升了3倍以上……

项目完成后,工程技术公司加快推进成果转化,成功实施嘉东料场测绘任务,承接了选矿厂尾矿库安全隐患治理项目地形图测量等多个项目,实现了传统二维测绘技术向三维测绘技术的跨越升级,为工程规划、资源管理、安全监测等领域提供了更精准、更直观的地理信息数据。

聚光灯



今年以来,洞源公司聚焦废钢保供核心任务,动态调整保供策略,精准匹配生产需求,废钢保供实现量质双升,单月及季度保供量均刷新历史同期最高纪录,为企业连续稳定生产提供了坚实的物料保障。

李淑芳 摄