

# 一图读懂集团公司七届党委工作报告

## 过去五年工作回顾

工业总产值较“十三五”同期增长 **91.5%**;资产总额较2020年增长 **17.9%**;利润排名在全国88家大中型钢铁企业中从2020年的37名进至第**8**名。

### 1 培根铸魂 立标定向 擎旗奋进领航新征程

聚焦“国之大者”“省之要者”，立足服务国家战略、推动区域发展，把党的领导深度融入公司治理各环节，着力加强党委会与董事会、经理层的工作衔接，细化明确党委会**34**个研究决定事项、**69**个前置研究事项，党委把方向、管大局、保落实领导作用充分发挥。

### 2 谋篇布局 立柱架梁 战略引领构建新格局

深化国有资本布局调整，控股敦煌种业，上市公司增至**2**家；与**34**家头部企业签订战略合作协议，资产质量与资本运营效率显著提升；实施**29**项重大科技课题，攻克**8**项“卡脖子”技术实现关键材料进口替代，累计获省部级以上科技奖励**37**项。

### 3 高位统筹 靶向发力 聚焦主业锻造新优势

累计投入**290**亿元实施**92**个重点项目，在产业升级、产品创新、资源保障等关键领域实现突破性进展，企业核心竞争力显著提升。

### 4 破立并举 革故鼎新 深化改革释放新活力

高标准完成国企改革三年行动任务，扎实推进改革深化提升行动，在全省国企改革综合考评中连续获评**A级**等次。

### 5 强基固本 激浊扬清 全面从严治党呈现新气象

在省属国有企业党建工作责任制考核中**连续四年**排名**第一**，获评“甘肃省先进基层党组织”；开展**12**轮常规巡察实现公司七届党委巡察全覆盖，巡察震慑效应凸显。

### 6 共建共享 增进福祉 和谐发展汇聚新力量

广泛开展劳动和技能竞赛，**592**名职工获评甘肃省技术能手(标兵)；扩大帮扶覆盖面、提升保障精准度，累计发放救助金、慰问金等**2746**万元；工会普惠福利年均增长**20%**以上，用心用力办结职工急难愁盼实事**9306**件；向积石山、东乡、定西地震及输中山洪灾区捐赠**3503**万元，累计投入脱贫攻坚及乡村振兴帮扶资金**7653**万元，荣获“全国脱贫攻坚先进集体”。

## 未来五年工作总体要求

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中、四中全会精神，深入贯彻落实习近平总书记视察甘肃重要讲话重要指示精神，认真落实省第十四次党代会决策部署，坚持稳中求进工作总基调，完整准确全面贯彻新发展理念，更好统筹发展和安全，坚定不移走高质量发展之路，坚守主业、做强实业，着力构建钢铁、有色、新材料“三足鼎立”的产业发展格局，加快创建世界一流绿色新材料企业，奋力谱写中国式现代化酒钢实践新篇章。

## 总体战略安排

紧扣省委省政府“工业强省、产业兴省”决策部署，锚定甘肃打造全国重要的新能源及新能源装备制造基地战略目标，以资源和能源为底层发展逻辑，以改革创新为根本动力，深入推进新型工业化，加快发展新质生产力，做强做优特色优势产业，积极发展战略性新兴产业，增强核心功能，提升核心竞争力，全力打造以钢铁为基础、能源为支撑、黑色有色融合发展的绿色新材料集团，坚决扛起为甘肃拓展产业发展空间、加快培育新的经济增长点的重要使命。

## 总体奋斗目标

● **党建铸魂强根基**  
全面从严治体系更加科学完善，党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设、制度建设不断加强，党组织政治领导力、思想引领力、群众组织力、发展推动力持续提高，以高质量党建引领企业高质量发展的能力全面提升。

● **战略引领促发展**  
钢铁、有色、新材料产业核心竞争力显著增强，资源能源支撑保障效能持续提升，现代农业和生产生活性服务业协同发展，新兴产业加速布局形成新的增长极，创建世界一流企业取得突破性进展。

● **治理革新提效能**  
党的领导作用充分发挥，集团管控模式更加高效，重点领域改革取得明显进展，中国特色现代企业治理体系更加完善。公司管理效能显著提升，经营活力充分释放。公司管理层级控制在3级以内。

● **科技创新增动能**  
科技创新体系更加完善，自主创新能力显著增强，突破更多核心技术。产品结构优化取得实效，定位清晰、特色鲜明的酒钢产品体系加速构建。打造更多拳头产品，努力新增金属产业种类，进一步提升先进金属材料产量占比。

● **系统治理稳经营**  
法治体系持续完善，依法经营能力和全员合规意识显著提升，法治酒钢建设取得明显成效。绿色转型发展实现新突破，资源节约、环境友好的绿色发展格局加速构建，美丽酒钢建设稳步推进。“防风险、守底线”理念深度融入生产经营全链条，政治安全保障更加坚实，本质安全水平和安全管理效能显著提升，平安酒钢建设根基全面夯实。

● **品牌赋能践使命**  
“酒钢”品牌价值更加彰显，形成更多具有较强竞争力的知名品牌，培育一批绿色认证产品，质量竞争优势愈发凸显，用户满意度持续提升，区域经济辐射带动效应更加显著，企业核心功能、社会影响力进一步增强。

● **成果共享筑和谐**  
薪酬管理机制更加健全，福利保障体系持续优化，职工收入与企业效益同步增长。职工生产生活条件显著改善，身心关怀机制温暖有力。技能提升路径清晰多元，职工发展通道畅通有效。协商民主机制高效运行，职工合法权益充分保障，职工获得感、幸福感、安全感持续增强。

## 奋力开启创建世界一流企业新局面

### 向新而行谋发展，以战略引领把准转型发展方向

坚持战略引领与规划落实有效衔接，全面推动传统优势产业转型升级，积极拓展新兴产业发展空间，不断提升产业层级和发展能级，加快构建现代化产业体系。一是推动战略规划落地实施。二是推进现有产业稳步发展。三是前瞻性布局发展新兴产业。四是提升资源保障能力。

### 向新而行促改革，以治理优化释放转型发展活力

坚持守正创新，以提升核心竞争力为重点，持续完善现代企业制度，深化运营机制改革，优化国有资本布局，全面提升企业治理体系和治理能力现代化水平，以一流管理赋能世界一流企业建设。一是完善中国特色现代企业制度。二是全面深化运营机制改革。三是推进国有资本布局优化和结构调整。

### 向新而行强引擎，以科技创新激发转型发展动能

坚持创新驱动发展，聚焦产业发展重点领域推动关键核心技术攻关，着力提升科技研发能力，完善科技创新体系，使科技创新真正成为产业升级和经营发展的核心驱动力。一是突出绿色新材料研发方向。二是系统提升科技研发能力。三是聚力打造拳头产品。四是完善科技创新管理机制。

### 向新而行提质效，以系统治理巩固转型发展基础

紧扣创建世界一流企业战略目标，以系统思维统筹推进法治建设、生态治理、安全保障、基础管理等重点工作，通过法治固根本、绿色塑优势、安全守底线、管理提效能，全方位筑牢转型发展支撑体系。一是全面推进法治酒钢建设。二是系统推进美丽酒钢建设。三是深入推进平安酒钢建设。四是全面提升基础管理质效。

### 向新而行优布局，以品牌跃升拓展转型发展空间

立足战略全局系统谋划品牌发展，完善质量管理体系，加强自主品牌建设，构建上下联动、内外并重的品牌建设格局，全方位提升品牌美誉度、产品竞争力和企业影响力。一是系统推进品牌建设。二是实施质量提升工程。三是持续深化对外合作。四是践行国企责任担当。

## 以高质量党建引领保障世界一流企业建设，要做到“六个坚定不移”

建设世界一流企业，关键在于坚持党的领导、加强党的建设，要深入贯彻新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线，更好把握和运用党的百年奋斗历史经验，弘扬伟大建党精神，纵深推进全面从严治党，以高质量党建引领高质量发展。

**坚定不移扛牢政治责任  
为世界一流企业建设把牢正确方向**

**坚定不移强化基层基础  
为世界一流企业建设夯实发展根基**

**坚定不移加强队伍建设  
为世界一流企业建设厚植人才优势**

**坚定不移践行文化使命  
为世界一流企业建设注入精神动力**

**坚定不移从严管党治党  
为世界一流企业建设绷紧纪律之弦**

**坚定不移站稳人民立场  
为世界一流企业建设凝聚奋进合力**