提质增效，是企业高质量发展的必然要求，也是应对市场竞争的关键举措。今年以来，集团公司各单位紧紧围绕提质增效目标，坚持刀刃向内、深挖内潜，通过强化精益管理、严控成本费用、优化升级技术等一系列务实举措，取得了实实在在的成效。本期推出基层单位生产经营亮点稿件，感受基层单位的实干担当。

——编者

不锈钢分公司多点发力提升经营质效

本报讯（记者 **张静**）今年以来，面对复杂多变的市场环境，宏兴股份不锈钢分公司紧扣降本增效核心目标，从生产组织优化、工艺技术攻关、费用精细管控等方面协同发力，全力提升经营质效与市场竞争力。

该公司主动对接销售端，根据市场变化动态优化生产组织，加强与上下游工序的协同联动，逐项打通工序衔接堵点。同时，统筹调配各作业区生产负荷，有效化解部分产线“吃不饱”与“吃不完”的矛盾，为全流程降本增效拓宽了落地路径。

在精准排产的基础上，不锈钢分公司严抓生产过程物料管控，将废钢、自产钢渣进一步细化分类回收，确保不同品类的废钢在生产中精准匹配对应钢种，从源头上实现镍、铬等贵重元素的最大化利用。同时，积极推进资源循环利用，将难以直接入炉的大块渣钢切割为小块后回炉使用，配合调整电炉、中频炉工艺装料结构，有效降低了原生合金料的添加比例，进一步压降冶炼成本。

针对高碳马氏体不锈钢、双相不锈钢等重点品种钢的生产痛点，该公司相关作业区组建专项攻关小组，从规范板坯全尺寸核验流程、优化加热炉升温过渡曲线等细节入手，逐工序校准关键运行参数，有效遏制钢卷表面氧化铁皮附着、起皮、分层等质量缺陷，成材率实现稳步提升。

与此同时，该公司从严管控各类费用支出，拧紧成本“节流阀”。在采购环节，强化市场研判、紧密对接生产，严格落实多批次、小批量、低库存采购原则，灵活调整采购节奏，有效规避市场价格波动风险，全力压降采购成本。在设备维修环节，坚持“能自修不外委、能利旧不买新”的原则，建立备件自修常态化机制，组织技术人员自主修复液压缸、减速机等关键部件，压减外委维修支出。此外，加强生产全流程日常精细管控，对耐材费用、直耗费用等重点消耗项实施清单化管控，在压降不必要消耗的同时，以稳定、合规的物料供应保障各项生产连续平稳运行，真正把成本管控责任压实到每一个岗位、每一道工序。

下一步，不锈钢分公司将继续深化全员、全过程、全要素降本，以更精细的管理、更扎实的举措，推动企业经营质效与市场竞争力再上新台阶。

动力厂生产经营稳中有进

本报讯（通讯员 **王红霞 杨国瑞**）8月份以来，宏兴股份动力厂聚焦保供稳产、降本增效目标，在能源运行优化、安全隐患排查、防汛应急保障等方面持续发力，生产经营指标稳步提升，有力保障了集团公司主线单位安全生产和高效运营。

精准发力提质增效，经营业绩超额完成。该厂立足能源保供核心职能，深度对接主线生产动态，科学优化空分设备运行模式，动态调控主线能源用量，通过精细化运营、智能化调度挖掘增效潜力，取得亮眼经营成果。1—8月份，该厂完成全年创收目标的108.23%。

精益管控能源系统，绿色降本成效显著。作为集团公司能源保供核心单元，动力厂充分发挥能源系统统筹调管职能，依托空分设备自动变负荷技术优势，结合主线生产负荷变化实时优化运行方式。同时，强化煤气系统全流程管控，严格落实日间巡检、设备换炉标准化作业流程，闭环管控能源放散关键环节。经过系统性精益管控，8月份厂区氧气、焦炉煤气实现零放散，高炉煤气放散环比下降，完成既定计划目标，有效降低了能源损耗、节约了生产成本。

筑牢防汛安全屏障，夯实应急保障根基。针对汛期极端天气多发的特点，该厂坚持早部署、早防范、早落实，结合厂区设备布局及生产实际，制定专项应对方案，全方位开展防汛应急筹备工作。对5座停产水泵站吸水井实施排空作业，完成水泵热备调试，形成应急蓄水与排水能力；统一降低12座生产泵站浊环系统液位，预留防汛空间，全面提升厂区暴雨应急泄水、防汛抗涝能力。

压实安全生产责任，筑牢稳产保供底线。动力厂深度复盘各类安全隐患及事故案例，扎实开展事故“回头看”和防控措施评价工作，查漏补缺、闭环整改，补齐安全短板。同时，聚焦人员作业规范、设备运行参数、报警应急处置、岗位联络汇报等关键环节，细化管控标准、强化监督督查，全方位规范现场作业流程。通过常态化、精细化安全管控，8月份全厂各生产工序运行稳定、保供有序，为主线单位生产提供了可靠的能源保障。

物流公司车辆作业区新型轮轴镟修车床正式投用

本报讯（记者 **郑磊** 通讯员 **刘宏**）近日，物流公司车辆作业区新引进的轮轴镟修车床正式投入使用。该设备集高精度加工、高效率作业与全封闭安全防护于一体，有效破解了传统轮轴镟修作业中的痛点，为铁路货车轮轴检修工作注入了全新动力。

车辆作业区原有轮轴镟修车床服役年限较长，设备加工精度与作业效率逐年衰减，已难以适配持续增长的轮轴镟修任务需求，成为制约检修产能提升的瓶颈。为破解这一生产痛点，该作业区在充分调研论证的基础上，精准对标生产需求，引进新型轮轴镟修车床并完成落地部署。新设备投用后，单根轮轴镟修作业时长明显压缩，整体检修效率大幅提升；依托配套的自动化控制系统，人为操作干预显著减少，轮轴加工精度与检修质量实现稳步优化。同时，新车床配备全封闭式安全防护外壳，将加工区域与操作人员完全物理隔离，在有效提升现场作业安全系数的同时，明显改善了检修厂房内的作业环境。

目前，新设备已在车辆检修厂房平稳运转，岗位职工已熟练掌握操作流程，现场轮轴加工作业全程流畅有序。下一步，车辆作业区将持续挖掘新设备潜能，不断优化检修工艺，为铁路货车安全稳定运行提供更加坚实的设备保障。

祁牧乳业公司养殖场繁育管理见实效

本报讯（记者 **刘世玉** 通讯员 **彭晓园**）近期，宏源公司祁牧乳业公司养殖场对奶牛预同期繁殖技术方案进行专项优化升级，有效打通奶牛产后保健与配种环节的流程堵点，使每日可参配牛只数量平均增加5至10头，显著提升了养殖场繁殖效率与整体运营效益。

养殖场原有奶牛预同期繁殖技术方案存在流程衔接错位问题，奶牛产后第三针保健注射时间与牧场既定的配种起始标准不匹配，部分完成保健注射的奶牛暂未达到配种要求，只能静置等待。繁育工作出现明显的时间空档，打乱了养殖场常态化参配节奏，拖慢了整体繁育流转效率。

为扭转繁育节奏被动局面，养殖场联合外部专家团队开展全方位方案评估、技术论证，精准梳理流程短板，确定两项针对性优化举措。一方面，调整产后保健时间窗口，将第三针保健注射时间整体延后，确保完成保健的奶牛全部达到配种标准。另一方面，在奶牛产后规定天数的管理窗口期，增加一针前列腺素注射，强化生理周期同步调控效果。

经过优化调整，繁育技术方案已全面落地实施，取得显著成效。繁育流程运转高效有序，有效缩短了奶牛产后空怀天数，持续改善奶牛繁育状态，为后续稳步提升奶牛受胎率、产犊效率奠定基础。未来，祁牧乳业公司将持续加强与专业团队的协同联动，围绕奶牛健康养殖、精准繁育等关键领域持续探索创新，进一步推动养殖场管理向精细化、标准化、高效化方向迈进。

图说新闻

今年以来，宏兴股份宏翔能源公司聚焦焦炉稳定运行与能效优化，通过压实责任、排查隐患、精控工序，不断筑牢现场管理根基。截至8月底，该公司综合工序能耗指标进步3.86%。图为宏翔能源公司3号4号焦炉生产现场。 **郑磊 马玉英** 摄

“小工具”的“大作为”

通讯员 **杨浪浪**

在宏晟电热公司热电保障作业区，职工们有个习惯，干完活不急着走，总爱围着设备多琢磨两下。这个死角怎么老清不干净？那个阀门为啥非得两个人扶着？电机换个位置，能不能省点力气……正是这些藏在日常作业里的“较真”，催生出了三款实用检修器具，有效破解了生产中的痛点难点，提升了现场作业效率和设备运行稳定性。

自制龙门吊架，吊装一人就搞定

热电保障作业区低压电机更换作业中，传统支架稳定性差、移动不便，存在设备滑落、对位不准、多人作业劳动强度大等问题。作业区攻坚团队看在眼里、急在心里。大家反复琢磨：能不能做一个既稳当又轻便、还能推着走的吊架，让更换电机更高效？

为解决这一难题，团队反复测量电机尺寸、比对安装工位空间，设计出一款全新轻型模块化龙门吊架，同时合理加长主梁长度，适配常规电机安装工位，并采用稳固可靠的一体式三角焊接支撑结构，从根源上解决了支架倾斜晃动的问题；预留充足操作空间，底部配备带刹车的万向轮，既能灵活转运至不同工位，又能精准锁止定位，确保作业时纹丝不动。

“以前两人抬电机对孔满头汗，现在一人就能轻松完成整套吊装作业。”这款工装摆脱了传统吊装“一晃就斜、对位困难”的窘境，单人即可完成转运、定位、起吊全流程作业，大幅降低了劳动强度，全方位规避了吊装安全风险。

巧制清灰工具，作业死角一扫而净

热电保障作业区热电锅炉尾部烟道管束缝隙狭小、死角多，积灰易板结，是运维工作的难点。传统工具无法深入间隙、难以发力，作业人员只能侧身探臂伸入烟道手工清灰，不仅清理不彻底，还易被设备棱角磕碰划伤，劳动强度大、安全隐患多。

对此，该作业区成立攻坚团队，结合烟道结构、缝隙尺寸与积灰特性，量身定制专用清灰工具，专属结构清灰头搭配加长杆，可深入狭窄间隙、全覆盖作业死角，高效剥离板结积灰。“以前清理一处死角要换多种工具，现在一把就能搞定，还不用伸手进烟道。”全新的作业模式降低了人员近距离接触粉尘与设备的风险，进一步提升了清灰效率与作业规范性。

设计专用吊架，高空检修更从容

宏晟电热公司热电区域高空安全阀检修属于高危作业，传统检修无固定工装，阀门悬空易晃动偏移，需专人全程手扶监护，不仅浪费人力，还存在高空坠物、设备滑脱隐患。

针对这一难题，热电保障作业区发起“立足岗位找短板、自己动手解难题”的专项攻关，职工们利用休息间隙反复讨论、碰撞思路，最终设计出一套轻量化专用固定吊架。这套吊架通过稳固的吊挂结构对阀门精准限位、牢牢锁固，让高空设备悬而不危、稳而有序。

新装置投入使用后，取消了专人陪护作业模式，检修人员可专注拆装、校验等精细工序，有效提升了高空检修质量与作业效率。

革新无止境，安全无终点。热电保障作业区将持续激发全员创造力，用更多小改小革补齐短板、夯实根基，让每一次检修更从容、更规范，为生产稳定顺行保驾护航。

安全干线

天工矿业公司加强安全管理保障生产顺行

本报讯（通讯员 **张建军**）8月份以来，天工矿业公司扎实推进“起底式”隐患排查治理，全方位、立体式开展安全检查工作，不断强化风险分级管控，提升安全工作的主动性和针对性，确保安全生产稳定顺行。

该公司对照集团公司“百日攻坚”专项检查问题清单开展类比排查，对排查出的突出问题逐项督促责任单位落实整改；针对上级安全生产考核巡查组三季度明查暗访反馈的隐患问题进行类比排查，防范同类问题重复发生；紧盯新洲公司90万吨光电预选项目试车环节，深入现场检查防护措施落实情况，督促完成安全设施设计审查意见复核，确保试车全过程风险可控。

天工矿业公司还对电动自行车充电桩安全技术规范、金属非金属矿山闭坑设计规范等多部法规标准开展符合性评价，动态更新在用法律法规标准清单，确保各项生产经营活动依法依规开展。同时，持续深化事故案例警示教育与风险辨识，组织各单位开展专题反思学习，深刻吸取行业内及集团公司近年典型事故教训，压实岗位风险防控责任。

此外，该公司聚焦压力容器、起重机械、叉车等特种设备，核查其注册登记、定期检验、安全附件完好等情况；开展燃气专项安全检查，持续整治临时用电、手持式电动工具管理短板，对标用电规范整改压力表标识缺失、设备防护缺失等隐患，推动问题闭环管理。

近期，宏兴宏宇新材料公司冷轧作业区全面复盘汛期物资储备与应急保障成效，及时查漏补缺、补充完善，切实巩固汛期安全屏障。

朱虎民 才昕卉 摄