

回眸2025——我们奋进的足迹

敦煌种业公司:

精管强基提质效 创新赋能向新行

本报讯(记者 李淑芳) 2025年,敦煌种业公司紧扣高质量发展主题,以精细化管理、科研创新、数字转型、精准营销、降本增效、项目攻坚为关键抓手,统筹推进各板块协同发展,提质增效,生产经营稳中有进、业绩稳步攀升,交出了一份亮眼的年度答卷。

——精管强基抓根基,经营业绩持续增长。

敦煌种业公司以全链条精细化管理为抓手,推动各板块提质增效:种子板块落实制种面积13.15万亩,推行基地分级管理,A类基地占比提升至77%,优质合作基地稳定,从源头上筑牢了质量防线;聚焦播种、田间管理、去杂去雄、收获加工等关键环节制定标准化规程,应用数字农业云平台监测土壤墒情、残膜比例,除少数地块受降雨影响外,其余组合保苗率均超95%,出苗与田间管理质量大幅提升。食品板块稳定高台番茄基地2500亩,优化肃州区种植布局缩短运输距离,降低原料成本;调整早中晚熟番茄品种配比至3:4:3,实现早开机粒加工;新建洋葱鲜品加工线按期试产,产能显著提升。科创板块完成1.5万吨监管棉出入库及在库安全管理,获评全国棉花交易市场2023—2024年度优秀监管仓库,客户满意度持续提升;高效推进产业盘活,完成3230.73亩土地租赁与加工厂房签约,超额完成租赁费回收目标,多元业务协同增长。

——科研创新破壁垒,种源竞争力跃升。

敦煌种业公司坚持以科研创新为引擎,不断完善育种体系、提升研发效能。一方面,升级品种参试全链条管理,对照农业农村部要求细化全链条管理,细化节点清单、明确区域责任,制定参试品种重点节点清单,按区域

明确责任人,实现“品种有人管、节点有人盯、质量有人控”,全年敦煌209、敦煌810等两个品种通过甘肃省审定,敦煌159、敦煌628、敦煌351等三个品种完成国家审定申报。另一方面,深化产学研合作,依托企业与创新联合体与3家省级科研单位签约,内部4家主体布局21个品种,外部三大区域对接27家单位,覆盖敦煌055、敦煌2219、敦煌765等系列品种,加速优良品种市场化应用;生物育种技术取得突破,敦煌323D、先玉698R、PD66GX三个品种参加国家转基因统一试验,分别在东华北中早熟区、西北春玉米区、黄淮海夏玉米区推进生产试验与区域试验,为生物育种产业化积累了关键数据;强化知识产权保护,完成15项植物新品种权申请并获初审合格,数量同比提升30%,品种权储备持续夯实。

敦煌种业公司以智慧创新驱动产业升级,全面推进数字化转型:积极推行无人机全程联防联控病虫害试点,作业效率较人工提升超3倍,节省劳动力、缩短防控周期,有效遏制了病虫害蔓延;依托农业科创公司智慧云平台,构建玉米制种全流程数字化管理体系,实现生产计划、资源调配、田间管理等环节标准化与精细化升级,系统运行后管理决策响应速度提升50%、生产资源利用率提高20%,推动产能与管理效能同步升级,为现代农业发展注入了数字动能。

——精准营销拓市场,品牌效应持续彰显。

聚焦渠道突破与品牌建设,敦煌种业公司构建多元化营销体系。先玉1483、敦煌810、敦煌49等核心品种表现突出,成为市场爆品;优化自有品种结构,有序退出低效品种,引进34个外来品种、布局27个自有品种,锁定3个核心品

种,为市场拓展奠定基础。同时,以“强渠道、拓市场、清库存”为抓手,新增甘肃大营销团队,创新“直销+经纪人+渠道”模式,开发销售经纪人21位、直营店1家,合作种植大户4家,与200余家经销商建立长期合作,提供“产品+技术+售后”全周期服务,重点区域市场份额提升显著;灵活实施分类销售策略,新种销售完成度超90%,陈种代存率仅2%,小麦品种通过成本优化与区域竞品错位竞争稳定了市场份额;开展乡镇巡回宣传与展会观摩,“敦煌飞天”品牌敦煌810西南市场销售额同比增长252%,品牌影响力显著增强。

——降本增效出实招,业务优化显成效。

敦煌种业公司坚持效益优先,全方位推进成本管控与业务优化。种子生产环节通过亩保政策谈判节约成本,剔除地、套种地等无效面积306亩,年节约成本超425万元;食品企业推行班组工时考核、设备串联升级、工艺技术改造,检修时间缩减15天,产能提升至300kg/h,原料利用率提高1%,人工与能耗成本大幅下降;仓储业务实施集中采购,每吨节省运费及仓储费30—50元,棉花产业业务接待费同比下降1.4万元,实现了降本与提质双赢。

——项目攻坚促升级,发展后劲持续增强。

2025年,敦煌种业公司推进4项重点项目建设,严格按照集团公司制度全程监督管理。其中,武威公司烘干仓热改造、百佳公司洋葱片提质扩产改造、果蔬公司彩钢板厂房改造、张掖公司零星固定资产投资等项目按期完工投用,有效解决种子烘干周期长、精选包衣破碎、洋葱片产能不足等问题,为产业升级、产能提升提供坚实硬件支撑,持续为高质量发展蓄势赋能。

西沟矿夯实发展基础提升保障质量

本报讯(记者 朱德龙) 2025年,宏兴股份西沟矿紧扣高质量发展主线,坚持稳中求进、提质增效工作总基调,凝心聚力、拼搏实干,在生产经营、基础管理、科技创新、绿色转型等方面取得亮眼成绩,圆满完成了年度各项目标任务。

强化设备保障,夯实运行基础。该矿持续深化“点检定修+预知维修”管理模式,系统完成千项设备检修任务,重点推进电铲、旋回式破碎机、牙轮钻等关键设备检修。检修计划执行率与重点设备可开动率保持高位运行,设备事故故障率同比大幅下降,为稳产高产提供了坚实保障。

科技赋能发展,创新成果丰硕。西沟矿不断加大研发投入,健全创新体系,全力推进多项科技项目攻关。全年新增多项实用新型专利,多项技术入选国家级先进适用技术目录,初步形成了“创新

—保护—转化”的良性循环,为矿山高质量发展注入了强劲的科技动能。

智改数转提速,绿色底色更足。该矿扎实推进“5G+智慧矿山”建设,通过智能化改造提升设备运行效率。在守牢安全环保底线方面,该矿深入推进安全生产治本攻坚行动,多项工作有序推进,年度安全重点工作全部落地,通过多轮安全检查,闭环整改各类安全隐患,创建多个安全示范班组,实现安全生产平稳有序;严格落实环保责任,推进排土场恢复治理与绿化种植,强化水资源循环利用、矿石资源高效回收和粉尘达标排放,绿色矿山建设迈出坚实步伐。

深挖经营潜能,效益稳步提升。西沟矿深入推进全要素成本管控,落实备品备件定额管理、修旧利废及十四项精细化管理措施,通过优化爆破参数、加强

电耗管理,在运费、维修费等方面累计节约成本420余万元。通过深化与祁连山水泥等企业合作,高效消化富余粉矿,外销规模实现同比增长。同时,通过精细化管理与生产管控,水泥灰岩利用率达94.95%,矿石质量合格率稳定在99.8%以上,实现了产销高效衔接。

厚植人才沃土,激发内生动力。西沟矿不断完善人才成长保障体系,畅通管理、技术、操作三条职业发展通道,加大高技能人才选聘续聘力度,厚植尊重人才、崇尚技能的良好生态。通过搭建技能创新实践平台,引导职工积极投身专利申报、科技攻关与“五小”创新活动,切实增强了技能人才的获得感。

2025年,西沟矿石灰石销量超计划5.87%,单位成本同比下降,交出了一份成色足、亮点多的高质量发展答卷。

攻坚克难稳增长 降本增效创佳绩

宏翔能源公司生产经营稳中有进
记者 郑磊

2025年,面对复杂严峻的外部环境和行业深度调整压力,宏翔股份宏翔能源公司以党建引领把稳前行方向,以经营提效深挖成本潜力,以科技创新积蓄突破动能,保持了生产经营稳中有进的良好态势,企业高质量发展迈出坚实步伐。

铸魂聚力 党建引领强根基

宏翔能源公司党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,立足“围绕中心抓党建、抓好党建促发展”工作思路,全面加强基层党组织政治功能和组织功能,为企业高质量发展提供坚强保障。

该公司通过党委理论学习中心组学习、专题研讨等形式推动党的创新理论入脑入心,全年召开党委会44次,前置研究重大生产经营管理事项300项,切实将党的领导贯穿于企业发展全过程。在夯实党建基础方面,严格执行“三会一课”等组织生活制度,指导8个党支部完成换届选举,并通过业务培训提升党务工作者履职能力。在深化作风建设方面,扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育,联系实际向党员干部讲授专题党课,在学中知敬畏、在查中找差距、在改中见实效。

与此同时,该公司聚焦中心任务,深入开展“凝心铸魂强引领 提质增效保目标”主题活动,创建党员责任区、示范岗及突击队等,开展降本增效实践活动60余次,创造效益385万余元。同时,坚持党管干部原则,通过竞争上岗优化干部队伍结构,对15名考评优秀职工上调职级待遇;承办省级技能竞赛,为职工搭建技能展示平台;签订师徒协议155份,助力职工成长成才。此外,该公司持续强化群团服务效能,征集“五小”成果160项;开展送温暖活动,发放慰问金及救助金23.3万元、劳动竞赛奖励17.62万元。一项项实举,让干部职工的干事创业活力不断激发。

深挖潜力 经营效能持续提升

宏翔能源公司坚持“铁前一体化”经营思路,全面推进保盈利工作。从优化物料消耗到降低工序能耗,从指标精细化管理到关键参数持续改进,该公司织密覆盖全流程的成本管控网络,冶金焦率、干熄焦率、吨焦耗湿煤三项关键指标持续优化,月降本150万元以上,焦炭成本排名在41家大中型焦炭企业中跃升至第1位。

除此之外,该公司深挖降本细节,通过控制配合煤水分、干熄焦循环气体成分等措施,减少焦炭烧损及吨焦耗湿煤量;提高配合煤黏结性、加强炉温管控,提高冶金焦含量和冶金焦率;严格把控低压蒸汽、氮气等动力能源用量,科学调节炉温稳定焦炭热值,实现各类能源消耗与生产需求的精准匹配。通过实施一系列降本增效措施,2025年该公司焦炭、粗苯、煤焦油实现增产,焦炭成本进一步降低。

炼焦煤采购是成本管控的“第一关口”。宏翔能源公司深化“采、配、产”联动机制,强化“双焦”及关联市场研判,精准把握供需、价格与政策变化,拓展多元化低价资源,敏锐捕捉采购窗口期,采购成本创2015年以来最好水平;全面推行“小批量、多批次、低库存”模式,实施“保量控价”策略,按周组织均衡采购,保障供应的同时将成本压降至行业合理低位。

此外,该公司引进高强度焦煤和肥煤作为骨架煤种,同步建立动态配煤模型,精准调控不同煤种掺配比例,在保障焦炭质量前提下实现成本最优,创效7400余万元。

蓄势赋能 科技创新点燃引擎

面对行业调整与市场竞争加剧的双重压力,宏翔能源公司坚持向创新要动力、向科技要效益。

该公司以“动真碰硬”的姿态深化改革,通过修订完善科技创新体系,将科研成果与技术人员绩效深度挂钩,以真金白银的激励撬动了技术攻关的“杠杆”。全年技术人员共申报专利34项,发表论文18篇,成果覆盖配煤优化、节能降耗、环境治理等关键领域,真正实现了创新成果与生产经营的深度融合。既要靠内力,也要借外力。宏翔能源公司主动走出去、请进来,与高校、科研院所、行业龙头企业开展技术交流21次,建立了良好的合作关系。

创新最终要落地生根。巩固《基于单一煤种构建配煤骨架结构的研究与应用》项目成果,完成在用煤种评价、单一煤种企业内部判定标准制定,实施副产物回收装置及多列筒仓同时协同配料技术改造,为降本增效提供了硬核支撑;稳步推进《酒钢煤焦油深加工工艺技术研究》项目,初步提出煤焦油深加工产业的工艺路线及产品方案,为产业链延伸埋下了伏笔……从单一煤种评价到煤焦油深加工,从基础研究到产业化应用,一条完整的创新链条正在宏翔能源公司加速成型。

从细节抓创新 向管理要效益

通讯员 杨斌

今年以来,宏兴股份选矿厂焙烧作业区紧扣提质增效核心目标,聚焦竖炉系统优化与设备运维管理,坚持向管理要效益、从细节抓创新,推动管理精细化与创新实效化。

通过技术攻关、精细管理双轮驱动,该作业区竖炉运行效率与稳定性持续提升,一次溢流回收率,较计划指标提高0.51个百分点,为完成全年生产任务奠定坚实基础。

小改造解决大问题
技术创新保障系统稳定

该作业区大力推进“五小”活动,引导职工依托岗位,从细处着手,攻克生产难题。针对竖炉炉顶防爆孔盖易发生移位进而影响负压这一问题,班长刘颖卿牵头完成“焙烧竖炉防爆孔盖改造”。该改造通过在盖体背面加焊限位套管,切实避免了作业过程中因盖体出现偏移导致焙烧竖炉负压下降的问题,降低了漏风冒火的风险,为提升焙烧矿质量创造了有利条件。

面对部分竖炉在运行过程中暴露出的负压调节能力不足这一瓶颈问题,责任工程师杨久波迎难而上,积极带领技术团队深入研究、反复论证,最终成功完成“竖炉抽风机进风口连接短管改造”项目,创新将原本外置的法兰连接结构调整为内置形式,使进风口有效通过面积增加22.47%,优化了设备的整体运行效率,延长了废气管道的清理周期,减少了维护频率。此外,切实

减轻了岗位操作人员的劳动强度,进一步提升了工作环境的安全性,为生产的稳定运行提供了有力保障。

精细组织设备维护
夯实高效生产基础

春节前,该作业区统筹规划系统性检修维护,完成2号、16号竖炉二次除尘箱方管清理工作,保障烟气畅通;对8号炉实施倒炉检修,全面清理维护炉体关键部位,有效提升竖炉密封性和热工效率。在此基础上,作业区进一步强化设备点巡检制度的落实,将责任细化到每个班组、每位职工,确保设备隐患早发现、早处理。技术人员根据设备运行周期和历史数据,梳理可能影响生产的关键设备问题,制定科学的维护保养计划,避免因小故障引发大停机,为竖炉系统连续稳定高效运行提供了坚实的硬件保障。通过预防性维护与针对性整治,竖炉台时处理量稳步提高,设备运行稳定性显著增强。

焙烧作业区将技术创新的“巧劲”与设备维护的“韧劲”相结合,形成了“向管理要效益,以创新促发展”的良性循环。下一步,该作业区将继续聚焦生产瓶颈与管理短板,鼓励职工在实践中探索降本增效新思路、新方法,持续深化精细化管理水平,为全面完成全年各项生产指标注入源源不断的动力。

创新创效

宏博新材料公司1号连铸机结晶器通钢量实现跃升

本报讯(通讯员 摆永萍) 近日,宏兴宏博新材料公司新连铸作业区1号方坯连铸机结晶器铜管通钢量攻关取得突破性进展:单支铜管最高过钢量达13952吨,较设备投产初期提升76.6%,铜管备件费用有效降低,为企业稳产增效注入了动力。

结晶器铜管作为方坯连铸机的核心部件,其运行状况直接决定着连铸机的生产效率 and 铸坯产品质量。1号连铸机建成投产以来,宏博新材料公司技术团队始终瞄准“提效降本”核心目标,将提高结晶器铜

管过钢量作为重点攻关方向,深入开展技术创新与工艺优化工作,通过反复实践探索,逐步形成了一套行之有效的技术管理体系。

为破解铜管磨损快、使用寿命短难题,宏博新材料公司多措并举开展技术攻关:优化生产组织与冷却水水质,从源头减少铜管异常损耗;规范开浇、换水口等关键岗位操作,避免铜管刮伤;调整结晶器铜管倒锥度,降低内壁磨损;强化冷却水系统管控,保障热量均匀交换;完善铜管全生命周期管控,实现动态精细

化管理。

通过以上措施,结晶器通钢量实现大幅跃升,不仅提升了连铸机作业效率,减少了结晶器更换时间,更降低了生产运行成本,按年浇铸量测算,预计年可节约铜管备件费用二十余万元,为深挖内部潜力、实现降本增效目标提供了有力支撑。

下一步,宏博新材料公司将以此项技术突破为契机,继续锚定更高生产经营目标,紧盯吨钢创效核心任务,持续开展关键技术攻关,不断夯实生产运行基础,巩固扩大提质增效成果。



图说新闻

今年以来,宏兴宏博新材料公司始终坚守安全生产与生态环保底线,统筹推进生产组织、设备运维、基础管理及科技创新等各项工作,顺利完成生产经营、产品推广等重点目标任务,实现了良好开局。
李淑芳 摄