



# 稳产降本创佳绩 转型升级蓄动能

——东兴铝业公司上半年生产经营质效双升

记者 殷艺

## 保持稳产高产势头

收入、产值、利润等核心指标均超额完成计划目标,电解铝产量超计划0.75万吨、铝卷产量超计划0.45万吨、铝棒产量超计划0.15万吨。

## 项目建设稳步推进

嘉峪关分布式光伏发电及新能源消纳建设项目累计发电1500万千瓦时以上;嘉宇新材料公司铝合金板带精深加工产品结构优化升级(一期)项目完工投产;完成736台500kA电解槽的升级改造。

## 创新活力持续迸发

组织实施31项科技项目;累计开发新产品18种,完成产量80550.4吨;电工圆铝杆8030、1A60以及L3高导电铝杆供货1300吨。



东兴铝业公司厂区一角(资料图)。张志方 摄

整体效益提升奠定了坚实的基础。

数字背后是精细管理的深耕。东兴铝业公司全力推进低成本运行机制,通过合理要素配置、全系统前瞻性预警管控,降低生产性费用支出,最大限度挖掘外部电力交易潜力,显著压降了吨铝完全成本。在采购端,敏锐把握氧化铝、氟化铝等大宗原材料市场波动节奏,灵活实施“高价减采、低价增补”策略,并发挥库存调节优势,有效规避价格高位风险,为成本降低创造了有利条件。营销策略同步优化,铝液就地转化率持续提升,冷轧等高附加值产品销量及占比显著增长,产品结构向效益更优方向稳步调整。

与此同时,该公司将成本费用管控贯穿经营各环节;严控管理费用,大幅压降可控费用;通过优化铝锭发运模式,降低销售费用;创新运用“电费证”“氧化铝证”等工具,积极争取财税政策支持,有效降低财务费用,减轻经营压力。

单,压茬推进落实。聚焦本质安全水平提升,投入专项资金,实施滤波电容器安全隔离、天车视频监控、整流变压器升级等36项安排项目,从源头上降低安全风险。同时,深化内部对标交流,积极引入行业电解阳极自动测高、炭块分拣机械臂等先进技术装备,不断夯实安全管理基础。

——重大风险隐患严控严管。建立并严格执行重大事故隐患自查自改常态化机制。对标国家判定标准,定期开展符合性评价,确保隐患及时消除。重点强化深井铸造、电解槽、中频炉等高危场所风险管控,由领导班子成员带队开展月度排查整治,专业组实施全覆盖检查。严控设备检修过程安全,落实“旁站”监督,严查违章作业。上半年,该公司重大事故隐患保持清零状态,安全形势平稳受控。

——完善机制激发内生动力。修订完善安全生产举报管理办法,落实隐患内部报告奖励机制,激发全员参与安全监督的内生动力。严格执行领导带班“双值班”、作业区联系点及班组包保挂靠制度,压实各级管理人员安全责任,并通过专项排查、考核约谈等方式倒逼履职尽责。持续强化“反违章”整治,应急演练和工器具安全改进,不断深化非正常作业“六有”管控和相关方安全管理,安全管理的制度化、规范化水平持续提升。

——环保管理规范有序。按期完成环境信息披露、排污许可证执行报告等各项规定工作,嘉宇新材料公司顺利取

得新版排污许可证及环评批复,清洁运输比例提升工作按计划稳步推进。上半年,东兴铝业公司各类污染物实现稳定达标排放,固体及危险废物管理规范有序,未发生突发环境事件。

## 积蓄动能 推动产业转型

项目建设与产业升级是驱动企业发展的重要引擎。东兴铝业公司按计划推进重点项目落地,积极布局延伸产业链,为可持续发展积蓄动能。

2025年,东兴铝业公司固定资产投资11项,其中嘉峪关分布式光伏发电及新能源消纳建设项目于5月20日完成完工投产,累计发电1500万千瓦时以上;嘉宇新材料公司铝合金板带精深加工产品结构优化升级(一期)项目于4月24日完工投产,冷轧产品占比达到78%;嘉信废铝再生与绿色高端铝合金一体化升级项目全面建成投产,产品结构发生根本性转变;嘉峪关北区料场胶带机通廊安全隐患整治项目和枢纽变电所330千伏系统设备更型改造项目按期建成,保障了铝电机组安全稳定运行。此外,500kA电解槽全石墨绿色降碳升级改造项目稳步推进,现已累计完成736台电解槽的升级改造,推动电解铝能耗指标持续优化。

除此之外,东兴铝业公司加快推动固定资产改良项目落地。目前,嘉峪关90万吨散装氧化铝下料口改造、45万吨高位料仓除尘系统升级改造、嘉峪关质

检楼停车场维修改造、陇西残极组库房改造和成品库改造等5个项目全部完工投产;嘉宇新材料公司铝灰处理升级改造、陇西分公司阳极组装压脱机升级改造等7个新建项目开工建设,预计年底前全部建成投产,为生产运行提供硬件支撑。

## 双轮驱动 激发内生动力

嘉峪关500千安电解系列(一期)多功能机组改造升级显著降低职工劳动强度;圆铝杆产线冷却工艺优化实现了品质效率双提升……

上半年,东兴铝业公司共组织实施31项科技项目,着力破解生产瓶颈,提升产品附加值,累计开发新产品18种,完成产量80550.4吨。电工圆铝杆8030、1A60以及L3高导电铝杆实现稳定生产,产品性能满足客户需求,已供货1300吨;成功生产1100合金新能源动力电池用铝箔坯料,产品纯净度与精度获得客户认可。

创新是引领发展的第一动力,管理是企业高效运行的保障。东兴铝业公司坚持创新驱动、管理赋能,推行制度目录清单管理,动态优化制度体系,上半年完成15部管理制度的修(制)订,有效提升管理规范化水平。全面构建新型经营责任制,提升经理层成员任期制和契约化管理质量,推行“一人一表”差异化考核,并与管理人员签订业绩责任书,进一步激发活力。强化合规管理与风险防控,修订完善合规管理办法,明确各层级权责,确保重大事项、制度、合同审核率100%;完成18个业务领域风险清单及权限指引修订,筑牢经营风险防线。同时进一步加强对分子公司的监督管理,通过综合检查与专项检查,发现问题并督促整改,提升企业整体合规水平。

薪酬激励体系改革同步深化。东兴铝业公司修订绩效工资实施办法,确立“以技能定等级、以等级定薪酬”的现代激励模式,并引入“基础激励+进阶发展”双轮机制,有效激发人才活力。高技能人才专项选聘聚焦核心岗位,强化人才梯队建设。上半年通过社会招聘和校园招聘引入专业人才与大学生两百余名,并通过针对性培训为新建项目储备了关键技能人才。

从保持生产的持续稳定,到安全环保的固本强基,从重点项目的落地生根,到创新管理的活力迸发,东兴铝业公司以全方位的“稳”应对变局,以扎实的“进”开拓新局,全面完成了上半年生产经营任务。面对下半年的机遇与挑战,东兴铝业公司继续以“增量提质”为核心,筑牢安全环保屏障,积蓄项目建设动能,激发创新管理活力,向着全年目标奋力冲刺,在锻造核心竞争优势、实现更高质量发展的征程上迈出更加坚实的步伐。

## 精益管理 稳固经营底盘

统筹策划电解槽启停数量,加大风险槽管控力度,优化检修周期,电解槽平均开启率保持在99%以上的高位,直接促进增产;嘉宇新材料公司积极行动,全力保障铸轧、冷轧产线满负荷高效运转,实现铝卷增产;嘉信新材料公司优化工艺,提升生产效率,创收成果显著……

上半年,东兴铝业公司以“增量提质”为核心,持续保持稳产高产势头,电解铝、铝卷、铝棒等主要产品产量分别超计划0.75万吨、0.45万吨和0.15万吨,为

## 筑牢底线 夯实发展根基

安全环保是企业不可逾越的红线和底线。东兴铝业公司始终将安全环保置于首要位置,系统施策、标本兼治,压紧压实各级安全环保主体责任,持续加大安措项目和“三化”改造项目实施力度,逐项推进各项工作落实落地,提升安全环保管理水平,夯实发展根基。

——安全生治本攻坚三年行动纵深推进。全力落实集团公司安全生产治本攻坚三年行动方案要求,细化任务清

## 宏晟电热电仪检修作业区完成鼓风机电动门回路改造

本报讯(通讯员 张元亨)近日,宏晟电热公司电仪检修作业区在热力2号高炉鼓风机检修工作中,成功完成循环泵出入口电动门回路改造任务,为设备稳定运行提供了坚实保障。

此前,2号高炉鼓风机循环泵出入口电动门回路隐患重重。电动门动作迟缓、信号反馈不准确等问题频繁出现,严重影响设备的正常启停与运行调节。更为棘手的是,该备件生产厂家已停止生产,随着技术迭代和设备更新,其规格、接口等与当前设备完全不匹配,无法正常使用。若不及时解决这些问题,循环泵极有可能工作异常,进而导致鼓风机跳闸,直接影响高炉的稳定运行。

电仪检修作业区迅速响应,结合机组检修计划,迅速组织精干力量对电动门控制回路展开全方位排查,深度分析其动作逻辑。

“原有回路年代久远,相关图纸残缺不全,我们的改造工作困难重重。”该作业区技术人员表示。

面对严峻挑战,技术人员凭借丰富的经验和扎实的专业知识,仔细研究原回路设计图纸,对线路连接、电气元件等进行逐一检查,经过反复推敲和论证,最终形成了一套详实、科学且可操作性强的改造图纸及技术方案。

改造过程中,技术人员严格遵循既定方案,有条不紊地推进施工,果断拆除所有老化、存在故障风险的线路及元件,并采用高品质的控制电缆进行重新敷设;精心优化电气连接方式,确保每一处连接都稳定可靠;精准调试新安装的元件,不放过任何一个可能影响正常运行的细微因素。

经过紧张有序的工作,循环泵出入口电动门回路改造工作圆满收官。调试和试运行结果令人振奋:电动门动作迅速、精准,信号反馈及时、稳定,各项性能指标均达到预期要求。这一改造有效消除了设备运行隐患,为热力2号高炉鼓风机的安全稳定运行提供了强有力的支撑。

## 宏宇新材料公司精炼作业区新电炉变压器试车告捷



电炉变压器调试现场。黄伟林 摄

本报讯(通讯员 黄伟林)近日,从宏宇新材料公司精炼作业区传来喜讯,经过一个月的紧张施工与调试,新电炉变压器热负荷试车圆满成功。这一关键设备的顺利投用,不仅彻底解决了原有变压器频繁突发故障的生产隐患,也标志着作业区在关键设备升级与技术改造领域迈出重要一步。

1—3号精炼炉原有变压器存在设计缺陷和运行隐患。该公司经过充分论证后,采购新电炉变压器。相较于老型号变压器,新设备采用最新工艺标准制造,在绕组机械强度、防松动结构、绝缘性能等方面均实现技术突破,能更好适应精炼炉频繁分合闸、负荷波动大的严苛工况。

自6月份启动以来,更换工作面临诸多挑战。由于新变压器在结构设计、接口尺寸等方面与原有设备存在差异,配套附件需同步进行适应性改造,涉及多项

复杂工序。此外,变压器本体体积庞大、安装精度要求高,作业难度远超常规检修任务。

为确保更换工作高效推进,精炼作业区电气专业设备人员组建专项攻坚小组,提前“吃透”新设备技术参数,并制定详尽的施工流程。施工过程中,团队精准测算附件改造尺寸,优化施工流程,在确保安全的前提下,同步推进旧设备拆除、新附件安装与变压器就位调试。最终,历经一个月的连续奋战,团队克服了高温天气、交叉作业等多重考验,如期完成所有更换与改造任务,彰显了协同攻坚的强劲战斗力。

在热负荷试车中,新变压器各项性能指标均达到设计要求,运行稳定高效。下一步,精炼作业区电气专业人员将持续做好新变压器的运行监测与维护,充分发挥新设备的技术优势,为企业高质量发展注入新动能。

## “明星工具”上岗,效率翻倍!

通讯员 陈国璋

“只要多观察、肯动手,一线员工也能成为解决问题的‘发明家’。”近日,宏兴股份不锈钢分公司炼钢作业区脱碳转炉机械点检员郭全利用废旧材料,自主设计制作可伸缩测量小车,不仅大幅提升了炉底测量效率,还消除了安全隐患。

此前,炼钢炉底测量依赖人工操作,耗时长达15分钟,且因作业环境温度高,存在较高的烫伤风险,测量误差也难以精准控制。郭全经过反复琢磨,将杠杆原理与高精度标尺相融合,成功研制出一款可伸缩测量小车。

小车投入使用后,炉底测量时间缩短至5分钟,测量误差降低60%,彻底攻克了人工测量的痛点。同时,

这款工具还为企业节省了数万元设备采购成本。“这个小车看似简单,却解决了大问题!”如今,可伸缩测量小车已成为作业区职工备受青睐的“明星工具”,作为典型创新案例在不锈钢分公司炼钢作业区推广,大伙对郭全也赞不绝口。

