全过程发力 全链条闭环

集团公司以刚性约束规范权力运行

本报讯(记者 **殷艺** 通讯员 **汪军彦 陈颖俊**)今年以来,集团公司把制度建设作为规范权力运行的基础工程,围绕制度“立、改、审、宣、评、督”全过程持续发力,以完备制度划定权力边界、规范行权流程、强化监督问责,推动制度治权、依规用权嵌入企业治理各环节。

对国有企业而言,人、财、物、投资、境外经营等领域权力相对集中,风险点多面广,制度一旦留下模糊地带,权力就容易脱缰越界。为此,集团公司把制度建设摆在突出位置,聚焦高风险行权领域,优化分层分类制度架构,确保经营管理各项事务行权有章可循。

制度不在多,关键在管用。对照法律法规、国资监管新规以及巡视审计、督查反馈问题,集团公司动态更新“立改废”清单,以产权交易、资金管控、薪酬分配、境外投资等权力运行的关键环节为重点,逐项建立制度,补齐短板、消除盲区。

为防止制度“带病出台”,集团公司严格落实初审、会审、法审三级备案审查机制,统一制度核心要素标准,对权责划分、业务流程、违规追责提出硬性要求,整治行文模糊、标准笼统、权责交叉等问题,并对重大投资、安全环保、劳动关系、境外经营等事项逐一开展专题会审。上半年,集团公司前置审核制度草案39份,出具合规优化意见134条,从源头厘清权力边界、压缩不合理自由裁量空间。

把权责写进清单,行权就有了清晰标尺。集团公司配套建立党委前置研究事项清单、部门权责清单和负面行权清单,细化规划投资、财务资金、产权交易、选人用人、考核分配等方面的审批权限,明确分级审核、提级审批要求,努力形成协作制衡的权力管控格局。

制度的约束力,最终要落到具体岗位上。集团公司强化关键岗位行权约束,落实领导干部交流、任职回避制度,采购、财务、销售、工程等重点岗位实行定期轮岗;规范“一把手”及班子成员决策权限,重大合同、固定资产投资、改制重组等事项严格履行分级审批程序。此外,集团公司常态化开展制度适用性评估,对新发布、存量以及因政策调整需配套修订的制度分类梳理、定期复盘,聚焦权力边界模糊、管理真空、操作随意三类风险逐项优化。上半年,集团公司依据评估结果动态修订完善相关制度,推动制度供给与业务实际紧密衔接,制度管用性持续增强。

在制度学习方面,集团公司建立“谁制定、谁宣贯”机制,明确宣贯时限、覆盖人群和验收标准,建立线上制度学习专栏,并针对不同岗位分层分类施教,持续营造学制度、用制度、守制度的浓厚氛围。今年以来,集团公司新发布制度实现100%全覆盖宣贯。

为确保制度执行到位,集团公司统筹日常监督与专项自查,组织各单位深入排查制度建设及执行中的问题,实行台账动态管控,完成一项、销号一项。同时建立配套违规经营投资责任追究、执纪问责制度,对选择性执行、变通规避制度、整改不力等行为零容忍,查实后严肃追责并作为典型案例通报,让制度真正落地见效。

编后

筑牢企业合规发展根基

木子

规范权力运行,制度是基石;守护阳光交易,闭环是关键。两篇报道看似维度不同,实则同频共振,共同揭示了集团公司以刚性约束与全链条管理筑牢合规防线的治理思路。

两者最鲜明的共通点在于“全过程闭环”。集团公司围绕制度“立、改、审、宣、评、督”持续发力,构建起从制度出台到落地见效的完整管控闭环;交易中心则紧盯项目入场、交易实施到履约归档,实现全环节有据可溯。无论是顶层设计的制度体系,还是具体业务的实操流程,都做到了环环相扣、不留盲区。

两者的另一契合点是“源头管控”。集团公司通过三级备案审查厘清权力边界,压缩不合理自由裁量空间;交易中心在准入端逐项核验排查风险,守住前置底线。两者均坚持关口前移,将隐患化解于未然。

制度的生命力在于执行。从集团公司的执纪问责、动态销号,到交易中心的双人复核、台账跟进,无不彰显着严抓落实、务求实效的决心。期待各单位主动对标,把刚性约束内嵌到岗位、外化于行动,共同营造风清气正的发展环境,为集团公司行稳致远筑牢坚实根基。

交易中心全链管控护航阳光交易

本报讯(记者 **李淑芳** 通讯员 **安琨鹏**)规范透明是采购交易工作的生命线。今年以来,立足集团公司采购交易管理职能,交易中心强化项目全周期闭环管理,以标准化管控、专业化赋能、暖心化服务护航阳光采购有序开展,持续构建规范有序、清朗公正、高效便民的交易市场环境。

阳光交易的第一道防线是严把项目入场准入关。交易中心严格按照集团公司采购交易、业务外包、线上电子化交易等管理制度,细化物资采购、工程施工、服务外包等各类项目入场受理标准,依规有序受理全域项目入场业务。

业务办理过程中,工作人员逐项核验项目立项资料,精准核对项目基础信息,全方位排查文稿表述疏漏、排他性倾向性条款、流程不合规等各类合规风险。针对项目申报中存在的问题,工作人员一次性梳理汇总整改清单,同步配套标准化填报模板,最大限度减少经办单位重复提报、往返跑腿,从准入源头补齐流程短板、规避交易风险,守住了规范交易前置底线。

聚焦采购单位、供应商办事需求,该中心提供全流程专业化业务指导,打通各类堵点难点,高效畅通交易办理全流程。同时,常态化开展线上交易平台实操演示,细致讲解交易文件编制规范、线上报名流程、保证金保函使用、标书编制要点等核心内容,精准破解主体办事卡点、流程运转堵点,简化了交易办理流程,降低了交易参与门槛,让交易主体办事更省心、更高效。

在公示复核环节,该中心建立双人复核、逐项校验的信息审核机制,对招标公告、更正公告、成交结果公示等各类公开信息逐项逐条复核校验,重点核查投标人资格条件、评审标准、评标流程、评审结果以及质疑投诉渠道等关键内容,确保所有公示信息真实准确、完整规范,保障所有市场参与主体平等获取交易信息,破除信息不对称带来的交易隐患,牢牢守住公平公正的交易底线。

为补齐交易末端管理短板,该中心建立分类动态项目管理台账,跟进项目交易进度,主动提醒各方主体按时完成信息公示、中标通知书发布、合同签订等关键环节,及时解答合同备案、履约相关咨询问题,将优质服务延伸至项目履约归档,打通了交易服务最后一环,实现项目入场、交易实施、结果公示、合同履约、资料归档全流程闭环管控、全环节有据可溯,全力打造公开、公平、公正、透明、高效的阳光交易平台,为集团公司各类采购业务平稳合规开展筑牢了坚实保障。



近年来,宏兴股份昕昊达公司深入践行绿色低碳发展理念,严格落实“源头减排—过程管控—末端治理”闭环管理体系,实现水、气、土、噪声全要素自动化监测,环保设施保持稳定运行。图为秋日晴空下的新疆哈密工业园区。

王琦 摄

中华人民共和国生态环境法典(节选)

燃煤和其他能源大气污染防治(一)

第二百零一条 国务院有关部门和地方各级人民政府应当优化煤炭使用方式,减少煤炭生产、贮存、运输、使用、转化过程中的大气污染物排放。

第二百零二条 国家推行煤炭洗选加工,降低煤炭的硫分和灰分,限制高硫分、高灰分煤炭的开采。新建煤矿应当同步建设配套的煤炭洗选设施,使煤炭的硫分、灰分含量达到规定标准;已建成的煤矿除所采煤炭属于低硫分、低灰分或者根据已达标排放的燃煤电厂要求不需要洗选的外,应当限期建成配套的煤炭洗选设施。

第二百零三条 从事煤层气开采利用的,煤层气排放应当符合相关标准规范。

第二百零四条 禁止进口、销售或者燃用不符合质量标准的煤炭,鼓励燃用优质煤炭。

单位存放煤炭、煤矸石、煤渣、煤灰等物料,应当采取防燃措施,防止大气污染。

(摘自中国普法网)

普法微课堂

18天攻坚,转炉“主动脉”换新完成

通讯员 **郑贺军**

蓝天白云下,高耸的吊臂缓缓转动,一段段十余吨的烟道稳稳离位、精准落定。这是不久前发生在宏兴股份不锈钢分公司1号AOD转炉5—9段烟道检修更换现场的一幕。

烟道是转炉冶炼系统的“主动脉”,承担着高温烟气冷却、输送的重任。本次检修因作业空间受限、构件沉重、工序复杂,给负责此项工作的检修工程部不锈钢检修作业区带来不小挑战。这也是该作业区首次承担此任务。

困难面前,不锈钢检修作业区从前期场地考察、方案制定到施工组织、执行,全过程负责、全流程把关,克服各种不利因素,在18天检修窗口内交出了一份漂亮的答卷。

谋定而后动,把功课做在开工前。面对检修重任,该作业区坚持“方案先行、安全第一”。管理技术人员手持图纸深入现场逐一摸排烟道结构、管道接口等实际情况;针对吊装方案制定这一最大难点,逐段验算回转半径、极限臂长和起吊重量,查证钢丝绳安全吊重表,确保每段烟道“算得准、吊得稳”。同时,组织检修人员提前进行技术交底、辨识危险源,把风险想在前、措施定在前。

敢啃硬骨头,紧盯工序精准发力。本次烟道更换包含检修平台增设、保温附属件拆解、构件吊装和回装找正等十余道工序,各工序衔接紧密、环环相扣。开工前,作业区联动外委单位完成检修平台、行走通道搭建及脚手架布设,同步完备各类检修手续,做实做细各项前期筹备工作。施工阶段,各点位作业人员高效完成前期拆除任务,为烟道吊装下线创造有利条件。

严把质量关,确保一次回装到位。5—9段烟道中,最重的第5段达17.5吨,五段总重约66.7吨。作业区协调千吨汽车起重机实施吊装,按照施工方案完成烟道下线、回装。期间,全体作业人员保持昂扬奋进的工作状态,严格落实安全作业标准,精准把控安装精度与质量,确保一次回装到位。烟道就位后,作业人员开展定位找正,随后回装烟道附件、焊接管路与底座管托、恢复保温,按标准力矩紧固法兰螺栓,经冷却水试水无泄漏,最终一次通过热负荷试车。

从第一颗法兰螺栓的拆除,到最后一节烟道的回装试车,不锈钢检修作业区以过硬的技术、严谨的作风,完成了这场大修考验,守护了转炉冶炼系统的“主动脉”,也为今后同类大型吊装检修作业积累了宝贵经验。

以暖心服务守护矿区“温度”

通讯员 **王贵荣**



“职工冷暖无小事,我们多一分细心,职工就多一分温暖。”近期,宏兴股份镜铁山矿保障作业区扎实开展矿区供暖系统检修调试,积极做好供暖保障准备,以暖心服务守护矿区“温度”。

该作业区结合矿山生产实际和职工生活保障需求,明确责任分工,细化设备巡检、隐患治理、运行调节、应急处置等工作措施,确保供暖保障责任到人、流程清晰、执行到位。

该作业区对矿区电锅炉、空气能设备、供热管网等开展“拉网式”排查,重点加强职工宿舍、食堂、办公楼、入井大门等区域供热设施的检修维护,及时消除跑冒滴漏、管路堵塞、仪表异常等隐患问题。同步完成系统试水试压、冷态运行和设备调试,确保供热系统始终保持良好运行状态。

为提升突发情况处置能力,保障作业区结合历年供暖运行经验,组织开展供暖应急演练,重点检验抢修队伍在设备异常、管网故障等情况下的快速响应、现场抢修和协同处置能力,进一步压缩应急响应时间,提升保障工作质效。

目前,保障作业区安排专人密切关注天气变化、设备运行状态和供热参数变化,根据气温升降动态调节供暖温度,既保障职工温暖舒适,又兼顾节能降耗,保障了供暖系统安全、稳定、经济运行。

就近取水,干活方便多了!

通讯员 **夏玉兵 李小鹏**



“以前擦车保养,拖拽长水管费时费力,还存在安全隐患,现在机车旁就近取水,干活方便多了!”近期,物流公司机务作业区实施的一项办实事项目,赢得机车司机纷纷点赞。

内燃机车是铁路运输的核心设备,保持车体清洁、部件无油污是司机每日必做的基础工作。长期以来,作业区炼铁车队整备线无就近取水点,司机擦拭保养机车时需远距离拖拽水管作业。管线在钢轨和地面反复拉扯,不仅耗时费力、易破损,还存在被碾压、绊倒人员等隐患,地面积水也影响现场文明生产。

为切实解决一线职工的急难愁盼问题,机务作业区党支部立足现场实际,指派党员骨干实地勘测并制定方案。本着低成本、高实用、不影响生产的原则,党支部在机车整备平台一侧加装了固定取水点,并配置轻便耐用的软管,解决了机车保养取水不便的难题。

此次改造投入少、见效快,全程未影响机车出入库和日常检修。职工们感慨,一个小小的取水设施改造,体现的是党支部为大家办实事的用心。

把医疗资源送到群众“家门口”

通讯员 **华 艳**



免费为群众测量血压,耐心询问既往病史、日常用药情况……近日,嘉峪关市迎宾湖广场多了一道特殊的“风景线”。

为深入落实2026年“服务百姓健康行动”全国大型义诊活动周部署,在嘉峪关市卫健委的统一组织下,酒钢医院多学科骨干医护团队走出诊室、走进广场,参与全市大型公益义诊活动,把优质医疗资源直接搬到了群众的“家门口”。

优质医疗资源下沉,关键在于用心。接到活动安排后,酒钢医院高度重视,抽调内分泌、心血管、中医等科室经验丰富的专家组成义诊队伍,备齐血压仪、健康科普手册等物资,围绕群众常见病、慢性病诊疗咨询需求,精心做好各项准备工作。

义诊现场,医护人员有条不紊地为前来咨询的群众提供服务,针对高血压、糖尿病、骨关节病、心脑血管疾病等多发病,开展一对一病情分析,给出诊疗建议、用药指导和康复方案,帮助群众科学管理慢性病,纠正日常健康误区。