

强信心 扛责任 抓落实

逆势突围！炼轧厂经营成效显著

本报讯(记者 李淑芳) 三季度以来,国内钢铁行业面临铁矿石价格波动上涨、下游需求分化的双重压力,宏兴股份炼轧厂凭借精准的生产调度与高效的营销策略逆势突围,交出产量超计划、利润大幅减亏的亮眼成绩单;实际产量较计划超额26.3万吨,利润同比减亏4.5亿元,为全年目标冲刺筑牢“压舱石”。

三季度,炼轧厂围绕“满负荷、高效率、低消耗”生产目标,推动产能释放再创新高。数据显示,该厂实际产量较计划目标超额13.3%,不仅刷新单季产量纪录,更实现日均产量稳定在2.37万吨以上的目标。截至9月底,产量完成年计划的77%,较时间进度超前2个百分点。

成绩的取得源于生产全链条的精细化管理:新炼钢区域以“技能提升年”活动为抓手,每月开展“炉长技能比武”“设备运维擂台赛”,并建立班前查状态、班中查运行、班后查隐患的设备巡检标准化制度,推动该区域日产最高突破8887吨,较二季度峰值提升6.2%;大棒线作业区通过优化轧制工艺参数,将单批次轧制周期从45分钟延长至60

分钟,设备故障时间环比降低18.5小时,产能利用率从82%提升至95%,有效释放了优质产能。

三季度,炼轧厂利润较2024年同期减亏4.5亿元。经营效益改善的背后,是该厂“开源”“节流”双线作战的精准落地。

“开源”端聚焦市场精准发力,营销团队推行“顺价销售+区域深耕”组合策略,一方面依托企业在西北区域的物流枢纽优势,将远端滞销资源回搬至河西走廊核心市场,与当地3家大型基建企业签订季度专供协议,保障建材产品产销率达100%;另一方面针对高附加值板材产品,开发风电装备用耐磨钢板、桥梁用高强度板材等细分市场,推动建材、板材吨钢价格提高,其中板材产品单月销量突破6.7万吨,创年内新高。

“节流”端深化成本精益管控:在能源消耗领域,通过加强二级能耗定额管控并大力推动动力监察工作,三季度,综合工序能耗较计划降低0.16kgce/t,动力成本较计划降低1.51元/t,能耗成本降低305.99万元;在备件管理领域,组织技术骨干修复轧辊、轴承等关键备件,单季节省备件费用

36.79万元。

面对房地产用钢需求同比下降、行业同质化竞争加剧的严峻形势,炼轧厂以“算账经营”为主线,构建“生产—成本—销售”全流程管控体系。该厂梳理形成生产优化、成本管控、市场开拓等7大类38项提质增效举措,通过“日跟踪产量与能耗、周分析利润与价差”机制动态调整策略,每周一由厂领导牵头召开经营分析会,针对单品盈利情况实时优化生产计划,持续扩大盈利空间。

同时,该厂聚焦高附加值产品研发与推广,组建“技术+服务+营销”专项团队,针对基建、汽车等领域客户需求定制产品方案。三季度,高锰无磁钢、电解槽钢、特殊用途盘条等拳头产品销售计划完成率达140%,较计划多销1.21万吨。

当前,国内基建投资持续回暖,全国铁路、公路固定资产投资同比分别增长6.8%、5.3%,为钢铁行业带来结构性需求机遇。“我们将持续深化产销协同,以市场需求为导向优化产品结构,力争用四季度的优异成绩为全年工作画上圆满句号。”炼轧厂副厂长韩南说道。

西沟矿超额完成三季度矿石输出任务



三季度,宏兴股份西沟矿全体员工围绕目标任务,凝心聚力、攻坚克难,成品矿输出量同比增加9.87万吨,超额完成生产任务。
闻军年 摄

炼铁厂生产经营再创佳绩

本报讯(通讯员 郭忠山 刘正军) 三季度,宏兴股份炼铁厂充分调动全体干部职工作创佳绩的积极性,各项生产任务指标均超额完成。其中,生铁产量超计划4.78万吨,入炉焦比累计计划降低3.1kg/t;生铁成本环比降低136元/吨,在中钢协66家对标企业中位列第1位。

围绕核心生产指标管控,炼铁厂依托“一区一岗两队”载体,在高炉、烧结工序开展“标杆机组”选树工作,充分发挥标杆的带动与辐射作用,在全厂范围内营造出全员降本增效的良好氛围。

生产保障方面,烧结、高炉两个工序提前规划部署,在4号烧结机停机期间有序完成酸性烧结矿与高碱度烧结矿的转换;1号、7号高炉成功应对焦炉干熄焦年修对炉况的影响,实现炉况长期稳定运行,为各项任务目标完成筑牢基础。

成本控制方面,炼铁厂聚焦烧结矿质量稳定与高炉炉况提升,通过优化烧结配料配高钛精矿12.82万吨,同时积极消化积压及循环物料14.96万吨、非磁精矿4.31万吨、料场沉淀焦0.86万吨,推动生铁成本实现持续下降。

四季度,炼铁厂继续传承弘扬“铁山精神”,紧盯目标不松懈,聚焦任务强化执行,持续深化技术创新,凝聚全员合力向各项目标全力冲刺,坚决打赢全年收官攻坚战。

宏兴股份全方位营销体系 销量增 库存降 渠道稳

本报讯(记者 李淑芳) 钢材销售是钢铁发展的关键环节与核心引擎。今年前三季度,面对行业需求波动、竞争加剧等多重挑战,宏兴股份公司精准施策,积极开展营销运作增效,实现了销量同比增长的目标,为后续产业升级与市场拓展积蓄了强劲动能。

今年年初,全球贸易保护主义持续冲击黑色金属市场,国内钢铁行业深陷“低需求、低价格、低效益”三重困境。虽降准降息等宏观政策发力,但市场敏感度下降,叠加铁矿石、焦煤等原材料价格波动,行业供需失衡加剧。

面对复杂的市场环境,宏兴股份公司从市场研判、区域协同、资源配置等多个维度同步发力,着力打造全方位营销体系。

在市场研判方面,宏兴股份公司坚持精准化策略,结合西北市场需求疲软现状,深度研判市场趋势并提前制定冬季营销策略,成功锁定建材销量28.5万吨。同时,强化计划管理与产销协同,精准控制钢材库存,有效规避库存积压风险,保障企业经营平稳运行。

资源配置方面,该公司聚焦西北主销区域,通过收缩销售半径、深挖地州市需求,优先保障近端市场供应。1—9月西北区域钢材销量同比提升4.58个百分点,实现了资源利用效率与区域市场掌控力的“双提升”。

在营销模式升级上,该公司推行“技术+产品+服务”一体化模式,精准对接终端客户个性化需求,助力品种钢市场开拓。1—9月品种效益产品实现了市场占有率与产品盈

利水平同步增长。

为进一步深化下游直供终端对接,该公司不断强化战略客户合作与重点项目跟踪,以稳定的保供能力与优质服务持续优化客户结构。1—9月直供销量同比提升5个百分点,渠道稳定性显著增强。

为切实防范销售业务风险,该公司开展销售风险防控培训与制度宣贯,深入剖析监管问题、全面排查风险点,并修订完善销售管理制度,有效提升了业务人员的风险意识与防控能力,为企业稳健运营保驾护航。

值得一提的是,宏兴股份公司紧扣国家政策导向,深挖西北能源化工、装备更新与“以旧换新”市场潜力,1—9月实现项目供货47.62万吨,成功挖掘新的需求增长点,进一步提升了市场影响力与盈利能力。

此外,该公司加快销售数字化转型进程,完成甘青两地建材产品销售数字化平台全覆盖工作,并同步推进钢库仓储物流管理系统开发,全力满足信息化管理需求。

据统计,今年前三季度,宏兴股份公司累计销售钢材较去年同期增加14.92万吨,9月末库存同比减少1.05万吨,有效规避了库存积压风险。“面对后续仍具不确定性的市场环境,我们将继续以市场为导向,不断优化营销策略,巩固核心竞争优势,持续提升市场竞争力,力争在行业困局中实现高质量发展。”宏兴股份公司销售管理室经理陈其旺表示。

共筑工程质量“安心墙”

——9号连铸机泵站改造项目质量管控实践

通讯员 刘世玉

“质量这根弦,得时时刻刻绷紧,不能松懈!”宏兴宏宇新材料公司工艺流程优化及产品结构调整项目9号连铸机泵站及过滤间改造项目施工现场,建设方项目负责人周杨拿着图纸,和施工方、监理方负责人边走边说。

这番话,正是该项目质量管控工作的真实写照。该项目跳出“阶段性抓质量”的传统模式,以建设方统筹协调、监理方铁腕监督、施工方实干落实的三方协同体系,将质量理念融入钢筋绑扎、混凝土浇筑等每一道工序,嵌入材料进场检验、隐蔽工程排查、工序交接验收等每一个关键节点,切实筑牢项目质量“安心墙”。

“学”字为先 让质量意识深入人心

“大家看这两根钢筋,左边绑得间距均匀、扎丝牢固,右边漏了两个绑点,要是浇筑完混凝土,后期可能出现裂缝,咱们得照着左边的标准来!”清晨的阳光刚刚洒到施工现场,施工方技术员洪巨禄就给施工人员开起了早会。这样结合实际的“现场教学”,是项目每天雷打不动的“质量小课堂”。

为了让质量理念真正走进每个人心里,建设单位牵头搭建起分层分类的学习体系。

——对项目管理人员,组织开展质量管理专题培训。重点宣贯《建筑法》《建设工程质量管理条例》及工程施工质量验收规范等国家法律法规与行业标准,同时专项学习集团公司《固定资产投资项目管理规范》等制度文件,将抽象的管理要求转化为具体工作准则,确保管理人员对质量管控要点“内化于心,外化于行”。

——对一线施工人员,不搞枯燥的条文宣读,而是把文件中的质量管理要求拆解成“模板支护怎么验、混凝土浇筑怎么把关”的具体任务,通过问题实物与合格样板对比的方式,把规范标准融入施工场景。

监理方主动承担“质量检查员”角色,在日常巡检中对照文件要求,排查现场质量问题,让文件要求从纸上落到施工现场,形成“人人懂标准、事事按标准”的工作氛围。

“严”字托底 让责任链条紧到每一环

“基础水池及立柱的钢筋、模板、预埋件等构件符合设计要求,验收合格。”在厂房立柱钢筋绑扎作业区域,建设方现场监督员、监理工程师和施工方质检员凑在一起,拿着图纸逐点核对,随后共同在验收记录上签下名字。这一幕,是三方把文件里的要求变成日常习惯的真实场景。

为守住质量底线,三方定下三项质量管控机制,以全流程、无死角的监管,将质量要求贯穿施工始终。

——“施工方自检关”:将质量管控关口前移,在原材料进场环节,严格执行检验程序,对进场材料的质量证明文件、关键性能指标进行全面核查,确保材料符合工程设计与规范要求;针对关键工序,制定精细化的自检标准,确保各工序操作规范;延伸督查商砼供应及自拌混凝土生产质量,保障混凝土质量符合设计规范。所有自检环节形成台账,经确认无误后,方可向监理方申请验收,从源头杜绝质量隐患。

——“监理方专检关”:落实“全过程质量控制”要求,监理方对混凝土浇筑实行“全程旁站”,一旦发现商砼标号不符、坍落度超标、振捣不规范等问题,立即叫停施工,要求施工方限期整改,待整改完成并经复核合格后,才允许恢复施工,以“零容忍”态度守住工程质量关键节点。

——“三方联检关”:作为质量管控的关键一环,建设方每周五牵头组织施工方、监理方开展现场联检,并召开三方质量、安全专题会,会上对照问题整改清单台账,梳

理一周内质量、安全等问题,明确责任方、整改时限和验收标准,确保问题闭环。

“不是到了特殊时期才严格,而是把‘严’变成常态。”监理方项目总监戴哲敏说。正是这股“较真”劲,让项目各工序一次验收合格率始终保持在100%。

“干”字为要 让质量管控落实到每一步

“这里基坑位置与图纸不符合,得马上改!”建设方现场监督员立刻叫来施工方负责人和监理,要求施工方当天整改,监理方全程盯控,整改完三方一起复核,确认没问题才往下推进——这样“发现问题,当场解决”的场景,在该项目推进过程中时常上演。

针对建设单位现场发现的埋弧焊丝防腐层不符合图纸要求的问题,监理方与建设方共同组织施工单位负责人召开沟通会,对施工单位进行严厉批评。“隐蔽施工区域是质量管控的重中之重,必须到现场逐项落实检查,确认无问题后方可施工,这既是对工程质量的保障,更是对工作责任的坚守。”建设单位负责人周杨说。

除了紧盯现场施工细节,及时纠偏整改,项目各方还建立两项关键措施,推动质量管控落地:监理方每日梳理质量巡检台账,对发现的问题按“立即整改、限期完成”进行分类标注,同步建立“问题—整改—复核”的闭环跟踪表,每日向建设方报送整改进展,截至目前监理向施工单位下发了三份质量整改通知单并要求限期整改;建设方每月随机抽取已完工工序开展“回头看”检查,重点核查前期问题整改是否到位、施工标准是否持续落地,坚决避免“整改一阵风”的现象。

这一系列举措,不仅让“看不见”的隐蔽工程质量实现可追溯、可核查,更让全流程施工质量始终处于严密管控之下,切实杜绝了各类质量隐患。

兰州长虹公司埋弧焊丝产线完成一体化升级改造

本报讯(通讯员 吴福珍) 近日,兰州聚东长虹公司埋弧焊丝生产线技术改造顺利完成,成功将沿用多年的“粗拉—电镀分段式”生产模式,全面革新为先进的“拉镀一体化”连续生产线,进一步助力提质增效、降本。

长期以来,埋弧焊丝生产中普遍采用“先粗拉后电镀”的分段式工艺。在该模式下,焊丝经过初步拉拔减径后,需先成卷收线,再进行转运、储存,后续还需重新放线,依次完成酸洗、电镀、收卷等工序。这种模式存在明显短板——频繁周转拉长生产周期,影响效率,焊丝暴露易氧化落尘,增加质量风险,中间库存与多环节操作还提高了人力、场地及能耗成本。

针对这些痛点,本次技术改造以构建无缝衔接、全程可控的生产体系为核心,打造“粗拉—电镀”一体化连续生产

线。全新的产线布局彻底取消了中间收卷和周转环节,焊丝经过粗拉拔工序后,可直接通过导向装置平稳过渡至电镀前处理环节,真正实现了从盘圆入线到电镀成品焊丝收卷的全程自动化、连续化生产。

从“分段”到“一体”的跨越,为兰州长虹公司带来了显著的综合效益:生产周期大幅缩短,班产能从5吨提升至10吨,产能实现翻倍增长,同时单位产品焊线钢消耗下降20%、能耗下降8%,加工成本显著降低;连续生产模式避免了中间环节对焊丝表面的损伤与氧化,电镀前焊丝表面始终保持良好状态,确保了镀层的均匀性、致密性和附着力;一体化的联动控制还减少了人为干预和批次差异,增强了工艺稳定性,为高品质焊丝生产提供了坚实保障。



近日,由工程技术公司建筑材料作业区承建的酒钢厂区开拓门及环厂西路拓宽改造工程顺利完成面层摊铺作业,标志着工程取得阶段性进展。
李旭文 丁晨晨 摄