

# 酒钢：以项目建设激活高质量发展新动能

创新创效

## 选钢厂抽烟机振动难题攻关告捷

本报讯(通讯员 刘世玉)近日,宏兴股份选钢厂“减少一选竖炉抽烟机振动难题攻关”项目结题并进行运行验证。该项目通过研发叶轮冲洗装置,成功解决竖炉抽烟机因叶片挂泥频繁振动问题,改造后设备稳定运行周期大幅延长,年创效超117万元。

此前,选钢厂一选竖炉抽烟机受除尘工艺影响,风机叶片挂泥导致叶轮频繁振动,单机平均运行仅15天就会出现振动故障,每年消耗检修费用25.57万元,而且严重影响竖炉生产效率。此前曾考虑用表面涂层技术,这一方法不仅单台造价达3万—5万元,还因无法承受转子热装配温度易烧损,难以落地应用。

为突破这一困境,该厂成立攻关团队,围绕现场实际问题研发出叶轮冲洗装置。装置确定供水系统最优安装参数,确保叶片正反两面特定范围高效冲洗;排水系统通过实测风机机壳最大压力,叠加更高安全系数,确定260mm水封高度防止废气外溢;材质选用316L不锈钢提升抗腐蚀性。此外,团队还制定白班、夜班定时冲洗制度,且用水量确定为6.8m<sup>3</sup>/h,不影响区域水量平衡。

目前,该装置在22号竖炉已稳定运行270天,未出现振动超标停机,远高于“振动周期延长至90天”的计划目标。在此基础上,项目团队完成其他5台竖炉抽烟机改造。经测算,改造6台竖炉每年可减少重复检修费用7.67万元,挽回因停机导致的焙烧矿产量损失110万元,累计年创效117.67万元。

## 热电生产二作业区小指标竞赛助推提质增效

本报讯(通讯员 王元朝)今年以来,宏兴电热电生产二作业区立足生产实际,以小指标竞赛为重要抓手,对原有竞赛机制进行优化升级,将单一指标评价调整为多指标综合评价模式,并新增7项关键小指标纳入竞赛范畴,营造出“人人管指标、事事想指标、时时盯指标”的浓厚工作氛围,为作业区提质增效工作注入强劲动力。

升级后的小指标竞赛涵盖发电汽耗、吨汽煤耗、转机电耗、炉膛出口烟温、喷氨量等共计17项小指标。作业区结合各指标的生产权重与管控难点,制定科学合理的评价体系,通过差异化考评充分激发岗位职工的主观能动性与创新活力。机制调整后,各运行值迅速响应,紧密结合生产运行方式变化,从精细调控运行参数、优化煤粉细度等关键环节入手,同步开展现场跑冒滴漏排查治理行动,全方位扫清影响指标提升的各类障碍。

为进一步巩固竞赛成效,各运行值依托每日燃烧调整平衡会搭建交流平台,密切配合开展锅炉燃烧优化调整工作,积极总结推广先进典型操作经验,推动指标管控水平持续提升。

数据显示,5、6号机组转机电耗同比下降0.25%,再热器减温水量同比减少10.8t/h,供电煤耗下降0.87g/kWh,累计节约燃料成本180余万元。3、4号机组转机电耗同比下降0.06%,喷氨量同比减少6.2Nm<sup>3</sup>/h,有效降低生产直接消耗。

## 破解毫米定位难题 智能吊运更高效

通讯员 董永瑞



在宏兴宏宇新材料公司冷轧中间库,无人天车高效平稳穿梭,精准完成各项吊运任务。

但此前,这些“智能搬运工”却深陷“最后一米”难题:每当抵达目标位置前200毫米的精细定位阶段,系统便频繁报警停机,需人工介入才能恢复。这一问题不仅打断连续生产节奏,每次造成数分钟作业中断,更影响了整套无人化系统的高效可靠运行。

冷轧作业区设备维护点检团队未将问题简单归结于设备故障,经深入剖析找到症结。天车低速“爬行”阶段,精确定位所需的极低速度使电机输出扭矩较小,而温度变化等因素引发的轨道微小形变,在低速下形成显著额外阻力,两者叠加导致天车“力不从心”,触发系统保护机制。

针对这一难题,团队采取标本兼治的综合策略。一方面,在保障安全与防撞精度的前提下,精准调整低速阶段控制参数,适度提升爬行扭矩;另一方面,加强日常点检,重点关注轨道连接件状态并及时紧固松动部位,同时对已发现的局部阻力点采用临时润滑措施快速缓解,在设备定期检修时开展彻底的轨道校正与打磨。

措施实施后效果立竿见影,无人天车精准定位阶段的事故报警基本消除,运行流畅度大幅提升,有力保障了酸轧生产线高效连续作业。

高处坠落预防、消防安全排查“三个专项整治”,今年累计督导整改各类安全隐患293项,推动施工现场安全管理标准化、规范化。针对节假日、汛期等特殊时段,强化高风险作业审批与现场监管,严防安全事故“窗口期”风险;同时精心策划工程建设系统“安全生产月”活动,制定26项针对性落实措施,结合高空救援、火灾处置等场景开展实战化应急演练,有效提升参建单位协同处置能力。

——以“全生命周期管理”提升项目品质

酒钢将工程质量作为项目建设的“硬指标”,聚焦关键环节,强化过程监督,构建全生命周期质量管理体系。探索实施特殊构(建)筑物“健康监测”机制,对近年建成投运的15个网架大棚、59个筒仓开展全面质量检测,实时跟踪结构稳定性、使用安全性,为后续维护提供数据支撑。深化工程质量关键控制点监督管理,对混凝土浇筑、钢结构焊接等关键工序开展专项验收80余次,累计整改质量问题270余项。针对2023年以来建成的涉及结构安全和使用功能的料仓、除尘系统、支撑结构以及钢结构栅板等设施,开展质量“回头看”专项排查,整改问题724项,切实守住项目质量底线。

——以“流程化优化”打通项目堵点

酒钢以制度建设为抓手,持续完善项目管理体系,精准破解建设过程中的“卡点”“盲点”。规范造价管控,将固定资产投资项目全过程造价管理规范化,明确项目各阶段造价控制责任,实现投资成本“事前算赢、

事中管控、事后复盘”。优化施工图会审,有序推进施工图会审制度落地,指导37个在建项目分批次开展图纸审查,提前发现并修正结构设计、工艺布局等方面缺陷,避免后期返工整改。探索建立固定资产投资项目初步设计审查“专家决策机制”,在嘉北站升级改造、不锈钢分公司有色金属脱脂及罩式退火炉建设项目中成功试行,通过引入行业专家参与评审,提升设计方案的科学性、专业性,为项目顺利推进奠定基础。

——以“精细化服务”释放项目效能

在项目管理中,酒钢持续探索创新,通过多项举措实现“降成本、提效率、惠民生、防风险”多重目标。大力推行有标底招标模式,今年前三季度累计完成21个施工类标段有标底招标,对比控制费用综合节支率达17.70%,有效降低项目建设成本。完善协同发展产品价格体系,发布协同发展产品信息指导价,推动集团公司内部单位产品、服务有序进入酒钢建筑市场,内部单位通过直接发包方式承揽集团公司项目施工业务3.94亿元、承揽外部单位分包业务3.67亿元。全面推行固定资产投资项目农民工“网格化管理”,压实各级管理人员主体责任;严格实施“月度结算人工费单列核定”机制,今年以来,欠薪投诉数量、涉及人数同比分别下降31%、38.2%,切实维护农民工合法权益。规范零星项目管理,拟定标准合同文本,明确权责边界、防范合同风险,推动项目管理规范化水平再提升。



今年以来,宏兴股份动力厂聚焦液体销售、节能降耗等重点发力,各项工作取得突破性进展。1—11月液体产品销售收入同比增长4.2%,实现焦炉煤气“零散放”、高炉煤气“近零散放”。

王红霞 杨国瑞 摄

## 强信心 扛责任 抓落实

# 迎寒而上展作为 聚力攻坚显担当

——宏翔能源公司11月生产经营亮点扫描

记者 张静 通讯员 马玉英

近期,寒潮来袭,给设备稳定运行、物资供应保障带来多重考验。面对挑战,宏兴股份宏翔能源公司紧扣“保生产、促投产、创效益”核心目标,系统统筹冬季生产保障、重点项目建设、经营成本管控三大关键工作,圆满完成月度各项目标任务,为打赢年末收官之战筑牢了坚实基础。

### 保供运维双发力 稳产护航筑根基

冬季低温是工业生产的“天然挑战”,宏翔能源公司未雨绸缪、主动破局,将物资保障与设备运维作为生产稳定的“双引擎”,为冬季连续生产提供了坚实保障。

在物资保供方面,该公司精准研判冬季生产物资需求,建立“清单化管理+动态化调配”机制,提前储备保温材料、易损零部件等关键物资,确保物资“调得出、用得上、供得稳”,为冬季生产筑牢“物资后盾”。

在设备保障方面,该公司深耕全流程隐患排查治理,组织技术骨干对生产线上的各类设备进行“拉网式”检查,重点紧盯管线保温、密封件老化、传动系统运行等关键环节,建立“隐患排查—台账登记—限期整改—验收销号”闭环机制,确保问题隐患动态清零、设备状况持续可控。同时,优

化设备运维方案,增加设备巡检频次,加强设备冬季保养,及时处理设备运行中的各类问题,做到故障预警在先,应急处置在快,实现了设备生产“零故障”的硬指标,为生产连续稳定运行筑牢“安全屏障”。

### 项目攻坚提速度 绿色转型提效能

锚定绿色转型与高质量发展主线,宏翔能源公司以实干作风按下项目建设“加速键”,推动重点环保及配套项目加速落地,为产业升级注入强劲动能。

3号4号焦炉装煤及3号—6号焦炉推焦除尘尾气深度治理项目的顺利投产,进一步提升了废气处理能力,有效降低污染物排放,实现环保效益与生产效率同步提升。煤焦转运站粉尘深度治理项目通过优化除尘工艺、升级除尘设备,大幅减少煤焦转运过程中的粉尘污染,改善了作业环境。

“两个项目的成功投产,让我们离‘绿色工厂’的目标越来越近。”该公司工程项目室经理强彩明表示,项目的投产,完善了生产环保配套体系,彰显出企业践行绿色发展理念、向高端化绿色化转型的坚定决心与担当。

### 精准管控降成本 精打细算创效益

宏翔能源公司牢固树立“过紧日子”思想,聚焦炼焦煤采购、经济配料、化产品销售等成本控制关键环节精准发力,靶向突破,持续提升生产经营效益。

作为成本管控的“压舱石”,该公司坚持以“研判在先、精准采购”为原则,安排专人实时跟踪煤炭市场价格波动,分析供需变化趋势。在第4轮炼焦煤采购中,抓住市场短暂调整窗口,结合煤种替代方案,不断优化采购结构,实现采购降本,单轮采购累计创效129万元。这一举措有效抵御了煤价带来的成本冲击,为企业稳健运营提供了资金保障。

在经济配料方面,该公司技术团队通过精准测算各类原料的成分、性能及市场价格,建立配料成本模型,在保证产品质量的前提下,科学调整原料配比,实现经济配料环比降本5元/吨,11月份累计节约生产成本超百万元。

在产品销售环节,该公司借助大数据分析精准研判化产品价格走势,在产品价格处于高位时加大销售力度,在价格回落前控制出库节奏。11月份,通过灵活高效的波段营销模式,该公司化产品销售创效26万元。

# 西沟矿采矿作业区多项工作实现突破

本报讯(记者 张静)今年以来,宏兴股份西沟矿采矿作业区锚定“安全、高效、绿色、智能、低成本”发展目标,深化党建工作与生产经营深度融合,在生产组织优化、设备精细管理、安全全面保障及降本增效攻坚等方面精准发力,多项工作实现突破。

采矿作业区坚持把党建工作作为生产经营的“定盘星”,将党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用贯穿到生产全流程。聚焦数字采矿系统优化、爆破参数精准调控等核心难题,成立“党员技术攻坚组”“党员安全责任区”,全年开展党建项目攻关8项。其中“大车远程启停改造”项目每年节约油耗56.8万元,为降本增效注入强劲动力。同时,深化“党员带培”机制,4名党员骨干结对培养5名技术能手,带动作业区整体操作技能提升16.5%,为各项工作高效推进筑牢人才根基。

在生产组织方面,采矿作业区依托省级数字车

间建设成果,构建起“数据驱动、精准调度”的高效生产模式。智能调度系统的全面运用,实现采、运、排数据的实时整合,铲车、矿卡作业路线动态优化,单车、双车效率大幅提升,采矿综合效率提升1.3%。通过三维地质建模与爆破模拟软件,优化孔网参数与装药量,单次爆破量稳定在8万—12万吨,大块率降至45%/万吨,有效降低生产损耗。同时,建立“月计划、周分解、日落实”的生产管控体系,结合矿石需求动态调整开采强度,1—11月采剥量完成率103.6%。

设备管理方面,采矿作业区打破传统“事后维修”模式,构建“设备预知维修+数字监测”管理体系,实现设备运行全周期可控。作业区为铲车、矿卡、钻机等相关设备加装振动、温度、油压等传感器,通过设备管理平台实时采集数据,累计预警设备潜在故障43次,故障提前发现率超90%。同时,依托设备运行数据与磨损规律,制定差异化维修计

划,推动维修模式从“定期修”向“状态修”转变。截至目前,该作业区设备维修次数减少22%,节约维修成本27万元,设备综合效率从82%提升至91%,为生产连续运行提供了坚实保障。

安全是生产的底线。采矿作业区始终将安全放在首位,构建“全员参与、全程管控、全面覆盖”的安全管理体系,织密安全生产“防护网络”。通过安全风险辨识分析,该作业区精准识别28处露天采矿作业风险点,并针对性制定管控措施。在边坡作业区域设置边坡在线监测系统,实时预警滑坡风险,实现全年边坡安全事故“零发生”。每月常态化开展安全培训与应急演练,安全培训覆盖率达100%,职工安全违规率下降至0.3%。此外,推行“网格化安全管理”,将作业区划分为5个安全网格,由承包班组的班组长和党员担任网格员,每日巡查整改安全隐患,截至目前,累计消除隐患214项,成功实现了轻伤及以上安全事故为零的目标。