

酒鋼日報



JIUGANG RIBAO

2025年12月23日 星期二
乙巳年十一月初四 总第7378期



官方微信

本期4版

《酒鋼日報》编辑部出版

欢迎订阅2026年酒鋼日報



订阅办法:

- 一、酒鋼集团公司机关各部门通过机关党委统一订阅。
- 二、宏兴股份公司各单位通过宏兴股份公司党群工作室统一订阅。
- 三、酒鋼其他单位及集团公司外部订户,联系党委宣传部新闻中心运维保障室订阅。

联系地址:嘉峪关市五一中路酒鋼新闻中心运维保障室
联系电话:0937-6717844,13639371596,13195919911

全年定价:160元

中共酒泉钢铁(集团)有限责任公司委员会主管主办 国内统一连续出版物号CN62—0035

奋进的酒鋼·“十四五”答卷

改革赋能,释放新活力

记者 李淑芳

“十四五”期间

110项主体改革任务圆满收官,在国企改革三年行动中获评“A级”等次

优化管控模式,将集团重点管控事项从360项压减至170项,精减幅度达53%

将原需7个部门、23个环节的审批流程,精简至3个部门、8个环节,审批时限从平均30天压缩至7天

总部职能部门精简30%、内设机构缩减39%,整合撤并25个职能交叉的议事协调机构,集团机构总数净减129个,降幅达12.9%

累计处置低效无效资产182项,成功破解13项发展瓶颈,推动29户企业退出市场,完成8户“僵尸企业”工商注销

工资向一线和苦脏累险岗位倾斜,矿山职工工龄工资提升100%,苦脏累险岗位职工工龄工资提升50%,操作人员平均工资增幅高于管理人员1个百分点

银行授信规模突破千亿元,综合融资成本较2020年末降低1.14个百分点

健跃升。酒鋼在国企改革三年行动中获评“A级”等次,在改革深化提升行动中连续两年斩获省属国企改革评估“A级”等次;截至2025年年底,110项主体改革任务全面圆满收官,资产总额与利润实现稳步增长,以扎实改革实绩交出了传统国企转型发展的优异答卷。

立制筑基·构建现代企业新生态

“要完善中国特色国有企业现代公司治理,做强做优做大国有资本和国有企业,着力解决企业活力动力不强、质量效益不高、创新能力不足、产业布局结构不优等问题。”《酒鋼集团改革深化提升行动实施方案(2023—2025年)》精准锚定改革靶心,明确改革既是保生存的必由之路,更是促发展的内生动力。

深化改革过程中,酒鋼始终锚定“两个一以贯之”根本遵循,把党的领导贯穿企业治理全链条各环节,严格执行“第一议题”制度,持续健全党的领导改革的制度体系,细化形成34项研究决定事项、69项前置研究事项清单,确保“党委把方向、董事会定战略、经理层谋经营”的治理架构规范高效运转,为改革筑牢坚实政治保障与组织保障。在此基础上,酒鋼推动党建工作与改革任务深度融合、同频共振,精准契合企业发展需求与职工期盼,以“列清单、找差距、定措施、促落实”的闭环举措,精准锚定改革切入点。

董事会建设是企业规范治理的核心环节。酒鋼以优化决策效能、强化治理能力为目标,分层分类完善董事会决策清单与运行机制,设立战略与投资、审计与风险、薪酬与考核等专门委员会及配套办公室,同步提升战略决策质量与风险防控能力。为推动外部董事从“有形配备”向“有效履职”跃升,酒鋼搭建外部董事人才库,成立董监事工作室并组建专职董监事队伍,将外部董事履职评价与薪酬、岗位调整直接挂钩,压实履职责任。目前,酒鋼具备条件的子企业已实现董事会应建尽建,20家子企业顺利落地中长期发展决策权等核心职权,决策链条更趋顺畅高效,治理规范化水平持续提升。

为给基层松绑赋能,酒鋼着力优化管控模式,制定子企业管控纲要,将集团重点管控事项从360项压减至170项,精减幅度达53%。同步推行分类授权与动态监测评估机制,确保“放得下、接得住、管得好”。2025年,董事会进一步向经理层下放固定资产投资、科技项目等关键领域重大事项决策权,加速形成了经营权与决策权高效衔接的良好格局。

在创建一流企业方面,酒鋼制定了以战略为牵引、以增强核心竞争力为目标的创建一流企业行动实施方案,推动创建世界一流企业与集团公司战略

目标统一、工作统一。同时,围绕战略管控、科技创新、综合竞争力、风险防控、治理能力和品牌影响等方面工作,细化各项举措并实施清单化、台账化管理,指导20户一级子企业结合自身定位和发展战略,全部制定创建一流企业工作方案,形成了集团与子企业上下贯通、协同配合的合力推进工作机制。2024年,集团及20家一级子企业分层次制定创建方案,压茬推进102项阶段性重点任务,企业创新能力和价值创造能力得到显著提升。

简政提效·激活经营内生动力

为不断突破制约发展的瓶颈障碍,进一步拓展率先发展的优势空间,酒鋼以“减层级、减事项、减流程”为抓手,啃硬骨头、破难点,让经营活力充分涌流。

围绕关键指标实行季度考核与合规监管,酒鋼推进分级管控。在固定资产投资、物资采购、人事管理等关键领域下放自主权,将500万元以下设备采购审批权交由子企业。东兴铝业公司获权后,迅速推进电解槽全石墨绿色降碳升级改造项目,工期较原计划缩短28天,投产后的电解槽完全成本优于行业平均水平;宏晟电热公司获得新能源替代项目决策权后,根据市场与生产实际灵活调整机组运行策略,2025年新能源替代量创下历史新高,机组负荷同比提升。

为进一步优化业务流程、提升服务效能,酒鋼全面梳理各类业务链条,坚决精简重叠交叉审批环节,搭建“一站式”综合服务平台。针对项目审批繁琐的突出问题,将原需7个部门、23个环节的审批流程,精简至3个部门、8个环节,审批时限从平均30天压缩至7天。其中,储运部嘉东料场绿色智能化改造项目提前3个月建成投产,物流周转效率提升20%;工程建设领域创新推行“并联审批、限时办结”机制,炼轧厂工艺装备提升及产品结构调整项目高峰期实现3000人同步作业、无缝衔接,用547天圆满完成全部建设任务,炼钢连铸、宽厚板两大主体单项工程提前交工投产,刷新行业同类项目建设速度纪录,实现生产性人身伤害“零事故”和群体性农民工“零上访”“零投诉”的主动创稳目标。

聚焦“总部机关化”专项治理,酒鋼稳步推进“大部制”改革,总部职能部门精简30%、内设机构缩减39%,同步整合撤并25个职能交叉的议事协调机构。通过扎实开展“三定”工作,集团机构总数净减129个,降幅达12.9%。机构“瘦身”直接带动效率“强身”,企业劳动生产率年均增长12.9%,管理岗位冗余问题得到缓解,推诿扯皮现象显著减少。

(下转第二版)

要闻概览

本报讯(记者 张静) 12月19日下午,集团公司召开党委理论学习中心组(扩大)专题学习研讨会(扩大)专题学习研讨会。集团公司党委书记、董事长程子建主持会议并讲话,集团公司党委理论学习中心组全体成员,机关各职能部门负责人列席。

会议第一议题学习了习近平总书记关于全面依法治国工作的重要指示;专题学习中央经济工作会议《习近平谈治国理政》第五卷部分篇目、《习近平法治文选》第一卷部分篇目。

会上,集团公司党委理论学习中心组成员以“学深悟透党的二十届四中全会精神,切实把思想和行动统一到党中央决策部署上来,保持战略定力,增强必胜信心,围绕落实集团公司第八次党代会精神和要求,凝心聚力推动集团公司‘十五五’发展,奋力谱写中国式现代化酒鋼实践新篇章”为主题,结合自身学习和工作实际,深入开展交流研讨。

会议强调,要深刻领会中央经济工作会议精神,全面落实党中央关于明年经济工作的思路、任务、政策,既要稳住生产经营基本盘,防范化解各类风险,又要在科技创新、产业升级、绿色发展、深化改革等方面积极进取,在产业链、价值链上谋求更有利的位置,奋力推动“十五五”稳健开局;要全面提升依法治企能力和水平,持续深入学习贯彻习近平法治思想,深入贯彻落实习近平总书记关于全面依法治国工作作出的重要指示,加快高水平法治酒鋼建设,切实提高运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、化解矛盾、维护稳定的能力;要防风险、守底线,紧盯目标、压实责任,统筹兼顾,全力以赴抓好岁末年初收官工作,确保圆满完成全年各项目标任务,为“十四五”收好官、“十五五”开好局奠定坚实基础。

集团公司召开党委理论学习中心组(扩大)专题学习研讨会

酒鋼集团铝产品暨产业合作推介大会在成都举行

本报讯(通讯员 苏峰) 12月19日,酒鋼集团铝产品暨产业合作推介大会在成都举行。会议以深化铝产业链协同合作为核心,重点推介铝板带、铝合金棒材、电工圆铝杆等优质产品,搭建行业交流、资源对接、共赢发展的开放平台。

集团公司副总经理高长禄致辞,中国有色金属工业协会副秘书长赵卫肃出席。来自行业协会、金融机构、咨询机构、铝产品合作企业代表共170余人齐聚一堂,围绕宏观经济走势、铝工业发展现状、产业链协同创新等内容进行深入交流。

会议指出,近年来,酒鋼依托自身资源、能源、区位优势,构建起“氧化铝—电—电解铝—铝加工”完整产业链,铝产业现已具备年产氧化铝165万吨、电解铝170万吨、铝材72万吨的生产能力,是国内铝工业产业链最完整的企业之一。铝加工产品实现板、带、箔、棒、杆、线等全品类覆盖,高端铝产品广泛应用于新能源、食品包装、车辆、航空航天等领域,展现出强劲的市场竞争力。面对新形势,酒鋼将围绕绿色铝引领低碳转型、数智化赋能生产提效、再生铝构建循环体系等方面持续发力,加快补短板延链条聚集群,以最高标准、最严规范、最实举措培育高端低碳产品。同时,积极开展“技术营销+产销研服”服务模式,为客户提供全生命周期解决方案,与各方携手构建更具韧性、更富竞争力的铝产业生态,共绘行业高质量发展新蓝图。

会上,行业专家对海内外经济变化趋势与政策导向、铝工业发展现状及全球铝市场展望等方面内容进行分析,以详实数据为行业发展提供参考;东兴嘉宇新材料公司、东兴嘉信新材料公司相关负责人分别进行产品推介;酒鋼与多家合作伙伴现场签署2026年合作协议。会议还为业绩表现突出的合作企业颁发2025年度最佳合作伙伴奖。

当日,东兴铝业公司相关单位分别与铝板带、铝棒、铝杆客户展开专题讨论,就产品应用、技术升级、合作深化等事宜进行精准对接。



忽如一夜春风来,千树万树梨花开。近日,一场冬雪悄然而至,为雄关钢城披上银装。皑皑白雪覆盖下的酒鋼冶金厂区,绽放出别样魅力。图为大雪过后、天气放晴的酒鋼厂区一角。 张志方 摄

行业看点

工业和信息化部发布14个行业数字化转型“场景导航图”

近日,工业和信息化部发布《场景化、图谱化推进重点行业数字化转型的参考指引(2025版)》。这一指引聚焦钢铁、石化等14个行业,绘制形成企业数字化转型“场景导航图”,旨在帮助企业破解“不会转、转不好”的难题,推动制造业数字化转型从“零散探索”迈向“系统推进”。

本次发布的“场景导航图”覆盖钢铁、石化、工程机械、新能源汽车、机器人、医疗装备、家电、制糖、白酒、美妆日化、锂电池、印制板、智能移动终端、民爆等14个行业,贯穿研发设计、生产制造、运维服务、经营管理、供应链管理5类业务活动,包含多个数字化转型场景及跨业务协同场景,并配套数据要素、知识模型、工具软件、人才技能4类数字化要素清单。这一结构化设计有助于打通工业化与数字化的语言壁垒,让企业能够“按图索骥”,准确找到转型切入点。

目前,相关图谱已通过“基于典型场景的产业链数字化转型赋能公共服务平台”向社会开放共享。