

强信心 扛责任 抓落实

经营取得关键突破 宏电铁合金公司生产

本报讯(记者 李淑芳)面对原燃料价格高企、合金产品售价下滑的双重压力,今年以来,宏电铁合金公司锚定“扭亏脱困”核心目标,强化“算账经营”理念,发动全员联动策划、落地减亏增效措施,逐步扭转了经营困境,于8月份成功实现扭亏为盈,为全年生产经营目标的顺利达成打下了基础。

经营发展实现突破的关键转折点,源于企业股权结构与供电机制的战略性调整——宏电铁合金公司100%股权正式划归宏晟热电公司。此次调整不仅理顺了企业管理架构,更借助宏晟热电公司在能源供应、资金统筹方面的优势,为经营改善按下“加速键”。改革落地后,宏电铁合金公司成功偿还并置换部分银行高息贷款,使整体贷款利率降低约2个百分点,同时取消了此前高额的担保费用,仅三季度就减少财务费用近100万元,有效缓解了资金周转压力,为生产经营注入“金融活水”。

与此同时,面对原燃料价格持续攀升与合金产品价格低迷的市场“双向挤压”,宏电铁合金公司党委迅速发起“强信心、扛责任、保生存、谋发展”形势任务大讨论。通过专题会议、车间座谈、班组研讨等多种形式,干部职工深入剖析企业成本痛点与市场机遇,最终凝聚共识,将“配加球团矿”降低铁料成本”确定为重点攻关方向。一场覆盖全流程、全员的降本增效攻坚战就此展开。

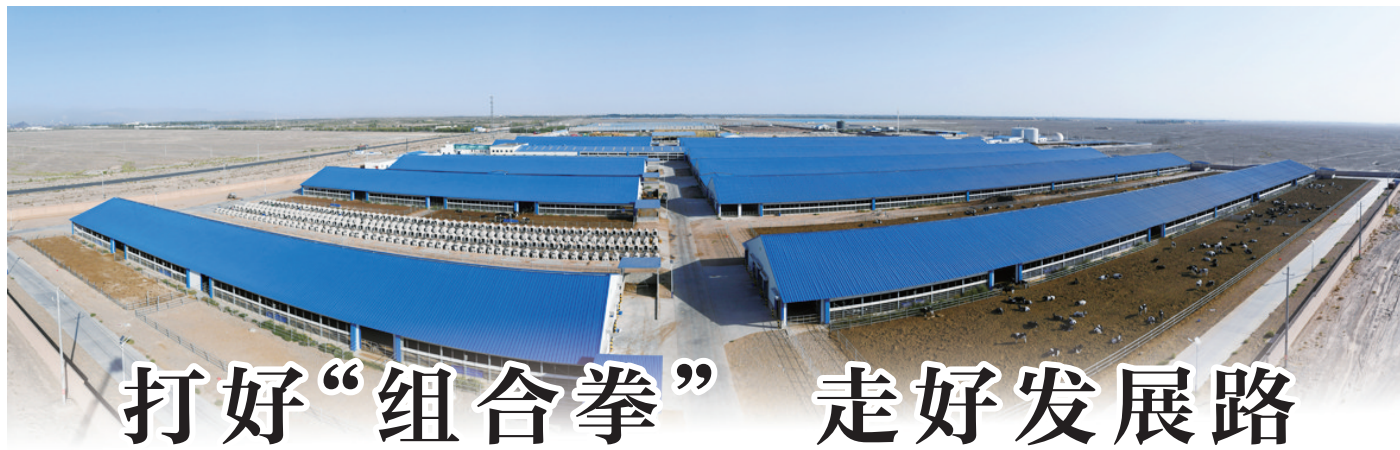
作为硅铁冶炼主要铁源的氧化铁皮,因铁含量高、杂质少,其成本占原料总成本的60%左右,成为冶炼成本“瘦身”的核心突破口。针对这一关键原料,宏电铁合金公司技术团队反复对比球团矿与氧化铁皮的铁含量、杂质成分及冶炼反应特性,构建精准的铁元素平衡模型;采用渐进式配加法逐步优化配料方案,避免因配比改变影响炉况稳定;改进炉眼开眼流程,调整电极插入深度,进一步优化熔池反应效率与炉温控制,有效改善出铁条件。在配料工序,该公司严格把控球团矿粒度,精准执行配料标准,加强入炉前原料混合均匀度管控,推行“查配比、查均匀度、查配料准确性、测关键指标”的“三查一测”制度,每日由质检、技术、生产部门联合开展检查,从原料端筑牢了成本控制防线。

生产工艺优化层面,宏电铁合金公司针对硅铁冶炼过程中渣料利用率低的问题,深入推进“低品位、大渣量”冶炼工艺创新。技术研发团队通过调整炉料配比、优化冶炼温度参数,提高自产渣占比,充分循环利用渣中流失的锰元素,不仅降低了对高品位原料的依赖,还直接创效约30万元,为持续降本提供了坚实的技术支撑。

采购环节同样亮点纷呈。面对锰矿价格频繁波动的市场环境,宏电铁合金公司采购业务专项小组密切跟踪全球矿价走势与供需变化,创新采用“期货锁定成本+现货灵活补库”的组合采购模式,有效规避价格上涨风险,仅此一项就降低采购成本约120万元。同时,积极与宏兴股份对接,调拨消化焦丁约3000吨,既解决了外购焦炭价格高、供应不稳定的难题,又实现了集团内部资源的高效利用。

用电成本管控则成为减亏增效的“重要引擎”。三季度,依托直供电机改革红利,宏晟热电公司加速推进新能源项目落地,在确保电网稳定运行的前提下,将风电、光伏等超发新能源电量供给铁合金生产,使生产用电价格降低0.0231元/kWh,单季用电成本就减少约580万元。

不仅如此,宏电铁合金公司通过产品结构调整与产能释放提速,进一步夯实了经营基础。制定设备检修、人员培训、原料储备“三位一体”计划,2号矿热炉复产转炼硅铁合金;在3号矿热炉项目推进中,技术团队优化施工方案,加强各环节协同,设备安装调试较计划工期提前42天,7月30日矿热炉顺利点火开炉;在年度检修中严把质量关,缩短检修周期,于8月25日如期复产8号矿热炉,稳步生产硅铁合金。截至目前,8台矿热炉已有7台正常生产运行,产能释放率达88%,预计今年11月中旬4号炉完成大修复产后,产能释放率将达到100%,为后续产量提升与效益增长提供有力保障。



打好“组合拳” 走好发展路

记者 张志方 通讯员 王敏



技术人员复核确认新产品配方。 张志方 摄

成功构建超万亩青贮饲料基地,稳定保障优质原料供给;存栏奶牛近万头,形成高效可持续的养殖体系;产品覆盖全国14个省市,市场影响力稳步提升……近年来,宏源公司祁牧乳业公司始终坚持党建引领,强化科技创新,深化机制改革,全面推进数字化转型,实现从源头饲草种植到终端产品销售的全链条提质增效。目前,该公司已成功入选国家级“科技示范企业”和省级“绿色工厂”,成为甘肃省首家推行“优质乳工程”、实现高品质巴氏杀菌乳规模化生产的标杆企业。

攻坚·关键时刻看党员

“关键时刻站得出来,危急关头豁得出去。”这不仅是祁牧乳业公司党员干部职工的座右铭,更是他们推动企业高质量发展的底气所在、力量之源。

近年来,祁牧乳业公司坚持党建引领科技创新,每年推出5款以上新品,其中一款特色搅拌型酸奶一经推出就迅速打开市场,上市半年销售额就超过200万元,成为区域乳品消费升级的代表之一。

面对低温酸奶保质期短、营养流失快等长期困扰行业的技术难题,该公司党总支迅速组建由党员科研骨干牵头、联合国内知名

高校共同参与的专项攻关团队,反复试验上百组配方,最终成功突破乳酸菌活性保持技术瓶颈——在延长产品保质期的同时,完整保留益生菌活性,为产品注入“健康基因”,真正实现从“好喝”到“有益”的跨越升级。

在原奶价格剧烈波动、客户流失严重、行业普遍承压的低谷期,党员们更是挺身而出、冲锋在前。他们主动请缨,组建“原奶销售突击队”,奔赴贵州、云南等地深入调研市场需求,精准对接牧场与终端客户,创新实施“锁量锁价”策略,稳定了奶源销售渠道,为企业赢得了发展窗口期。

改革·人人都是经营者

“千多千少一个样,这样的现象决不允许在祁牧乳业公司出现。”为激发干部职工工作热情,该公司划分养殖、加工、销售三大独立经营体,建立内部交易机制和绩效挂钩体系,真正把责任压到人、利益绑定到岗。

“现在不是‘我干了就行’,而是‘我干得好才赚得多’。”祁牧乳业公司推行“一岗一绩效”工资制度,为养殖岗位量身定制个性化考核指标,涵盖生产业绩、成本控制、工作态度与专业技能等多个维度;加工岗位聚焦原奶损耗率、吨制造费用、产品出品率等关键指标;销售岗位按区域设置差异化KPI指标,绩效工资占比持续提升……一系列有力制度的落地,真正让职工从被动执行者变成主动经营者。

这种机制改革,激发了全员参与经营的热情,也让企业运营更加高效灵活,形成了“人人都是经营者、事事都有责任人”的

良性生态。

转型·数据管理提效率

走进祁牧乳业公司奶牛二场,每头奶牛脖子上都挂着一块专属二维码标签,就像身份证一样。养殖人员只需扫码,就能调出这头牛的产奶数据、健康档案、血统谱系等信息。

2019年,祁牧乳业公司投入近1.54亿元建设数字化系统,引入全自动挤奶设备,实现从识别牛号到脱杯、监测乳房健康的全流程自动化,日产能达150吨,效率大幅提升。

不仅如此,牛舍环境自动调控风机和喷淋系统,TMR精准饲喂系统无线传输配方,牧场大数据平台实时分析繁殖、健康、产奶趋势……这些技术的应用,使奶牛单产稳步提升至行业领先水平。

“曾经只有在电视上才能看到的智慧牧场,也被我们搬进了现实。”“以前养牛靠经验,现在靠数据管理。”……养殖岗位职工们骄傲地说。

带动·多元发力显担当

“不仅要做好乳产品,更要带动一方产业振兴。”祁牧乳业公司以订单农业为抓手,与周边农户签订青贮饲料种植协议,形成稳定的“草—畜—乳—农”合作模式。每年带动嘉峪关周边30多户农户种植优质饲草,年收购青贮量8万吨,创造就业岗位200余个,让村民在家门口就能稳定增收。

在产业链延伸方面,公司将地域文化融入产品开发,推出融合嘉峪关历史文化IP的文创食品“定城砖味牛奶糖”。该奶糖采用零蔗糖工艺,既健康又有趣,成为区域品牌的新名片。

技术潜能攻克产业瓶颈,机制改革激活团队潜能,数字赋能重塑生产体系……从戈壁牧场到智慧乳企,祁牧乳业公司的每一步,都印刻着祁牧人实干担当、敢为人先的身影。未来,该公司将继续锚定高质量发展目标,不断提升核心竞争力,为集团公司创建一流企业注入“祁牧力量”。

图说新闻

近日,工程技术公司第一作业区安全拆除转运一台19米高、跨度42米的门式起重机,并顺利完成安装。此举不仅盘活了企业闲置设备,还充分利用嘉峪关多式联运物流园闲置土地,实现资源优化配置,也为后续大型设备安拆积累了宝贵经验。
李旭文 倪超 摄



“小投入”破解“大难题”

小改小革不仅是企业创新发展的重要基石,也是提升企业核心竞争力的关键因素。今年以来,集团公司基层单位继续紧盯影响生产和检修效率提升的难题,积极开展小改小革,切实用“小投入”破解了“大难题”。在一次次小改小革实践中,职工们也不断提升了技能,收获了成长。

检修工程部碳钢检修作业区自制吊夹具应用

本报讯(通讯员 高金海)日前,在宏兴股份检修工程部碳钢检修作业区维修间厂房,一项由一线工人自主研发的多功能吊夹具正式投用。这款工装设备以“省时省力、安全可靠”的核心优势,重新定义了重型工件的吊装作业,成为企业降本增效的“隐形助手”。

在传统生产模式中,直径80厘米、重100公斤的轧辊吊装时需3名工人配合完成,其中2人调整吊带角度,1人操作行车,单次作业耗时超15分钟。

为提升工作效率,碳钢检修作业区技术人员与职工联动,经过现场研究分析后,成功开发多功能吊夹具,制造成本仅300元。

该吊夹具可通过四爪同步锁紧机构,实现工件

“一挂即稳”,单人就能完成操作,吊装时间压缩至3分钟内。在安全方面,其主体采用优质碳钢制作,承重部件通过1.5倍额定载荷测试和受力核算,且创新的“机械自锁”保险系统,能使工件在0—90度翻转过程中纹丝不动。

目前,针对多功能吊夹具,该作业区已申请实用新型专利,同步进行技术推广。

西沟矿碎矿运输作业区系统性推进修旧利废

本报讯(通讯员 闻军年)今年以来,宏兴股份西沟矿碎矿运输作业区系统性推进修旧利废工作,不仅节约了生产成本,还有效解决了生产难题。

碎矿运输作业区充分发挥检修主力军作用,主导完成34项修复任务,成功修复牙轮钻回转减速机、振动采集装置等高价值设备;累计修复矿车轮对10件、链板10件,单件成本降低超60%;自制电铲闸皮、拉门横担等部件,以不足千元的投入实现万元级替代效益。同时,延长设备生命周期平均2年,减少新备件采购120余件,降低了资源消耗。期间,培养复合型技术人才5人,团队技能全面提升。

今后,该作业区将持续深化精益管理,鼓励职工从“螺丝钉里找效益”,让废旧资源“再生”,为企业降本增效贡献更多力量。

榆钢公司小技改解决设备故障频发难题

本报讯(通讯员 窦学杰)近日,宏兴股份榆钢公司技术人员通过“修旧利废+精准技改”的创新思路,对高速棒成捆称重链及收集链进行改造,降低了故障损耗与能耗成本,实现生产效率的稳步提升。

作为生产关键设备,该公司高速棒成捆称重链及收集链此前受制于传统控制模式,各类问题频发。一旦设备出现过载或异常停机,必须等专业技术人员前往特定区域手动复位才能重启,延长了停机时间,导致生产区域物料积压、生产停滞。同时,频繁启停还加速了设备部件损耗。这些问题长期交织,成为制约效率提升与作业安全的“拦路虎”。

面对困境,该公司技术人员带领团队扎根生产现场开展调研,逐一排查故障触发节点,反复讨论梳理问题根源,最终确定“保留核心设施、精准优化控制”的技改方案:在原有电气线路、配电柜与电机基础上,安装西门子MM440变频器,重新编译设备控制程序,联动S7-400调试参数等。

此次技改成效立竿见影。改造后,设备故障大幅减少,年节约设备更换费用24.76万元;生产能耗有效降低,每日节电49kWh,年省电费1.52万元;生产效率稳步提升,年增产产量240吨,创效1.6万元。

宏晟电热机务检修作业区完成异种钢接头更换焊接任务

本报讯(通讯员 龚雪 李艳涛)近日,宏晟电热公司机务检修作业区焊接专业团队迎难而上,以精湛技艺和顽强作风,圆满完成热电4号炉高温再热器异种钢接头大面积更换焊接任务,水压试验一次成功。

此次更换的接头涉及焊接难度极高的SA213-T91高合金耐热钢。该材质焊接工艺极为严苛,预热温度、层间温度及焊后热处理参数必须精准控制,稍有不慎极易产生裂纹等缺陷。叠加炉膛内部空间受限、管道布局复杂带来的操作困难,让这项任务成为公认的“硬骨头”。

面对挑战,焊接团队潜心钻研、周密准备。师傅们利用休息时间查阅资料、模拟练习、反复论证工艺方案,优化焊接与热处理实施路径。在实战中,他们身着厚重阻燃服,蜷缩于闷热的管排缝隙间,在焊接高温与粉尘的多重考验下,精准完成每一道焊口。

历经7天奋战,任务圆满收官,设备重大安全隐患被彻底消除,锅炉运行效率和可靠性有效提升,为机组安全稳定供电提供了坚实保障。

炼钢厂炼钢系统全停检修圆满完成

本报讯(通讯员 摆永萍)近日,宏兴股份炼钢厂炼钢系统为周期40小时的全停检修工作圆满完成。

本次检修以“消除隐患、保障安全、夯实基础”为目标,包括天车大梁更换、天车系统检修、公辅系统隐患排查等核心任务。

检修前,炼钢厂组织相关单位深入分析设备运行状况,科学制定检修方案,明确时间节点、责任分工及安全管控措施。同时,针对天车大梁更换这一重点难点问题,相关负责人提前与专业施工单位沟通协调,确保人员、物资、技术准备充分。

检修期间,各参检单位通力协作,以高度的责任感和使命感投入工作。EF跨天车大梁更换项目是本次检修的“重头戏”,施工人员克服作业空间受限、吊装难度大等困难,严格按照施工方案和安全技术规范操作,高质量完成了旧梁拆除、新梁安装及调试,彻底解决了天车大梁存在的安全隐患。

经过全体参检人员的共同努力,本次炼钢系统全停检修各项任务均按计划高质量完成,所有检修项目一次性试车成功,设备运行参数良好,为后续设备稳定运行及生产任务顺利完成奠定了坚实的设备保障基础。