

回眸2025——我们奋进的足迹

多维发力强内核 稳中求进创佳绩

——上海华昌源公司超额完成2025年目标任务

记者 张 静 通讯员 严 魁

2025年,面对复杂多变的市场环境与日益激烈的行业竞争,上海华昌源公司主动作为、迎难而上,锚定发展目标,统筹经营发展与风险防控,强化内部管理效能,为集团公司主业发展提供高质量保障与专业化服务,超额达成预期发展目标。

内外兼修提质效 攻坚克难创佳绩

2025年,面对贸易量大幅增长、有色金属价格剧烈波动等多重挑战,上海华昌源公司通过统筹协调与精准施策,以刚性执行月度计划稳步推进目标,全年经营目标完成率达106.9%。

在业务推进过程中,上海华昌源公司坚持问题导向,强化风险管控,针对业务激增面临的实际问题,深入剖析各环节风险点,分类制定并落地实施精细化管理措施,有效解决业务难题,实现了贸易全流程零风险。6月份,顺应集团公司贸易需求扩容趋势,该公司适时上调月度贸易计划目标,在满足集团公司整体发展需要的同时,实现自身业务规模的快速增长。此外,该公司充分发挥大宗贸易合同体量大、流转效率高的优势,将银行授信转换为货币资金,在保障各项业务资金需求的基础上,显著降低资金成本,实现经营效益与资金效率的双提升。

在全力冲刺大宗贸易目标的同时,上海华昌源公司锚定服务保障集团公司主业的核心理念,积极应对新政策带来的挑战,制定专项行动方案与措施。领导班子带队攻坚,组织业务骨干积极开拓市场,成功引入多家优质新客户,有效填补业务量缺口。面对原燃料价格持续下跌、市场需求萎缩的严峻形势,在煤炭价格同比下跌约34.6%的不利情况下,该公司提前谋划、科学分解任务,坚持开发新品种,丰富销售渠道,调整价格政策,有效弥补了煤炭

价格下跌的影响,增强了供应链稳定性和竞争力。同时,该公司积极走访客户,开拓市场渠道,严格认证异地库房,培育新的业务增长点,推动产品供应链业务版图持续扩大。

截至12月末,该公司实现利润3100万元,完成计划目标,有力保障了集团公司主业的经营需求。

融资赋能强支撑 风控筑基稳发展

上海华昌源公司坚持风控与融资双轮驱动,以全流程风险防控筑牢经营底线,以高效财务运作赋能业务拓展,实现了安全与效益的同步改善。

在风险防控方面,上海华昌源公司将嵌入式全过程风险防控工作作为经营首要任务,构建“事前预防—事中管控—事后评价”的闭环管理体系。事前聚焦制度完善与源头把控,制定《风险预警处置管理办法》,修订《套期保值业务管理办法》(新业务开发流程规定)等制度,严格审核、监控入网客户资质,动态发布210条客户资信警示信息,坚持信息分析与政策研究,发挥市场“哨兵”作用,发布51篇市场信息周报,为经营决策提供风险参考。事中强化合同全流程监管,严格执行审批与付款流程,月均合同兑现率达98%,同比提升2.3个百分点。事后坚持每月召开风控专题会议,严格落实“一岗双责”,扎实开展客户和合同执行情况评价工作,提出32项客户履约能力扣分意见及15项执行考核建议,切实筑牢风险防控屏障。

在融资赋能方面,上海华昌源公司主动对接金融机构,进一步提升融资额度,为业务扩容与转型升级提供坚实资金保障。通过精准统筹金融资源,该公司择优选择低利率机构开展票据融资,累计签发银承16.4亿元,有效降低财务成本。同时,及时协调解决财务与业务之间的结算、系统操作难题,推动业财深

度融合;充分把握贸易业务高效流转特点,实现票据与现汇灵活转化,进一步优化贸易业务结构,提升公司贸易业务盈利水平。此外,积极争取落地商贾高质量发展资金,为公司稳健经营与长远发展注入持续动力。

除此之外,针对大宗贸易信用风险,该公司实施客户分级管理,常态化走访调研贸易伙伴经营状况,聚焦资信优良、经营稳健的客户开展业务合作;优化完善业务操作流程,制定日内交易业务操作方案,灵活选择货款支付时间,在严控风险的同时提升业务效率,全方位保障贸易业务稳定运行。

创新业务拓增量 仓储经营提效能

上海华昌源公司立足自身区位优势,聚焦新业务开发与仓储业务升级,为贸易规模扩容与经营质量提升筑牢根基。

在新业务拓展上,上海华昌源公司依托区位优势,以铝锭现货业务为突破口,锁定全年1.2万吨长单以保障业务稳定连续。同时,紧扣集团公司铝锭需求,积极拓展供应渠道,实现铝锭保质保量稳定供应,有力支撑集团公司整体战略落地,也为自身业务版图拓展奠定了坚实基础。

在仓储业务经营上,上海华昌源公司积极应对仓储加工困局,及时调整优化库存结构,主动向全市场化过渡,通过“走出去、请进来”的经营策略,以自身优质信用和服务建立起良好的市场口碑,成功入围宝武仓储服务供应商,拓展以宝钢资源为主的外部资源,弥补了仓储资源缺口,库存周转率大幅度提高,仓储收入明显增加,月平均出入库实现“双过万”。2025年,该公司仓储收入同比增长5.2%,仓储业务呈现出平稳向好的发展态势。

宏联自控公司以核心技术筑牢发展根基

本报讯(通讯员 李娟) 2025年,工程技术公司宏联自控公司聚焦终端用户诉求,组织技术团队深入厂矿一线开展一对一场调研,精准定位电气成套产品在实际应用中的瓶颈与智能化升级面临的阻力,搭建专项技术服务平台,推出全链条解决方案,在技术创新和市场应用中取得显著成效。

技术团队通过实地勘察与深度交流,系统梳理出终端用户在设备使用和升级过程中面临的三大问题。在设备运行层面,传统高低压配电设备存在状态监测盲区,开关柜易因温度异常引发故障,且依赖人工巡检的模式导致安全隐患发现滞后;在运维管理层面,部分设备接线混乱、标识缺失,叠加故障定位耗时较长,影响生产连续性;在转型升级层面,新兴技术适配难度大、多系统协同性差、升级成本可控性不足等现实问题,成为制约用户智能化进程的关键阻力。

针对以上痛点,宏联自控公司精准发力,在多个技术领域实现突破。在智能产品研发方面,历时三年成功打造智能化中压开关柜,植入融合物联网与智能传感技术的“智慧大脑”,通过温度、局放等多维度传感器与智能诊断算法,实现设备运行状态全方位实时监控,提前捕捉潜在故障隐患。该产品采用 IEC61850 通信协议,确保数据传输精准高效,经高温、潮湿等多环境严苛测试,展现出优异的稳定性与抗干扰能力。

在低压设备管控领域,该公司构建起从用电设备到后台监控的全环节智慧运维体系,通过持续开展功能、性能及环境适应性测试,优化产品性能,相关核心技术已成功申报1项发明专利与2项实用新型专利,为技术成果提供坚实知识产权保护。

针对机柜散热难题,该公司优化机柜结构,采用封闭箱体设计并加装侧板,搭配机柜空调实现柜内热空气排出与冷空气注入的循环对流,使柜内温度较传统柜体降低10—15℃,稳定控制在40℃以下的国家标准范围内,有效保障设备运行安全。

在电缆检测技术方面,该公司采用 DAC、TDR 技术研发的电缆振荡波局放测试及定位设备,具备无损检测优势,可精准检测并定位电缆局部放电位置。在终端用户电缆局放试验中,该设备成功在距测试点75米处发现电缆中间接头外护套破损问题,为及时更换电缆、避免故障扩大提供了关键技术支撑。

目前,系列技术成果已在集团公司内部实现规模化落地应用。在新炼轧项目高压电气成套制作项目中,智能化开关柜保障设备稳定运行,显著提升生产效率;在炼铁厂烧结机工艺装备三化升级改造项目中,产品精准监测功能助力生产流程优化,推动产品质量提升。同时,该公司在工业自动化控制、消防工程等领域的技术储备持续夯实,为拓展光伏、电力检测等高可靠性需求领域奠定了基础。

天工矿业公司经营业绩显著提升

本报讯(通讯员 张建军) 2025年,天工矿业公司坚持目标导向,以技术攻关为抓手,助推年度生产经营目标超额完成。全年收入、产值分别完成年计划的123.87%、128.5%,利润同比大幅增长。

为有效应对新洲公司原矿品位逐年下降的不利局面,天工矿业公司持续加大科技攻关投入力度,重点推进浮选柱工业应用、陶瓷球磨矿试验研究等多项科研与应用项目。其中,钨回收率攻关、浮选柱改造技术项目已顺利落地应用,不仅显著改善了选矿指标,提升了资源回收效率,更成功释放产能,确保精矿产量在原矿品位下滑的情况下不降反增,全年资源回收率同比提升2.496%。

此外,该公司针对性开展甘肃省肃南县小柳沟钨矿伴生矿产资源综合利用技术研究,成功解决了自生产以来钨矿中伴生铜矿物长期作为尾矿废弃的问题,实现了伴生资源的高效回收。该技术自投入工业应用后,每年可回收铜品位约14%的铜精矿484吨,经济效益显著。



动力厂采用国内最长密封膜升级改造煤气柜

本报讯(通讯员 刘世玉) 近日,宏兴股份动力厂16.5万立高炉煤气柜改造项目成功投运。该项目将原有16.5万立稀油密封型高炉煤气柜升级为11.2万立一段膜型高炉煤气柜,创新采用国内最长的27.5米密封橡胶膜,成为老旧煤气柜技术迭代的行业标杆。

“对比国内厂家技术数据,这款密封膜是目前膜型气柜应用中规格最长的,此次改造的气柜也是目前国内改造类最大煤气柜。”动力厂燃气作业区责任工程师牛栋介绍,密封膜采用二布三胶结构,由内层橡胶层、外层橡胶膜层和中间加强层组成,耐候性、抗腐蚀性突出,能在-35℃至75℃温度区间、10kPa设计压力下稳定工作,正常使用寿命达8年,且密封性能可靠、粘接力强,即便在频繁折叠工况下,粘接处也不会发生开裂。

宏博新材料公司宽厚板作业区 创新倒库模式破解库存积压难题

本报讯(通讯员 摆永萍) 随着产能持续释放,宏兴宏博新材料公司宽厚板生产作业区成品库存积压、中间产品积压等问题日益凸显,对后续产能提升和订单交付造成影响。为有效破解这一难题,该作业区聚焦“降库存、提效率”核心目标,积极探索钢板装车外发、倒库新模式,着力拓宽产品流转通道,为产线高效运转注入新活力。

该作业区与运营管理部、物流公司、产成品服务分公司等相关部门和单位协同联动,深入分析问题根源,明确各环节责任分工与协作流程,针对倒运过程中的装载稳定性、装车外发效率等关键问题,精准施策,创新提出“不封车直接倒运”的高效作业模式。

为确保新模式顺利实施,该作业区经过反复试验,为倒库车辆加装定制钢架,优化装载结构与固定方式。这一创新举措不仅增强了装载过程的稳定性,更实现了产品在宽厚板中间库直接向产成品服务分公司钢6库进行钢板倒运的高效作业,打破了传统倒库模式的限制。



此次新模式的试验取得多重实效,缓解了库存压力,直接分流中间库的库存压力,避免库存过度堆积对产线周转速度的影响,确保生产的连续性;优化了外发体系,丰富了产品装车外发的多元化方式,使成品钢板外发由成品库外发“一路通”变为南北两面外发“两边顺”,显著提升产品外发周转效率,为库存动态优化提供了有力支撑。

小改小革焕活力 降本增效促发展

——润源公司墙材作业区两项技改见实效

通讯员 张慧珍

2025年,润源公司墙材作业区聚焦生产一线痛点难点,推进3号砖线废料回用改造与3号生产线卷扬机控制系统改造两项重点工作,以贴合实际的“小创新”破解生产流程中的“大难题”,既实现了降本增效目标,又筑牢了安全生产防线。

废料循环利用 “变废为宝”降本增效

“以前这些不合格的砖坯和泄漏的物料,都是拉去垃圾场的废料,现在摇身一变,成了能再次利用的‘香饽饽’!”谈及3号砖线废料回用改造,墙材作业区职工脸上满是欣慰。

3号砖线长期受两大“顽疾”困扰——砖坯高度尺寸不达标、布料小车尾部物料泄漏。两类废料需专人拉运至货棚暂存,堆积到40吨便需调用翻斗车转运至垃圾场,造成大量原材料浪费,而且每次的拉运及装车费用让生产线成本居高不下。

为啃下这块“硬骨头”,该作业区聚焦废料循环利用,量身定制改造方案。在提升斗上部加装废料回用漏斗,搭建起高效闭环的废料回用通道。改造后,不合格砖坯、泄漏物料通过回用漏斗直接送入配料提升斗,与水泥、砂石等新鲜原料充分混合搅拌,再经皮带输送机输送至砖机供料箱,重新参与压砖生产。整个过程实现废料全流程回用,且混合均匀度符合生产标准,从根源上杜绝原料浪费。

经测算,一个季度3号砖线依托废料回用改造,单位产品原材料成本降低20元/万块,累计节省原材料成本1万元;废料总量大幅锐减,拉运频次显著降低,额外节省拉运班费6000元。此外,废料无需再进行暂存、转运,消除了堆积对生产节奏的干扰,避免了因废料处理占用人力、场地资源导致的生产中断风险,保障了3号砖线生产流程连续顺畅运行。

卷扬机“换挡升级” 安全高效提质赋能

墙材作业区3号生产线卷扬机原采用凸轮控制器进行进出釜操控,在长期高负荷运行中逐渐暴露出系列问题。一方面,凸轮控制器控制精度不足,难以适配复杂生产工况,制约作业效率提升;另一方面,其触点在频繁开合和电流冲击下易损坏粘连,导致电机频繁烧损,不仅增加了设备维修成本,还多次造成生产线停机,影响生产连续性。

针对这一痛点,以班长周国桐为核心的技术小组主动请缨,开展研究改造。团队经过反复论证,确定“按钮开关控制+安全保护升级”的改造方案。项目实施过程中,团队成员利用生产线检修窗口期,完成电气盘重新设计,凸轮控制器拆除、按钮开关组件安装及电路连接等关键工序,同步增设过载、短路双重保护模块,确保控制系统安全稳定运行。整个改造过程技术路线清晰,实施高效,未对生产造成影响。

项目投用后成效立竿见影,卷扬机运行稳定性大幅提升,设备故障率显著下降,电机烧损问题彻底解决;按钮开关控制实现精细化操作,生产效率提升20%,每年可创造经济效益1.6万元。同时,操作流程简化降低了职工劳动强度,作业环境得到进一步改善,实现经济效益与安全效益的有机统一。

小改造撬动大效益,小创新凝聚大合力。此次两项技改成果,是墙材作业区践行“降本增效、绿色发展”理念,深入推进“五小”创新活动的生动实践。下一步,该作业区将加大对技改成果的推广应用力度,鼓励更多职工立足岗位,攻坚克难,推动更多“小改小革”落地生根,以创新为发展注入源源不断的动力。

创新创效