

酒鋼日報



JIUGANG RIBAO

2025年9月19日 星期五
乙巳年七月廿八 总第7353期



官方微信

本期4版

《酒钢日报》编辑部出版

中共酒泉钢铁(集团)有限责任公司委员会主管主办 国内统一连续出版物号CN62—0035

加强全面质量管理
促进质量强国建设

喜迎党代会 聚力谱新篇

建体系 定标杆 抓落实 促提升

宏兴股份钢后加工成本有效降低

本报讯(记者 李淑芳) 今年以来,围绕“建体系、定标杆、抓落实、促提升”的整体思路,宏兴股份公司建立健全“钢后加工成本”对标管理体系,紧盯行业标杆,强化过程管理,狠抓工作落实,钢后工序加工成本在行业中的进步十分明显——

上半年,根据中钢协“成本网”反馈数据,宏兴股份公司钢后工序16项加工成本同比进步10项,指标进步率62.5%;行业排名同比进步10项,排名进步率62.5%。前8个月,宏兴股份公司本部碳钢钢后加工成本同比降低88.82元/吨。

据悉,在钢铁行业竞争白热化的当下,宏兴股份公司依托自备矿山优势,将资源禀赋深度转化为成本竞争力,高炉炼铁成本常年稳居行业前三,尤其是2023年和2024年,本部生铁成本行业排名依次为第二、第三。

然而,铁水成本优势却未能充分传导至终端钢材产品。2024年,宏兴股份公司三级螺纹钢、中板等主力产品的制造成本行业排名,均落后于其铁水成本排名,最大差距达10个位次。

钢材生产成本持续高位,正不断削弱自备矿山带来的成本优势。鉴于钢材生产成本主要由铁水成本与钢后加工成本构成,在现有生产格局下,强化钢后加工环节的成本管控效能,已成为破解成本困局、提升产品竞争力的关键举措。

今年年初,宏兴股份公司积极开展对标找差工作,并建立起有效的工作机制——围绕钢后加工成本的各项要素,组织炼铁厂、宏兴新材料公司、榆钢公司与行业内其他企业进行对标分析,精准找出了

存在的主要问题,即钢后人工成本高、耐材成本高、动力能源成本高、设备保障费高等。

明确目标是行动的基石。宏兴股份公司召开钢后加工成本对标专题会议,牵头制定“钢后加工成本对标提升方案”,建立“宏兴股份对标专题会议”制度,为各部门搭建起交流互通、查改问题、总结经验的平台;部署钢后加工成本对标降本重点任务,构建按月推进的长效管理机制,确保各项降本措施扎实推进、落地见效。

按照既定思路,炼铁厂和宏兴新材料公司以“本部钢后加工成本同比降低75元/吨”为共同目标,分别制定各自的钢后加工成本对标提升工作方案,并进行任务分解,将责任落实到具体岗位和人员,有针对性地制定降本措施。其中,炼铁厂成立降本工作小组5个,细化对标指标99项,制定降本措施55项;宏兴新材料公司成立降本工作小组10个,细化对标指标111项,制定降本措施51项,形成上下联动、全员参与的降本氛围。

在降本过程中,宏兴股份公司结合生产现场对标提升的实际需求,制定下发《宏兴股份对标提升培训方案》,技术人员主动走出厂区,搭建对标平台,积极开拓对标渠道。该公司重点组织钢后生产经营单位前往行业标杆钢企实地对标学习,深入了解其先进的成本管理模式和生产组织方式,吸收引进先进做法,有效提升自身经营管理指标。同时,依托“中钢协”“陕晋川甘”“南钢对标”等对标平台,精准组织专项对标,促进生产成本持续降低。

不仅如此,该公司还运用对标结果,引进应用先进技术助力降本。炼铁厂引进转炉少渣冶炼技术,岗位职工在生产中严格按新技术规范操作,有效降低石灰消耗;引进新型合金、渣剂等经济物料,减少萤石、硅铁等合金辅料用量。宏兴新材料公司在保证产品质量的前提下,生产直径8—10mm盘螺时取消微氮合金加入,减少合金消耗;进一步优化中高碳首次退火的吹氩量、出炉温度等参数,降低吨钢氢气消耗。

在经济物料使用方面,1—8月份,宏兴新材料公司用高碳锰铁代替硅锰合金、用钢砂替代铝铁,采用降锰提钒方式生产铸钢部分钢种,降低钢后加工成本2.9元/吨;炼铁厂用转炉球团替代轻烧白云石、用石灰石代替石灰,增量使用小粒硅锰2049吨,减少高价硅锰消耗,降低钢后加工成本1.3元/吨。

高效开展费用压降工作同样不可或缺。1—8月份,宏兴股份公司扎实开展费用压减、定额管理、竞价采购、修旧利废、备件库存共享等工作,宏兴新材料公司同比压降费用1485万元,炼铁厂同比压降费用1017万元。

加大循环物料使用量也是降本的重要一环,宏兴股份公司加强对渣钢、废钢等循环物料的全过程监管,建立供料车辆登记和全过程管控的票据签收体系。在物料仓库,管理人员认真核对每一笔循环物料的进出记录,确保物料得到充分利用。1—8月份,宏兴新材料公司废钢使用量同比增加14.0kg/t;炼铁厂废钢使用量同比增加8.1kg/t。

近日,宏源公司花海种植作业区2025年青贮玉米收割工作正式拉开帷幕。此前,宏源公司组织技术人员多次到田间检查玉米生长情况,制定了科学的收割时间表,并协调农户准备7台收割机和66辆运输车辆。收割、交售首日,现场秩序井然,收割机、运输车辆高效运转,顺利完成40车青贮玉米运输。
付璠 焦控平 摄

检修维护保供暖
匠心守护惠民生
——宏兴热电公司全方位推进供热保障筹备工作
(详见三版)

新版铝电解、铜熔铸生产强制性国家标准发布

中铝集团所属企业牵头修订的《铝电解安全生产规范》(GB 29741—2025)与《铜及铜合金熔铸安全设计与生产规范》(GB 30080—2025)两项强制性国家标准获批准发布,将于2026年2月1日正式实施。

新版标准进一步规范铝电解生产、铜熔铸设计生产安全管理,构建全生命周期管控体系,指导企业加强全过程风险管控,从源头预防和减少安全事故发生,助力行业高质量发展。

《铝电解安全生产规范》于2013年首次制订发布,此次修订适应铝电解行业智能化、绿色低碳转型等高质量发展需要,结合近年来铝电解行业典型生产安全事故暴露问题,构建了覆盖铝电解生产全流程的安全风险管控体系,明确了铝电解企业在厂房设计、电解槽大修、阳极组装、烟气净化等关键环节安全技术要求,实施后将推动企业加强本质安全建设,提升铝电解生产本质安全水平。

《铜及铜合金熔铸安全设计与生产规范》整合了国家标准《铜及铜合金熔铸安全生产规范》和《铜及铜合金熔铸安全设计规范》,填补了在新技术应用、安全生产双重预防机制、从设备采购到报废的全生命周期安全管理要求上的空白,对熔铸车间布局、设备选型与维护、人员操作规范等方面作出了明确规定,将为新建、扩建及改建铜熔铸工程提供全流程安全管控。

行业看点



集团公司开展企业家财务思维培训

本报讯(记者 张志方 通讯员 张永晴) 为深入贯彻落实《关于加强集团公司企业家培育工作的实施方案》要求,9月18日下午,集团公司开展企业家培育之财务思维培训。培训特邀北京勤禾税务师事务所业务合伙人、资深财务管理专家孟显仕授课。

讲座中,孟显仕聚焦“财务思维赋能企业管理”主题,通过生动的案例分析和深入浅出的讲解,系统阐述了如何运用财务视角洞察企业经营状况、优化资源配置、提升运营效率。此次培训有助于各级管理者理解财务数据背后的管理逻辑,将财务思维融入日常管理决策。

集团公司领导、中层干部以及相关单位新提拔干部、优秀年轻干部、关键岗位人员等,共计400余人参加培训。

一线守初心 奋斗绽芳华

——记集团公司优秀共产党员张丽丽

记者 张瑾



工作与生活的每一个细节。

2024年主持“悬浮焙砂预提精工艺技术”项目时,她带着团队对两种矿样展开“地毯式”试验;11个工艺流程、80余次探索,最终筛选出3种增效流程,为现场降耗提供了关键依据。

“肃南矿业尾矿‘有价资源回收’”项目中,她面对的是“贫矿中的贫矿”——铜尾矿含铜量仅12%,回收难度极大。但在矿业人眼里,选矿就是“点石成金”的手

艺。她跟着选矿首席工程师,反复调整磁选强度、药剂配比,最终研发出“阶段磨矿—梯度磁选”工艺,真正把废石头变成了“金疙瘩”。

张丽丽的电脑上,技术服务的“试验报告”连成“长龙”:2024年,完成7个矿点、16个铁矿样的可溶性试验,为赤山铁矿成为合格原料供应点提供数据支撑;测试15种新型药剂,筛选出的5种优质药剂,助力宏兴股份公司拓宽采购渠道、平抑价格、提升选别效果……现场技术人员常说:“张工的报告不只有数据,还附着‘现场操作建议’,太实用了。”

不仅如此,2024年,她还以第一作者在北大中文核心期刊发表论文1篇、省部级期刊发表论文2篇,以第一发明人申报实用新型专利2项;作为参与者,在中文核心期刊发表论文1篇,获实用新型专利授权1项。她参与的“双碳背景下降低磨矿消耗关键技术研究应用”“炼钢干法除尘灰利用技术研究”项目,双双斩获2024年集团公司技术创新成果优秀奖。

(下转第二版)

榜样